



مؤسسة أبعاد للدراسات المستقبلية
Abaad Foundation for Future Studies
Fundación Abaad para Estudios Futuristas

وحدة بحث مراكز الدراسات العربية
التقييم والتصنيف

المنازل الأمريكية" الجديدة مركز" بروكنجز الدوحة أنموذجا

د. عايدة بنكرّيم – تونس



مركز بروكنجز الدوحة
BROOKINGS DOHA CENTER

تنويه: أنجزت هذه الدراسة ضمن مشروع بحثي جماعي في ديسمبر 2018
وصدر ملخص عنها في كتاب مشترك عام 2020

بطاقة تعريف فنية لمركز بروكنجز الدوحة (Brookings Doha Center)

2008	تاريخ التأسيس
الدوحة	المكان
اتفاقية تأسيس	المرجعية القانونية
يشجّع على تبادل الآراء بين بلدان العالم الإسلامي والولايات المتحدة الأمريكية.	الرؤية
يُعتبر المركز نافذة المعهد في المنطقة ويقدم بحوثاً وتحليلات حول "منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا".	الرسالة
قيم الليبرالية الأمريكية: الديمقراطية-السلام-المواطنة-	القيم
ردم الهوة بين مجتمعات العالم الإسلامي والمجتمعات الغربية وخاصة الأمريكية.	الأهداف
https://www.brookings.edu/ar/center/brookings-doha-center/	المواقع الالكترونية
https://www.facebook.com/BrookingsDohaCenter/	صفحة (الفايسبوك)
169 405	عدد المشتركين
Doha-Washington, DC · http://t.co/CaEQqsphgz	تويتر
Phone: +974 4422.7800 Fax: +974 4422.7801 Media requests: +974 4422.7813 / +974 4422.7817	العنوان
Brookings Doha Center P.O. Box 22694 Saha 43, Bldg. 63, West Bay Doha, Qatar	

"بعد الحرب العالمية الثانية أسست الولايات المتحدة الأمريكية عشرات من "المنازل الأمريكية" في جميع أنحاء ألمانيا واستعملتها منصات محورية من أجل بناء الديمقراطية وإنشاء رابط بين الولايات المتحدة الأمريكية والشعب الألماني. وبعد أربعين عامًا من إشراف الولايات المتحدة الأمريكية، تطورت تلك المراكز لتصبح مراكز ألمانية – أميركية تخضع للمراقبة الألمانية. اليوم علينا التعلّم من التجربة الألمانية وخلق نفس النمط من المؤسسات في كل دولة رئيسية من العالم الإسلامي".

هادي عمرو¹

إنّ المشاريع التي صيغت من أجل إثبات تقدّم الغرب وتفوّقه إزاء المناطق الأخرى من العالم، لا تزال تحافظ على استمراريتها بأشكال مكشوفة أحياناً وملتصّرة أحياناً أخرى، حتى بعد ما سميّ بتصفيّة الاستعمار المباشر. إنّ دراسة مراكز التفكير استناداً إلى التوصيف الأنثروبولوجي المُكثّف والتحليل النقدي للمعرفة التي تُنتجها، قد تُبيّن المسالك الخفية التي قادت جماعات تنتمي إلى أيديولوجيا ومرجعيات مُتصادمة قيمياً وأيديولوجياً مع الغرب إلى التحلّق حول "الديمقراطية" باعتبارها قيمة محورية لليبرالية غربية تشكّلت في سياق تراثات فكرية كبرى

¹Amr, Hady. 2005. American public diplomacy: Some lessons from Germany. The Daily Star (Lebanon), July 15. in. Hady Amr and P.W. Singer « To Win the "War on Terror," We Must First Win the "War of Ideas" », *The ANNALS of the American Academy of Political and Social Science* , Jun 8, 2008. p. 218.

<http://ann.sagepub.com/content/618/1/212.refs.html>

تتنافس فيما بينها باسم "القيم العادلة" التي يُترك شأن إدارتها إلى السلطات الدينية والأكاديمية المتحالفة مع السلطات السياسية.

تسعى هذه الورقة إلى توسيع النقاش بهدف فهم ديناميكيات صناعة المعرفة/الأفكار داخل مراكز التفكير، من خلال دراسة حالة مركز بروكنجز الدوحة باعتباره أحد فروع أبرز مصانع الرأي في العالم الإسلامي - ما بعد 11 أيلول/ سبتمبر -2001. والمقصود بالمعرفة كلّ أشكال الفكر والحدس والتوقع دون تمييز بين ما هو علمي وغير علمي، ودون إدخال عنصر الحكم حول قيمتها الباطنة (المستمدّة من طبيعتها الأصلية).

ننطلق من فكرة مفادها أنّ مراكز التفكير بشكل عام لعبت/ تلعب دورا في خوض النزاعات وإدارة التصادم والتحكّم في حدّته باستخدام المعرفة بأنواعها لتوجيه الجدل السياسي والمدني محليا وإقليميا، والتأثير على صنّاع السياسات وإسناد القرار السياسي المحلي والدولي. ورأينا أن نعمّق النقاش حول هذه الفكرة انطلاقا من السياقات المستجدة التي طبعها "الانتفاضات" و"الثورات" التي عرفتها المنطقة العربية نهاية سنة 2010 وكانت مآلاتها "حروب أهلية" وبعض زيادة في ترسيخ الاستبداد أحيانا، و"انتقال ديمقراطي" و"توافقات" و"حوارات وطنية" أحيانا أخرى. ما هو الدور، إن وُجد، الذي لعبه مركز بروكنجز الدوحة باعتباره مركز تفكير في بناء سياقات التحوّلات والتأثير في اتجاهاتها؟ ونبني سؤالنا على ما تمّ ملاحظته من توازي بين عملية تأسيس مركز بروكنجز الدوحة واندلاع شرارة الثورة في تونس (انتفاضة الحوض المنجمي سنة 2008) ونجاح باراك أوباما في الانتخابات الرئاسية الأمريكية (انتصار الديمقراطيين)، وما أمكن ملاحظته من جهة أخرى من تركيز في الاهتمامات البحثية للمركز على قضايا أفرزتها التحوّلات

في المشهد السياسي العربي الذي صاحب الثورات العربية (نهاية سنة 2010). وإن لم تخرج تلك الاهتمامات عن التوجه العام للمؤسسة الأمّ: بروكنجز واشنطن وخلفيته السياسية (الليبرالية الكلاسيكية) وبقيت مُلتزمة إلى هذا الحدّ أو ذاك بمحاوره الإستراتيجية (علاقة الولايات المتحدة الأمريكية بالعالم الإسلامي، والسياسات الأمريكية تجاه القضايا الحارقة في المنطقة) فإنها خضعت للتعديل حسب ما يقتضيه التغيير في هويات العناصر المتنازعة حول السلطة في المنطقة العربية وتغيّر وزنها في المعادلة السياسية من جهة، وتغيّر محاور الصراع وطبيعته من جهة أخرى.

حتى تحقّق دراستنا هدفها في الكشف والفهم، مع الإدراك أنّنا لا نستطيع أن نقوم بكلّ شيء وفي وقت واحد خاصة أمام الآليات التي تُتبع من أجل الترويج لبعض ما يمكن التفكير به، ومن أجل كبت مل لا يمكن التفكير به من الموضوعات والمباحث التي تهدف إلى الخروج من مأزق تنميط التفكير؛ نقوم أولاً برصد طبيعة العلاقة بين التحولات التي تمرّ بها المنطقة العربية وبين رهانات مركز بروكنجز الدوحة وأهدافه واستراتيجياته من جهة أولى، ثمّ نقوم بتحليل التحوّلات في أجنادات الفاعلين المركزيين في المشهد السياسي العربي وفي طريقة مقاربتهم للشأن السياسي والبحث عن التقاطعات مع مضامين مخرجات المركز: موجزات السياسة والتحليل السياسية وتقارير الفعاليات. ويشتمل التحليل على رسم أصناف المخرجات وملاحق مُنتجيه وما يتضمّنه من مُعطيات وتوصيات، وهو ما يساعد على فهم الأجندة السياسية لمركز بروكنجز الدوحة خلال العشر سنوات الأخيرة (2008-2018)، من خلال تحديد الاتجاهات العامة للمنتج وربطه

باختصاصات الباحثين وخاصة بالتغيير في السياسات الخارجية للإدارة الأمريكية وأيضا بالتحويلات التي يشهدها سوق الطاقة في عالم مُتغيّر.

ومن أجل تنفيذ مشروع الورقة نتخذ في الجزء الأول توجّها توصيفيا لرسم خارطة المركز وهيكلته وتنظيمه، وتعيين أصناف الفاعلين والمتدخّلين والمؤثّرين خلال الفترة الممتدة بين 2008 و2018، مرّكّزين، من خلال ما قد يحصل من عملية المسح للموقع الإلكتروني للمركز ولصفحة الفايسبوك والتويتر وما نُشر حوله في الصحافة العربية والغربية، على الفواعل المركزية من مؤسسات بحثية ومالية وسياسية محلية وإقليمية ودولية، ومن شخصيات أكاديمية وفكرية ومن أصحاب القرار ذوي الشهرة العالمية، الذين ساهموا بشكل مباشر أو من خلال الدعم وعقد الشراكات في تنظيم أنشطة المركز.

في الجزء الثاني يتخذ البحث وجهة تحليلية نقدية تعتمد تفكيك ما اشتمل عليه المسح من قوائم: موارد ومُنْتَج ومُنْتَجين وداعمين وشركاء ومبادرات ومشاريع بهدف استكشاف ديناميكيات الفعل واستراتيجيات الفاعلين وآليات التفاعل والمراقبة؛ وبمعنى آخر تحليل واقع مُتحرّك يبدو واضحا تدخّل كل من العلم والمال والسياسة في عملية بناء سياقاته ومخرجاته. ويقوم هذا البحث على قاعدة بيانات أولية (يُنظر الملاحق) تمّ إنجازها عبر تجميع سلاسل من أسماء الباحثين وسيرهم الذاتية وعناوين الأوراق البحثية والمقالات ومشاركات المدونة ورصد فعاليات المنتديات والمشاريع والبرامج وأهمّ الشراكات الناشئة، بهدف التحقيق في المخرجات مع التدرّج من العناوين العامة إلى المعطيات التفصيلية والتركيز على نماذج محدّدة للخروج

بخلاصات عامة مبنية على مُدعمات. وكلّما سمحت المعطيات بذلك نعمل على قياس التأثير والانتشار.

وعلى الرغم من إقرار عدم شمولية هذه الدراسة لجميع المخرجات التي وقع إنتاجها بسبب كثرة الورقات المنشورة والأنشطة المصوّرة وتعدّد المحامل (ورقية وإلكترونية) والتداخل بين صفحة مركز بروكنجز الدوحة وموقع المؤسسة الأمّ- بروكنجز واشنطن- والنوافذ المُشتركة بين الموقعين والإحالات المُتشابكة والمتاهة التي قد يدخل فيها الباحث وهو يتتبع إحدى الجزئيات، وكذلك بسبب صعوبة تصنيف الورقات المُنجزة وجمعها في سلاسل موضوعات لما يتطلبه ذلك من اطلاع على المضامين ولو بشكل أفقي لأنّ في كثير من الأحيان لا يكفي عنوان الورقة لمعرفة ما تتضمنه من معطيات وتوصيات وآراء وأفكار، ولأنّ بعض الورقات تتعرّض لأكثر من موضوع (مثال: أسواق الطاقة والجماعات الإسلامية في العراق، الإسلام السياسي والانتقال الديمقراطي في مصر،...). إلا أنّ الدراسة تُغطّي عينة ممثلة من هذه المخرجات تشمل جميع المنشورات الورقية لمركز بروكنجز الدوحة (موجز السياسة والتحليل السياسية وورقات الفعاليات) وهذا نراه كافياً لفهم الاستراتيجيات البحثية وديناميكيات "صناعة المعرفة" بالمركز.

هذا وقد تمّ اختيار المنشورات الورقية لأنها تمثّل الشكل الموضوعي للنشاط العلمي. فالعلم حسب سوللا برايس Solla Price "هو ما يجسده الأدب المكتوب (...)" وبهذا التعريف فإنّ كل أدب علمي يخضع للحساب العددي وللتصنيف وللمثيل على شكل مُتسلسلات وفتية"². ويمكن

² Derk J. se Sola Price, « The Science of Science », in, John R. Platt. Ed. *New Views of the Nature of Man*, University of Chicago. The Monday Lectures, 1965, (Chicago University of Press), pp. 58-59.

انطلاقاً من المجموعات التي تمّ تعدادها استخلاص نتائج عامة لجهة ديناميكيات "صناعة الفكر" في مركز بروكجز الدوحة. ولا يهتمّ التحليل بمنتج نهائي معين ولا بفاعلين مُعينين ولكن بالمجموع العام للمُخرجات وللمجموع الفاعلين حيث يمكن أن يكون بعضهم قد تموضع أو تنقل باتجاهات مُختلفة بشكل عارض، بينما حين ندرس التوجه العام فإننا نستطيع أن نتوصّل إلى استنتاجات مُعمّمة حول المنتج النهائي وسمات المُنتجين من حيث الحجم والتطوّر الإجمالي وأشكال الإنتاج وأهمّ الاتجاهات الفكرية ودائرة التبادلات. وكذلك قد تُفضي عملية تجميع المواد حسب سلاسل منشورات وتوزيعها حسب اختصاص الباحث إلى فهم ميكانيزمات تقسيم العمل داخل المركز، إذ تنقل بعض الورقات تقارير الجلسات الحوارية والمؤتمرات والندوات ونقاشات المنتديات في حين تعتمد موجزات السياسة على استطلاعات الرأي والاستقصاء وتجميع المعلومات والمعطيات وتقديم التوصيات التي تُساعد صنّاع القرار على التفاعل مع واقعة مُستجدة بالمنطقة، بينما تُقدّم الدراسات التحليلية مادة علمية دقيقة بمؤشرات وأرقام تستند إلى أبحاث ميدانية لباحثين مُساعدين أو تقارير أنجزها باحثون من خارج المركز. وقد راوحت المواضيع بين تحليل أجندات الإسلام السياسي في بلدان ما يسمّى "الربيع العربي"، وتتبع علاقة أسواق الطاقة بالصراع الدائر في المنطقة، ورصد عملية تشكّل تحالفات لقوى جديدة (إيران وتركيا والهند والصين) واستشراف تداعياتها على السياسات الخارجية لدول المنطقة والولايات المتحدة الأمريكية.

بهذا الفهم إذن، أنجزنا ورقتنا حول "استراتيجيات صناعة الفكر في مركز بروكنجز الدوحة"، بهدف فهم كيفية تأثير مراكز التفكير في بناء زعامات وقيادات وسياسات كان لها دور في تحديد مسارات الثورات العربية ومآلاتها.

الكلمات المفتاحية: بروكنجز الدوحة/ المعرفة/ المناقشات السياسية/ الثورات العربية.

بعض الإيضاحات الاصطلاحية

• مراكز التفكير think tanks

بسبب تعدد التعريفات لمفهوم وماهية مراكز الفكر لما يحتويه هذا المفهوم من تفاصيل وأبعاد مُتنوّعة ليس هذا مجالها، تميل هذه الدراسة إلى استعمال المفهوم الذي قدّمه سلمان الشيخ المدير السابق لمركز "بروكنجز الدوحة" وهو الآتي: "مراكز الفكر هي مراكز بحوث، حيث يجتمع الأكاديميون والمحللون وصنّاع السياسات، وغيرهم من المسؤولين للاشتغال على دراسة السياسات الراهنة والساخنة. ويتمثل الهدف الأساسي لمراكز الفكر في تطوير أساليب مبتكرة وجديدة لمجموعة من القضايا المتعلقة بالأمن القومي والسياسة الخارجية والنمو الاقتصادي والتنمية الاجتماعية والصحة والطاقة والمشاكل البيئية. ومن خلال المنشورات، والفعاليات، والتعامل مع مجموعة واسعة من شبكات وسائل الإعلام، تضمن مراكز الفكر إيصال الأفكار والرؤى الجديدة التي تعمل على تطويرها للتأثير على وجهة المناقشات السياسية".³

³ سلمان الشيخ، "مراكز الفكر: منفعة عامة للمجتمع"، نقلا عن مركز بروكنجز الدوحة. الأحد 6 أبريل 2014.

[مراكز-الفكر-منفعة-عامة-للمجتمع/https://www.brookings.edu/ar/opinions/](https://www.brookings.edu/ar/opinions/مراكز-الفكر-منفعة-عامة-للمجتمع/)

إذن يُشار بمصطلح "مراكز التفكير think tanks" إلى مؤسسات بحثية، دورها الرئيس هو إنتاج معرفة في مجالات مُحدّدة وبمواصفات مخصوصة، هدفها تقديم رؤى وأفكار للإدارة السياسية والعسكرية والمالية لتساعد أصحاب القرار على رسم السياسات حول القضايا المحلية والقضايا الدولية، وترتبط هذه المراكز بشبكات الاتصال والتأثير في فروع الحكومة التشريعية والتنفيذية والقضائية، فضلا عن الاقتصاد والإعلام.

• المعرفة

أما بالنسبة لمفردة "معرفة" فلن ندخل في نقاش حول التفاصيل الدلالية المعقّدة ولكن يكفي لتحقيق أهداف الدراسة أن نقتصر على تعريف مؤسس قد يُساعد على وضع الموضوع في إطاره النظري والمنهجي، حيث أن للمداخل المتعدّدة في تحديد مفهوم "المعرفة" شأنًا مركزيًا في اضطراب المعنى رغم أنها تُساهم في تعميق زوايا النظر مما يُشكّل إضافة وإثراء لموضوع البحث.

من هذا المُنتلق يقتصر استعمالنا الاجرائي لاصطلاح "المعرفة" على التالي: "تتكوّن المعرفة من البيانات والمعلومات والإرشادات والأفكار، أو مجمل البنى الرمزية التي يحملها الإنسان أو يمتلكها المجتمع، في سياق دلالي وتاريخي محدّد، وتُوجه السلوك البشري، فرديًا ومؤسسيًا، في مجالات النشاط الإنساني كافة، في إنتاج السلع والخدمات، وفي نشاط المجتمع المدني والسياسة وفي الحياة خاصة"⁴ فالمعرفة التي ندرسها في بحثنا ذات طابع ديناميكي، إذ هي تأخذ معناها من صيغة المؤسسة التي تُنتجها، فعملية إنتاج المعرفة تخضع لنظم معرفية مُحدّدة

⁴ تقرير التنمية الإنسانية العربية للعام 2003، نحو إقامة مجتمع المعرفة، برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، المكتب الإقليمي للدول العربية. ص. 39

وجغرافيات وثقافات مخصصة، وتتأثر بالأشخاص المُنتجين وبأنواع التبادلات بينهم وبين شبكات الممولين والداعمين.

• صناعة المعرفة

إنَّ مُقابلة المفهومين السابقين بخصائص المجتمعات المُعاصرة يجعلنا أمام اصطلاح "صناعة المعرفة" الذي يأخذ معناه من سياق تاريخي ودلالي محدّد. إذ تضمّ "صناعة المعرفة" في جغرافيا مخصصة وفي حقبة تاريخية مُحدّدة التوجهات الاستراتيجية والأشكال التنظيمية التي تُتيحها السياقات.

وفي عبارة واحدة تعني "صناعة المعرفة" في مراكز التفكير التعيين الواقعي لعملية توجيه الجدل السياسي والمدني حول قضية محدّدة بهدف الضغط على القرار السياسي وإسناده في ذات الوقت.

ونشير إلى أنّ اصطلاح "منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا" وعادة يقع استخدام الاختصار الإنجليزي MENA يُستعمل من طرف هذا البحث فقط في دلالاته الجغرافية دون خلطه بالدلالات السياسية والأيدولوجية المرافقة له. حيث ارتبط هذا المصطلح الجغرافي بالمشاريع الاستعمارية لأوروبا في المرحلة الأولى، ثم بمشروع الولايات المتحدة الأميركية كنظام مهيمن على مستوى العالم.

الجزء الأول: خارطة المركز التأسيس-التوجهات-الشبكات

1. سياقات التأسيس والأهداف المعلنة

1- سياقات تأسيس بروكنجز الدوحة

جاءت اتفاقية إنشاء مركز بروكنجز الدوحة لتعويض علاقة تبادل قديمة العهد بين وزارة الخارجية القطرية ومؤسسة بروكنجز واشنطن، عبر مركز سابان لسياسات الشرق الأوسط (Saban Center for Middle East Policy). وحتى نضع عملية التأسيس في سياقها السياسي نشير إلى أنّ مركز سابان هو مركز تفكير في الولايات المتحدة الأمريكية، تأسس في 13 مايو 2002 وأطلق عليه اسم المتبرع الأساسي لإنشائه رجل الأعمال اليهودي الأميركي حاييم سابان الذي دفع 13 مليون دولار أميركي لإنشاء المركز. ويدير مركز سابان مارتن إنديك، ويتوزع نشاطه بين ثلاث مكاتب في واشنطن وتل أبيب والدوحة. ويعتبر مركز سابان قسما من الأقسام المختلفة التابعة لمعهد بروكنجز واشنطن الذي يتضمن مجال دراسته دائرة واسعة من القضايا الهامة التي تغطي الشؤون الداخلية الأمريكية وكذلك القضايا الدولية الرئيسية. وتشمل هذه الدراسات قضايا متنوعة مثل الاقتصاد والديمقراطية والتنمية المحلية بمختلف أنواعها، قضايا التطور الاجتماعي والثقافي والتعليم والفقر بالعالم النامي، إلى جانب هيئات مخصصة للأبحاث المتعلقة بالعالم الخارجي ودراسات المناطق وسياسة الولايات المتحدة تجاه هذه القضايا. ويأتي مركز سابان في مقدمة أقسام الأبحاث بمؤسسة بروكنجز واشنطن حيث استطاع المركز أن يحتل موقعا مؤثرا في قطاع مراكز التفكير.

ويتولى مركز سابان الإشراف على المشروع الدائم لمعهد بروكنجز وهو "السياسة الأمريكية تجاه العالم الإسلامي" الذي تدعمه كل من بروكنجز واشنطن ومؤسسة فورد والحكومة القطرية. ويعمل المركز على مشروع خاص حول "الإستراتيجية الأمريكية الإسرائيلية".

ويعتبر العراق بعد احتلاله من قبل الولايات المتحدة أو كما يطلق عليه الأميركيون "العراق الجديد" محل اهتمام كبير لمركز سابان حيث يصدر تقريراً عنوانه "دليل العراق"، وهو عبارة عن تقرير حول الأحوال الداخلية بالعراق متمثلة في مؤشرات دالة على حالة الخدمات العامة والحالة الاقتصادية والمستوى الأمني بأنحاء البلاد ونسبة الجرائم وغيرها من الإحصاءات.

ويرأس هذا المشروع مايكل أوهانلون وهو متخصص في الأمن القومي وسياسة الدفاع وهو أيضاً من كبار مؤلفي مشاريع أدلة العراق وأفغانستان وباكستان. وقبل انضمامه إلى بروكنجز واشنطن، عمل أوهانلون محلل للأمن القومي في مكتب الموازنة في الكونغرس، وتشمل مجموعة البحوث التي يجريها الإستراتيجية العسكرية والتكنولوجيا، وشمال شرق آسيا، والقيادة المركزية الأمريكية، وميزانيات الدفاع وغيرها من القضايا المتعلقة بالدفاع والأمن. كما عمل أوهانلون في المجلس الاستشاري للأمن الدولي الذي يخضع لإشراف وزير الخارجية الأمريكي.⁵

كما تأسس مركز بروكنجز بالدوحة انطلاقاً من فكرة مُترسّخة لدى الخبراء والمحلّلين وصنّاع السياسات الأمريكية أنّ التحديات القائمة التي تواجهها الولايات المتحدة الأمريكية هي نزاعات تُدار على صعيد الأفكار كما على صعيد الأمن القومي. وتُمثل صناعة الرأي وتعزيز العلاقات الخارجية والتأثير في وُجّهات النظر إحدى واجهات المعركة، ويذهب هادي عمرو إلى حدّ القول

⁵ https://en.wikipedia.org/wiki/Michael_E._O%27Hanlon

بأنه من أجل "ضمان فعالية جهودها في الدبلوماسية العامة والتواصل الاستراتيجي، ينبغي أن تتجاوز الحكومة الأمريكية مقاربتها للمسألة على أنها مجرد مسابقة عالمية لتحديد مدى شعبيتها. فنجاح السياسة الخارجية الأمريكية يعتمد على كيفية تعامل الولايات المتحدة مع الشعوب الأجنبية، ومدى مساعدتها على بلورة الآراء والمواقف التي تتبناها هذه الشعوب. وتشكل طريقة التواصل بالإضافة إلى الأشخاص الذين تتواصل معهم الولايات المتحدة البيئة التي إما أن تغرق أو تعوم فيها سياساتنا اليوم، وللأسف، سياساتنا تغرق."⁶

وحتى تتحقق هذه الإستراتيجية يرى هادي عمرو أنه يجب مأسستها ودعمها بمبادرات سياسية بما في ذلك إنشاء مراكز أمريكية في الدول ذات الأغلبية المسلمة وإشراك العرب والمسلمين الأمريكيين.⁷ وليس من الصدفة أن يكون المدير المؤسس لمركز بروكنجز الدوحة هو هادي عمرو، وهو أحد أبرز الخبراء الذين تشكّل عقلمهم السياسي في مركز سابان لسياسات الشرق الأوسط ضمن برنامج دراسات السياسات الخارجية في مؤسسة بروكنجز واشنطن.

من هنا، يُمكن الربط بين إبرام اتفاقية تأسيس مركز بروكنجز الدوحة وفوز باراك أوباما ممثلاً للحزب الديمقراطي في سباق الترشح للبيت الأبيض سنة 2008، لما قد يحصل من تغييرات في السياسة الأمريكية تجاه العالم الإسلامي؛ فمنذ الأسابيع الأولى من توليه رئاسة البيت الأبيض قام أوباما برحلات إلى تركيا والمملكة العربية السعودية ومصر. وبدا هذا واضحاً في توصيات هادي عمرو وسنجر P.W. Singer في موجز السياسة، المُشار إليه أعلاه، أنّ تحقيق رهان ردم

⁶ هادي عمرو وب. و. سنجر، "إشراك العالم الإسلامي استراتيجياً تواصل للفوز بحرب الأفكار"، الفرصة 08 أفكار مستقلة لرئيسنا القادم، موجز 09 يناير 2008، معهد بروكنجز واشنطن.
⁷ نفسه...

الهوة بين الولايات المتحدة والعالم الإسلامي يكون عبر استراتيجيات "الدبلوماسية العامة" و"التواصل".

إذن في هذه السياقات تم إبرام اتفاقية تأسيس مركز بروكنجز الدوحة في اليوم الأول من شهر يناير/جانفي 2007 بين مؤسسة بروكنجز واشنطن وبين وزارة الخارجية في دولة قطر. ويشكل مشروع علاقات الولايات المتحدة مع العالم الإسلامي عنصراً أساسياً في نشاطات مركز بروكنجز الدوحة وبرامجه باعتباره مشروعاً مصمماً لتعميق الحوار وتحسين التفاهم والعلاقات بين الولايات المتحدة والبلدان والمجتمعات الإسلامية في مختلف أرجاء العالم. ويبدو أن كلاً من وزارة الخارجية القطرية ومؤسسة بروكنجز واشنطن توصلتا إلى الاتفاق حول بناء هيكلية تربط بين صانعي السياسة وقادة الرأي العام في كل من الولايات المتحدة الأمريكية والعالم الإسلامي في ميدان التواصل وإجراء الأبحاث في السياسات العامة هدفها تطوير نتائج وأبحاث برامج مركز سابان في واشنطن، بإنشاء مركز في دولة قطر يسمى "مركز بروكنجز الدوحة"⁸.

2- الأهداف المُعلنة للمركز

ورد بالمادة (3) من الاتفاقية المذكورة أعلاه أنّ أهداف المركز تتمثل فيما يلي:

- ضمان استمرار فعالية سلسلة اللقاءات السنوية لمنتدى الولايات المتحدة والعالم الإسلامي؛

⁸ اتفاقية إنشاء مركز بروكنجز الدوحة، الجريدة الرسمية عدد 8، نسخة الجريدة الرسمية تاريخ النشر 02/09/2007: الموافق 1428/08/20 هجري ص 2477 (البوابة القانونية القطرية).
<http://www.almeezan.qa/LawView.aspx?opt&LawID=4356&language=ar>

- استضافة مختلف المنتديات الإقليمية ودعم مبادراتها وتنسيق نشاطاتها المقامة في

العاصمة القطرية الدوحة وفي أماكن أخرى؛

- تطوير العلاقات مع القطاعين العام والخاص في دولة قطر وبلدان الخليج وبقية العالم

الإسلامي بطريقة تخدم أهداف المركز؛

- إجراء بحث مستقل وتحري ونشر الأفكار والمعلومات عن العلاقات بين الولايات المتحدة

الأمريكية خاصة والغرب عامة من جهة والعالم الإسلامي من جهة أخرى؛

- بناء القدرة على التحليل السياسي والقيام بعدد من نشاطات التواصل لمساعدة القادة

والجمهور على فهم وحل القضايا الاجتماعية الاقتصادية والجيوسياسية بشكل عام والقضايا

المتصلة بعلاقة الولايات المتحدة والعالم الإسلامي بشكل خاص؛

- تنفيذ النشاطات الفكرية والعمل على التعاون في الأبحاث والحوارات المتصلة بالقضايا

الحيوية في السياسة الخارجية.

وهكذا تأسس مركز بروكنجز الدوحة سنة 2008، باعتباره مشروعاً تابعاً لمركز سابان

لسياسات الشرق الأوسط في مؤسسة بروكنجز واشنطن. ويُمثّل المركز نافذة المعهد في

المنطقة ويقدم بحوثاً وتحليلات حول القضايا السياسية والاقتصادية والأمنية في بلدان العالم

العربي والإسلامي.

II. التوجهات العامة والموارد

1- التوجهات العامة: ليبرالية "الحزب الديمقراطي" للولايات المتحدة.

تُصنّف مراكز التفكير إلى مراكز حكومية ومراكز خاصة وتنقسم هذه الأخيرة إلى مراكز مرتبطة

بالقطاع الخاص ومراكز غير حكومية ذات نفع عام؛ وهذا النوع من المراكز يتميز باستقلاله في إعداد أبحاثه واهتماماته البحثية. وينتمي مركز بروكنجز واشنطن إلى النوع الأول من المراكز غير الحكومية ذات النفع العام.⁹ كما يُصنّف مركز بروكنجز الدوحة بصفته أحد فروع مؤسسة بروكنجز واشنطن ضمن المراكز ذات الاتجاه الليبرالي المرتبطة بالحزب الديمقراطي الأمريكي؛ أحد الحزبين الرئيسيين في الولايات المتحدة الأمريكية مع نظيره الحزب الجمهوري وهو أقدم الأحزاب السياسية المعاصرة.

ويُلخّص ستروب تالبوت رئيس معهد بروكنجز واشنطن توجهات مؤسسة بروكنجز في خطابه الموجه إلى الجمهور في جامعة واشنطن بمدينة سانت لويس مُتحدّثاً عن باعث مؤسسة بروكنجز بواشنطن: "بالإضافة لنجاحه كرجل أعمال، فقد اتجه روبرت بروكنجز للخدمة العامة، نتيجة لكرمه وحبه للخير ولشهرته كمربي. وقام الرئيس الديمقراطي وودرو ويلسون بتعيينه للمساعدة في تحسين كفاءة الحكومة الأمريكية. أقنعت هذه التجربة بروكنجز أنه يمكن لما يجري داخل أروقة الحكومة أن يستفيد مما يدور في الخارج من أفكار تقوم على أساس البحث العلمي المستقل. بعد خمسة وتسعين سنة، مازال هذا هو المنطلق الفكري الذي يحمل اسمه. وهو أيضاً المنطلق الفكري لكثير من العمل الذي يجري هنا في جامعة واشنطن".¹⁰

وحسب موقع مركز بروكنجز الدوحة، يلتزم المركز المذكور بتقديم أبحاث ميدانية تتناول نقاشات السياسة الإقليمية والدولية، مُركّزاً على إشراك شخصيات بارزة حكومية وإعلامية

⁹ سامي الخزندار وطارق الأسعد، "دور مراكز الفكر والدراسات في البحث العلمي وصنع السياسات العامة"، *دفاتر السياسة والقانون*، العدد 6، جانفي 2012، ص. 8.

¹⁰ ستروب تالبوت "استعادة وحدة الهدف وقياسه الخطاب في أميركا: التحدي الذي يواجه المراكز البحثية والجامعات"، الاثنين 7 فبراير 2017.

<https://www.brookings.edu/ar/on-the-record/استعادة-وحدة-الهدف-و-قياسه-الخطاب-في-أم>

وأكاديمية ورجال أعمال وممثلين عن المجتمع المدني. وتركز هذه الأبحاث على أربعة مجالات أساسية:

- العلاقات الدولية في الشرق الأوسط؛
- الأمن الإقليمي والاستقرار الداخلي؛
- النمو الشامل وتكافؤ الفرص؛
- إصلاح الحوكمة والعلاقات بين الدولة والمواطن.

وحتى تتحقق الأهداف المُعلنة وُضعت على ذمة المركز موارد بشرية ومالية ولوجستية وقع ضبطها في المادة 4 والمادة 5 من اتفاقية الشراكة.

2- الموارد البشرية والمالية

1-1 الموارد البشرية

لأغراض تمكين المركز من تحقيق أهدافه، يقوم المركز باستضافة الخبراء والزائرين القادمين من الولايات المتحدة والعالم الإسلامي، واستضافة الزملاء¹¹ الزائرين من بروكنجز واشنطن وغيره من المؤسسات البحثية والأكاديمية.¹²

أ- الخبراء – الزملاء – المدراء

يضمّ مركز بروكنجز الدوحة، إلى حدود إنجاز هذه الورقة (أوت 2018)، إحدى عشر (11) خبيراً في المجال الحكومي والأوساط الأكاديمية من مختلف أنحاء العالم يقدمون بحوثاً وموجزات

¹¹ تستعمل الدراسة مُصطلح "زميل-زملاء" وهي كلمة مُتداولة في مراكز البحث والمقصود بها باحث.
¹² المادة 4 من اتفاقية إنشاء المركز... مصدر سابق.

السياسة وتحليلات لمجموعة كبيرة من مسائل السياسة العامة؛ وينقسم هؤلاء الخبراء إلى زميل وزميل زائر وزميل مُقيم وزميل غير مُقيم.

وتجدر الإشارة إلى أنّ خبراء مركز بروكنجز الدوحة يتحمّلون إلى جانب وظائفهم داخل المركز، وظائف أخرى ضمن مؤسسات بحثية أو أكاديمية رسمية وغير رسمية: فغالبا دالاي هو مدير الأبحاث في منتدى الشرق وباحث مشارك في مركز الجزيرة للدراسات، ومايا سوارت هي مديرة البحوث في برنامج الديمقراطية والحكم التابع لمجلس أبحاث العلوم الإنسانية في جنوب إفريقيا، والعربي صديقي أستاذ الديمقراطية العربية في جامعة قطر، وعادل عبد الغفار زميل في برنامج السياسة الخارجية بمعهد بروكنجز واشنطن، وبيفرلي-ميلتون إدواردز أستاذة في العلوم السياسية في جامعة كوينز في بلفاست بإيرلندا، وعلي فتح الله نجاد هو أيضا زميل مشارك في مشروع إيران التابع لكلية كنيدي بجامعة هارفارد، وزميل مشارك في برنامج الشرق الأوسط وشمال أفريقيا للمجلس الألماني للعلاقات الخارجية.

ولا يفوتنا أن نشير أيضا إلى أنّ خبراء بروكنجز الدوحة شغلوا سابقا وظائف سامية ومناصب مؤثرة داخل مؤسسات ومنظمات دولية وحكومية قبل التحاقهم بالمركز. فمن بينهم من شغل خطة مُستشار لوزارة الخارجية ومستشار لمجلس الشيوخ وللاتحاد الأوروبي وخبير اقتصادي للبنك الدولي.¹³

➤ الزمالة والتدريب في مركز بروكنجز الدوحة

- الزملاء الزائرون: ينضمّ إلى المركز باحثون وخبراء متوسطو ورفيعو المستوى من حكومات

¹³ انظر صفحة "الخبراء في مركز بروكنجز الدوحة"، على موقع BROOKINGS <https://www.brookings.edu/ar/center/brookings-doha-center/?type=experts>

ومراكز الأبحاث وجامعات ووسائل إعلام محلية وعالمية، ويُنجزون أبحاثاً يقوم المركز بنشرها باللغتين العربية والإنجليزية. ويستغرق برنامج الزمالة الزائرة في مركز بروكنجز الدوحة من ستة إلى تسعة أشهر حيث يتم خلالها إجراء بحث فردي، والتفاعل مع مراكز صنع السياسات وعرض بحوثهم في ورشة عمل. وأغلب المتقدمين الناجحين في هذا البرنامج هم من حملة شهادة الدكتوراه ممن يمتلكون خبرة واسعة في العمل الحكومي أو المجتمع المدني أو خبرة مهنية عالية بالإضافة إلى إتقان اللغة الإنجليزية.

ينهي الباحثون الزوار كتابة موجز سياسة واحد ودراسة تحليلية واحدة خلال فترة وجودهم في مركز بروكنجز الدوحة.

- الزملاء غير المقيمين: يستضيف مركز بروكنجز الدوحة ثلاثة أو أقل من الزملاء غير المقيمين لمدة سنة واحدة قابلة للتجديد. يجب على المرشحين أن يكونوا باحثين من ذوي الخبرة العالية في واحد من اختصاصات مركز بروكنجز الدوحة الثلاث وهي: قضايا الحكم؛ التنمية البشرية؛ العلاقات الدولية.¹⁴

- الزمالة المشتركة بين مركز بروكنجز الدوحة وجامعة قطر: خلال أربعة إلى ستة أشهر، يقوم الباحثون بتقديم دورة في الجامعة بالإضافة إلى فرصة إعداد بحث وكتابة واحد أو اثنان من موجز السياسات في المواضيع ذات الصلة ونشرها عن طريق مركز بروكنجز الدوحة. ويعمل "الزملاء" أيضاً على توسيع منصة مركز بروكنجز للأبحاث بالعمل على كتابة المقالات والآراء كباحث تابع لمركز بروكنجز الدوحة.¹⁵

¹⁴ النشرة الفصلية لمركز بروكنجز الدوحة، ديسمبر 2008. برنامج الباحثين الزائرين.
https://www.brookings.edu/wp-content/uploads/2016/07/122008_arabic.pdf
<https://diae.net/4735/15>

كما يتوجب على "الزملاء" تدريس مادة دراسية واحدة خلال الفصل الدراسي (16 أسبوع) في جامعة قطر لأحد المواضيع التي يختارها أو تختارها. ومن الممكن أن تكون المادة إحدى المواد التي يوفرها برنامج جامعة قطر للشؤون الدولية (التاريخ، العلوم السياسية، الاقتصاد، العلاقات الدولية)، أو أي موضوع ذي صلة ومحدّد في برنامج الزمالة. يعتمد تدريس المواد آلية الحوار المفتوح لتمكين الطلاب من تنمية وصقل أفكارهم ومهاراتهم البحثية بطريقة أكاديمية. ويشرف "الزملاء" على بحوث أربعة طلاب أو أقل من جامعة قطر، وهي إحدى آليات تحكّم خبراء المركز في وجهة البحث والتفكير لطلبة الجامعة القطرية.

- المتدربون: يستضيف مركز بروكنجز الدوحة متدربين لمدة فصل دراسي أو فصل

دراسي صيفي من الجامعات التالية:

- جامعة قطر

- جامعة جورج تاون في قطر

- جامعة ستانفورد في سان فرانسيسكو

➤ كبار الخبراء

استفاد مركز بروكنجز الدوحة من رأس مال بشري قائم في الولايات المتحدة، متمثلاً في الخبراء المسلمين الأمريكيين الذين وقع تكوينهم في مؤسسات بحثية أمريكية ودولية. إذ غالباً ما تكون الجهة التي تقوم بإيصال الفكرة مهمة بقدر الفكرة نفسها. وإنّ اختيار عناصر أساسية لهذه المهام من الخبرات والكفاءات العلمية العالية من ذوي أصول عربية أو شرق أوسطية يزيد من انتشار الفكرة المراد إيصالها. فهؤلاء الخبراء الذين نشئوا معرفياً وسياسياً في بيئة أمريكية

وتولّوا أدوارا ووظائف داخل مؤسسات رسمية وغير رسمية عالية المستوى يُمكن أن يكونوا ناطقين غير رسميين للرؤية الأمريكية في بلدانهم، فقد لاحظنا على سبيل المثال كيف يشرحون للفاعلين السياسيين في مجتمعاتهم ما توقّره العلاقات مع الولايات المتحدة في عصر أوباما من نقاط إيجابية تجاه العالم الإسلامي.

كما يتم إشراك هؤلاء الخبراء المسلمين المُقيمين في أمريكا، والذين باتوا مُتألفين مع اللغة والثقافة الأمريكية، في إيصال الرسالة للمجتمع الأمريكي وإقناعهم بضرورة ردم الهوة بين الولايات المتحدة والعالم الإسلامي. خاصة وأنّ هؤلاء الخبراء أصبحوا مرجعيات بفضل حضورهم المُكثّف داخل شبكات التواصل ووسائل الإعلام المرئية والمكتوبة الأمريكية، وباعتبارهم مُحللين سياسيين من أصحاب الخبرة العالية المتخصصة في تسوية النزاعات والأمن القومي.

ومن بين هؤلاء الخبراء الذين اشتغلوا في مركز بروكنجز الدوحة وكانت لديهم مساهمات منشورة على موقع مركز واشنطن وعلى صفحة بروكنجز الدوحة وعلى صفحة الفايسبوك والتويتر وفي مواقع إعلامية أخرى نذكر:

إبراهيم فريجات والمعروف أيضا بإبراهيم شرقيه: صفته "زميل أول" في السياسة الخارجية بمعهد بروكنجز، وخبير في النزاعات الدولية في جامعة جورج تاون. ومن آخر مؤلفاته كتاب *Revolutions: Yemen, Libya, and Tunisia after the Arab Spring Unfinished* (جامعة ييل، 2016) تركّز أبحاثه على تسوية الصراعات، وعمليات إعادة الإعمار بعد الصراعات في العالم

العربي مع تركيز خاص على إدارة الصراعات والوساطة، والتحولت، والمصالحة الوطنية، والحوار الوطني، والإصلاح المؤسسي.

أدار شرقية مشاريع تنمية دولية في عدة بلدان عربية منها اليمن وقطر. وبالإضافة إلى عمله كمستشار أكاديمي لسفارة دولة الإمارات العربية المتحدة في واشنطن، فقد قام بتدريس مواضيع في تسوية النزاعات الدولية في كل من جامعة جورج واشنطن وجورج ميسن في ولاية فرجينيا والجامعة الكاثوليكية في واشنطن .

نشر شرقية العديد من البحوث والدراسات التي تُعالج قضايا النزاعات في المنطقة العربية، في نيويورك تاميز، والناشونال تاميز، CNN، ومجلة فورين بوليسي، وكريستشن سينس مونيتور، والجزيرة، وفيلادلفيا إنكويرر، وتم اقتباس تصريحاته السياسية في العديد من وسائل الإعلام منها: رويرتز، اسوشيتد برس، وهو محلل سياسي في العديد من البرامج السياسية بما فيها NPR، CNN، الجزيرة (القناة العربية والإنجليزية). حصل شرقية على شهادة الدكتوراه من جامعة جورج ميسن في تحليل وتسوية النزاعات عام 2006.

سلطان بركات: صفته "زميل أول" سابق في مركز سياسات الشرق الأوسط بمعهد بروكنجز ومدير الأبحاث السابق بمركز بروكنجز الدوحة. يشغل أيضاً منصب أستاذ كرسي ورئيس مجلس إدارة وحدة إعادة الإعمار والتنمية بجامعة يورك (المملكة المتحدة). وقد ألف العديد من البحوث والدراسات المتخصصة بقضايا إدارة الصراعات، وهشاشة الدولة، وإعادة الإعمار ما بعد الحروب. ومن آخر إضافاته كتاب صدر حديثاً بعنوان *Understanding Influence*

The Use of State building Research in British Policy ، والذي نشر في دار النشر الدولية (آشغيت)

في 2014.

أسس سلطان بركات وحدة إعادة الإعمار والتنمية بجامعة يورك البريطانية في عام 1993، حيث يقوم بالتدريس وإجراء البحوث. يشغل بركات أيضاً منصب مستشار أول للعديد من منظمات الأمم المتحدة، والحكومات الوطنية، والمنظمات غير الحكومية. تشمل مسؤوليات بركات تقييم حالة الانتعاش بعد الحروب المدمرة والمجتمعات الهشة حول العالم.

عمل بركات كباحث رئيسي في العديد من المشاريع البحثية المتعلقة بالصراعات والانتعاش للبنك الدولي، والاتحاد الأوروبي، ووزارة التنمية الدولية البريطانية، ومفوضية شؤون اللاجئين، بالإضافة إلى معهد التعليم الدولي، ومعهد السلام الأمريكي، ومنظمة العمل الدولية، وغيرها. في السنوات الثلاثة الماضية، ترأس فريقاً دولياً متعدد التخصصات للقيام بتحليل حول الصراع المرتكز على التعليم في الصومال نيابة عن اليونيسيف، وقدم تقييماً حول فعالية برنامج التضامن الوطني في أفغانستان من حيث إعادة إدماج اللاجئين نيابة عن البنك الدولي. هذا بالإضافة إلى أنه أكمل المشروع الممول من قبل مجلس البحوث الاقتصادية والاجتماعية من أجل التحقيق في أثر البحوث التي ترعاها وزارة التنمية الدولية على السياسة البريطانية بشأن بناء الدولة.

حاصل على شهادة الدكتوراه والماجستير في التخطيط العمراني، من جامعة يورك.

شادي حميد: "زميل أول" بمركز سياسات الشرق الأوسط بمعهد بروكنجز، عمل سابقاً كمدير للأبحاث بمركز بروكنجز الدوحة لغاية يناير 2014. قبل عمله في بروكنجز، عمل شادي كمدير

للأبحاث لمشروع ديمقراطية الشرق الأوسط وقد كان زميل هيوليت Hewlett بمركز التنمية والديمقراطية وسيادة القانون في جامعة ستانفورد. يشغل شادي الآن منصب نائب الرئيس لمشروع ديمقراطية الشرق الأوسط، وعضو في اللجنة الاستشارية للشرق الأوسط وشمال أفريقيا في البنك الدولي ومراسل لمجلة الأتلنتك الأمريكية.

من أول مؤلفاته *Temptations of Power: Islamists and Illiberal Democracy in a New Middle East* نُشر بجامعة أكسفورد ونال لقب أفضل كتاب لسنة 2014. وآخر ما صدر له سنة 2017 كتاب

تحت عنوان: *Islamic Exceptionalism: How the Struggle Over Islam Is Reshaping the World* عمل حميد أيضاً خبيراً في برنامج الدبلوماسية العامة في وزارة الخارجية الأمريكية، وزميل تشريعي في مكتب السيناتور ديان فينستين إحدى أبرز أعضاء الحزب الديمقراطي بكاليفورنيا. ظهرت كتاباته في النيويورك تايمز، ذا واشنطن بوست، ذا أتلنتك، فورين بولسي، ذا نيو ريبوبليكستيت، فوربس، ذا ناشونال انترست، بوليسي رفيو، ديموكراسي: جورنال أوف أيدياز، بالإضافة إلى العديد من الدوريات والمجلات العالمية. حصل حميد على شهادة البكالوريوس والماجستير من كلية الشؤون الدولية بجامعة جورجيتاون، وشهادة الدكتوراه في العلوم السياسية من جامعة أكسفورد.

نادر قباني: مدير الأبحاث الحالي في مركز بروكنجز الدوحة وهو "زميل أول" في برنامج الاقتصاد العالمي والتنمية في معهد بروكنجز واشنطن. يرکز قباني في عمله على دراسة العلاقات بين الأبحاث والسياسات والبرامج التنموية وتطويرها. قبل تعيينه مديراً للأبحاث بمركز بروكنجز الدوحة، شغل منصب مدير دائرة البحوث والسياسات في مؤسسة "صلتك" Silatech

Foundation¹⁶، ومديراً مؤسساً للمركز السوري للبحوث التنموية في الأمانة السورية للتنمية. كما شغل أيضاً مناصب أكاديمية في الجامعة الأمريكية ببيروت، وكان ضمن فريق الأبحاث في وزارة الزراعة الأمريكية ومجلس الشيوخ في ولاية كاليفورنيا.

وتخصّص قباني في قضايا التنمية الاقتصادية وأسواق العمل في الشرق الأوسط، مع تركيز خاص على التعليم وعمالة الشباب وسياسات سوق العمل النشطة، بالإضافة إلى قضايا الفقر وعدم المساواة وتنمية القطاع الخاص. أولى قباني، طوال حياته المهنية، اهتماماً بالإصلاح المؤسساتي، كما شارك في تصميم العديد من البرامج العامة والمبادرات الاجتماعية وتقييمها. وهو خبير بارز ضمن قائمة تجمع 300 خبير من مختلف أنحاء العالم في برنامج "الاقتصاد العالمي والتنمية" في معهد بروكنجز واشنطن.¹⁷

ونشر قباني العديد من المقالات في مجلات أكاديمية ومجلات رأي، بما في ذلك *the Journal of Human Resources* و *Teachers College Record*. هذا وقاد عمليات إعداد دراسات وتقارير وموجزات السياسة للعديد من الوكالات الحكومية والمنظمات الدولية، بما في ذلك البنك الدولي ومنظمة العمل الدولية وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي وغيرها.

يحمل قباني درجة البكالوريوس في الاقتصاد من معهد كليرمونت ماكيننا Claremont McKenna College، بكاليفورنيا، وشهادة الماجستير في الإدارة العامة من جامعة كاليفورنيا في ساكرامنتو في الوقت الذي كان يعمل فيه "زميلاً" في مجلس شيوخ ولاية كاليفورنيا. يحمل قباني شهادة الدكتوراه في الاقتصاد من جامعة جون هوبكنز.

¹⁶ <http://www.silatech.org/about-us>

¹⁷ https://www.brookings.edu/experts/?s=&topic=&pcp=program_global-economy-and-development&language=en&status=current&start_date=&end_date

➤ المدراء

يُشرف مدراء مركز بروكنجز الدوحة على جلسات الحوار وعلى صياغة الخلاصات النهائية التي تُنشر في شكل تقارير توزع على المشاركين والمسؤولين الحكوميين. فيكون دورهم إيصال رسالة المركز وتعميم التوصيات واستقطاب الفاعلين بدعوتهم إلى الفعاليات وفتح الحوار لمناقشات مع مسؤولين حكوميين وغير حكوميين لهم تأثير على صناعة القرار في بلدانهم. كما يقوم هؤلاء المدراء برسم وتنفيذ استراتيجيات العلاقات والتواصل فيختارون وسائل الإعلام التي يقومون بدعوتها لتغطية الفعاليات وإلى بثّ بعض المداخلات على الهواء وأشكال التواصل عبر شبكات الإنترنت (فايسبوك وتويتر). ويُقدّر المدراء ما يُنشر للعلن وما يبقى مُغلّقا من الجلسات والنقاشات. كما يُشارك مدراء المركز في كتابة مقالات الرأي وفي إنجاز موجزات السياسات.

إنّ أهمية اختيار المدراء يدخل ضمن استراتيجيات مؤسسة بروكنجز واشنطن، حيث تسعى إلى خلق توازن بين الحاجة إلى خبراء يُمثلونها في العالم الإسلامي ويكونون ناطقين غير رسميين ومُتكلّمين باسمها، والحاجة إلى التيقّظ للمشاكل المُحتملة التي قد تُرافق عملية تكوين وُجهات نظر وآراء قد تخرج على التوجه العام للمؤسسة. وقد بدا نجاح الاختيارات واضحا من خلال تدقيقنا في السير الذاتية للمدراء الثلاث الذين تداولوا على إدارة مركز بروكنجز الدوحة (هادي عمرو، وسليمان الشيخ، وطارق يوسف)، وقياس نتائج أعمالهم وتقييم مواقفهم وآرائهم التي تُنشر على الموقع أو في مواقع إعلامية أخرى حيال بعض المبادرات والقضايا. وأيضا من خلال الوساطات والحوارات التي قاموا بها ونوعية المشاركين في الفعاليات والشراكات التي عقدها.

هادي عمرو: المدير المؤسس لمركز بروكنجز الدوحة هو باحث في مركز سابان لسياسات الشرق الأوسط ضمن برنامج دراسات السياسات الخارجية في مؤسسة بروكنجز واشنطن. وهو أيضاً أحد الداعين إلى منتدى أميركا والعالم الإسلامي الذي ينظمه مركز سابان في بروكنجز الدوحة، ويُعتبر هادي عمرو من قادة الرأي الأكثر تأثيراً في علاقات الولايات المتحدة مع العالم الإسلامي.¹⁸ وقام عمرو بتأليف البحث التحليلي الصادر في يناير من العام 2004 عن مركز سابان في بروكنجز وعنوانه "الحاجة إلى التواصل: كيفية تحسين الدبلوماسية العامة الأمريكية مع العالم الإسلامي"، وشارك في بحث "إشراك العالم الإسلامي، استراتيجية تواصل للفوز بحرب الأفكار" الصادر عن مشروع "الفرصة 08"¹⁹ بالتعاون بين مؤسسة بروكنجز وإيه بي سي نيوز. وقبل توليه إدارة مركز بروكنجز الدوحة، عمل بصفة مستشار أعلى لمنتدى الاقتصاد العالمي حول العلاقات الإسلامية مع الغرب. وتمّ تعيينه في وزارة الدفاع الأمريكية للمساعدة في تأسيس مركز الشرق الأدنى وجنوب آسيا للدراسات الإستراتيجية في جامعة الدفاع الوطني، بالإضافة إلى عمله كإقتصادي ومستشار في البنك الدولي ووكالات الأمم المتحدة. وحصل هادي عمرو على إجازته الجامعية من جامعة تافتس Tufts بالولايات المتحدة الأمريكية وإجازة الماجستير في علوم الاقتصاد والشؤون العامة والدولية من كلية وودرو ويلسون Woodrow Wilson) في جامعة برنستون الأمريكية، وتمّ منذ ذلك الحين تعيينه من قبل مجلس أمناء

¹⁸ John Esposito and Prof Ibrahim Kalin, *The 500 Most Influential Muslim 2009*, the royal islamic strategic studies centre, 2009. p.121.

http://www.coreis.it/Testi/500_MUSLIMS.pdf

¹⁹ هادي عمرو وب.و. سنجر، "الفرصة 08 أفكار مستقلة لرئيسنا القادم: إشراك العالم الإسلامي، إستراتيجية تواصل للفوز بحرب الأفكار"، موجز 09 يناير 2008، معهد بروكنجز واشنطن.

جامعة برنستون في المجلس الاستشاري لكلية وودرو ويلسون.²⁰ منذ العام 2013 حتى عام 2017 تحمل هادي عمرو مهمة المبعوث الخاص للولايات المتحدة الأمريكية في المفاوضات الإسرائيلية - الفلسطينية.

سلمان الشيخ: (من أصل فلسطيني) مؤسس مجموعة شيخ²¹ ورئيسها التنفيذي. وقبل تأسيس المجموعة، كان مديرا لمركز بروكنجز الدوحة (2011-2015)، حيث ركز في بحثه على تسوية الصراع، والسياسات المحلية، والجوانب الجيوسياسية في الشرق الأوسط، مع التركيز تحديداً على بلاد الشام (وخصوصاً سورية ولبنان والعراق) ودول مجلس التعاون الخليجي .

لدى سلمان خبرة واسعة من خلال شغله لعدد من المناصب في الأمم المتحدة، بما فيها المساعد الخاص لشؤون الشرق الأوسط وآسيا في مكتب الأمين العام المساعد للشؤون السياسية، ومنصب المستشار السياسي للممثل الخاص للأمين العام للبنان خلال حرب 2006، ومساعد خاص للمنسق الخاص لعملية السلام في الشرق الأوسط، ومسئول برنامج الممثل الخاص لشؤون الأطفال في الصراع المسلح. شغل سلمان أيضاً منصب مدير الشؤون

²⁰ https://en.wikipedia.org/wiki/Hady_Amr

انظر أيضاً:

هادي عمرو "فرصة عصر أوباما: هل يمكن للمجتمع المدني المساعدة في ردم الهوة بين أميركا والعالم الإسلامي؟"، دراسة تحليلية صادرة عن مركز بروكنجز الدوحة رقم 1، نوفمبر (تشرين الثاني) 2009. ص-5.

²¹ مجموعة شيخ هي مؤسسة للاستشارات السياسية تركز على منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. مهمتها هي تسهيل الحوار مع شعوب المنطقة وفيما بين دولها، إلى جانب الحوار مع فاعلين دوليين أساسيين. تهدف مجموعة شيخ إلى تطوير مبادرات عملية تروج للسلام والتسامح والأمن المتبادل والازدهار الاقتصادي المشترك.

تأسست مجموعة شيخ في سبتمبر/أيلول 2015، ومقرها في قبرص. وهي تضم فريقاً عالي التأهيل لديه خبرة واسعة بمجالات الحكم والأمم المتحدة والمجال الدبلوماسي والأبحاث والسياسات.

<https://ar.shaikhgroup.org>

السياسية والأبحاث في المكتب الخاص لصاحبة السمو الشيخة موزة بنت ناصر آل مسند، عقيلة أمير دولة قطر السابق. ويعتبر سلمان معلقاً ومستشاراً سياسياً يحظى بالاحترام مختصاً بشؤون الشرق الأوسط. وقد نشرت تعليقاته في مطبوعات ومن خلال محطات بث أساسية، من بينها قناة سي إن إن، وقناة بي بي سي، وسكاي نيوز، والجزيرة، وقناة إن بي سي. كما نشر تعليقاته في مجلة فورين بوليسي، وصحيفة نيويورك تايمز، وذي دايلي بيست، وذي كريستيان ساينس مونيتور، وغير ذلك من المطبوعات .

طارق يوسف: (من أصل ليبي) "زميل أول" في برنامج الاقتصاد العالمي والتنمية بمعهد بروكنجز ومدير مركز بروكنجز الدوحة منذ 2016. شملت حياته المهنية العالم الأكاديمي في جامعة جورج تاون وكلية كينيدي بجامعة هارفارد، وعالم السياسات العامة حين عمل في صندوق النقد الدولي والبنك الدولي والأمم المتحدة، ومؤخراً عالم المنظمات غير الحكومية في مؤسسة "صهلتك". وقد شغل العديد من العضويات في المجالس الاستشارية لدى منظمات تنموية ومجالس الإدارة في مؤسسات مالية.

وتركزت بحوثه على الاقتصاد السياسي لإصلاح السياسات وديناميكيات دمج الشباب في العالم العربي. وتشمل اهتماماته حالياً التحولات السياسية والاقتصادية في مرحلة ما بعد الصراع. شارك يوسف في أكثر من 50 مقالة وفصل، وشارك في تحرير العديد من المؤلفات والتقارير، أهمها:

Generation in Waiting: The Unfulfilled Promise of Young People in the Middle East (معهد

بروكنجز، 2009)؛ و *After the Spring: Economic Transition in the Arab World* (مطبعة جامعة

أكسفورد، 2012)؛ و *Young Generation Awakening: Economics, Society, and Policy on the Eve of the Arab Spring* (مطبوعة جامعة أكسفورد، 2016)؛ والتقرير القادم *Public Sector Reform in the Middle East and North Africa: The Lessons of Experience* (البنك الدولي، 2017).

1-2 الموارد المادية

تنقسم الموارد المادية إلى موارد مالية وموارد لوجستية.

➤ الموارد المالية:

قدمت وزارة الخارجية القطرية منحة بقيمة خمسة مليون دولار أمريكي (\$5,000,000) تم دفعها خلال السنوات الثلاث الأولى من عمل المركز وفقاً لجدول زمني مُحدّد في المادة (5) من إتفاقية إنشاء المركز. وشملت المبالغ المودعة برصيد المركز بالدوحة إقامة المركز وموازنة التشغيل الأولية، وعند نهاية السنة الأولى اجتمع الطرفان لمراجعة نشاطات المركز ونفقاته ووضع الميزانية للسنوات القادمة والمبينة في المادة (6). وتوافق الوزارة على مراعاة الموارد الإضافية التي ربما يتم الحاجة إليها للتنفيذ الفعال لبرنامج المركز ونشاطاته. إن أي تمويل إضافي يتجاوز مبلغ الخمسة ملايين دولار أمريكي المنصوص عليه في هذه المادة يجب أن يتم من خلال اتفاق الطرفين. وإذا تلقى المركز أية تبرعات أخرى، فإنه يجب اعتبار هذه التبرعات موارد إضافية يمكن ان يتم استخدامها من قبل المركز ولا تؤثر على المنح الأصلية المخصصة لإنشاء المركز.

لم نجد أي معلومة منشورة عن ميزانية مركز بروكنجز الدوحة.

➤ الموارد اللوجستية:

يوقّر المركز الموارد الضرورية لإنجاز الأبحاث والتحليلات ونشرها، وأيضا إصدار بيانات صحفية حول المواضيع التي يشتغل عليها خبراء المركز. ويقوم بتنظيم المؤتمرات والندوات وعقد الشراكات والمنتديات واقتراح مبادرات إقليمية ودولية. ويوقّر مركز بروكنجز الدوحة القنوات الضرورية لتزويد بروكنجز واشنطن بالمعطيات والتحليلات التي يُنجزها خبراء المركز إلى جانب تزويد جمهور المركز في قطر وفي بلدان المنطقة بأبحاث بروكنجز واشنطن (توفيرها على الموقع باللغتين العربية والإنجليزية). ويعمل على توسيع الصلات من خلال وسائل الإعلام والتواصل الأكاديمي والتنسيق مع مراكز الأبحاث الأخرى. ويسعى إلى تسهيل إقامة شراكة مع الشركات القطرية والدولية بغية توسيع شبكة عمل المركز، والتواصل مع الجامعات المحلية والدولية وغيرها من البرامج التعليمية.

وعلى الرغم من أنّ الجمهور المُستهدف بنوعية المعرفة التي يُنتجها مركز بروكنجز الدوحة هي الجماعات المعنية بصناعة السياسات والعناصر المشاركة في الحوار السياسي، إلاّ أن هذه المُخرجات تجعل هدفا لها جمهور الشباب الذي يُشكّل نسبة كبيرة من العالم الإسلامي ويمثّل الإنترنت فرصة كبيرة لإشراك هذه الشريحة في عملية التواصل بين العالم الإسلامي والولايات المتحدة إذ هم في طور تكوين آرائهم. ومن شأن شبكات التواصل الاجتماعي أن تُساعد على إيصال الأفكار إلى جمهور أوسع انتشارا مما يجعل التأثير أوسع نطاقا على الرأي العام العربي والإسلامي.

يحرص القائمون على مركز بروكنجز الدوحة على نشر المُنتج النهائي سواء كان تقريراً أو عرضاً مُصوّراً أو بحثاً على موقع المركز وعلى اليوتوب وعلى صفحة الفايسبوك وعلى التويتر. هذه الفضاءات تُشكّل أدوات فعالة لإيصال الأفكار والآراء إلى أكبر عدد ممكن من الناس واستقطاب المُشاركين كما يُمكن أن تُستخدم كمنصة لإطلاق مناقشات ذات صلة بمحاور اهتمام المركز: الديمقراطية والتحويلات الجيو-سياسية.

➤ موقع الواب: BROOKINGS

- اسم الصفحة: مركز بروكنجز الدوحة

- عنوان الصفحة: <https://www.brookings.edu/ar/center/brookings->

[/doha-center](#)

- الصفحة الرئيسة وتحتوي على النوافذ التالية:

- من نحن
- الخبراء مركز بروكنجز الدوحة
- منشورات مركز بروكنجز الدوحة
- الزمالة والتدريب في مركز بروكنجز الدوحة
- مسابقة مركز بروكنجز الدوحة البحثية للشباب العربي

➤ صفحة الفايسبوك:²²

تمّ بعث الصفحة يوم 2 فيفري 2008، وإلى حدود 23 أوت 2018 حصلت على 167 434 معجب و167 777 متابع.

²² <https://www.facebook.com/BrookingsDohaCenter>

تتضمن صفحة الفيسبوك 65 مُلخصاً لورقات بحثية، وملخصات وصور الفعاليات التي عقدها مركز بروكنجز الدوحة، و50 فيديو لجلسات ومدخلات في مؤتمرات عقدها المركز حول الانتخابات الأمريكية والأزمة السورية ومستقبل العلاقات بين الهند و"الشرق الأوسط"، وحول السياسة الخارجية الروسية وتركيا والإصلاح الدستوري، والتداعيات الجيو-سياسية لأزمة "الشرق الأوسط"، وحول العدالة الانتقالية في العالم العربي وحول مسألة الدولتين (في فلسطين) وقضايا اللاجئين... الخ. وجميعها مواضيع تمحورت حولها أنشطة المركز. والملاحظ أنّ عدد المشاركات والإعجاب والتعليقات ضعيفة جدًا ولا تتجاوز في غالب الأحيان العشرين إعجاباً والثلاث مشاركات. كما أنّ مشاهدة الفيديوهات ضعيفة مقارنةً بالمشاهدات التي تحظى بها فيديوهات أخرى على اليوتيوب. فهل هو مؤشّر على ضعف اهتمام الشباب بالمضامين الفكرية والسياسية، أم أنّ الجمهور المُستهدف بهذه المُخرجات لديه مواصفات مخصوصة لا تتوفر في مُستعملي وسائل التواصل الاجتماعي؟

الجزء الثاني: توزع المنتج النهائي واستراتيجيات التأثير

1. المنتج النهائي تعدد الأشكال وتنوع الموضوعات

يتوزع المنتج النهائي لمركز بروكنجز الدوحة على: أولاً سلاسل الدراسات التحليلية وموجزات السياسة وورقات الفعاليات، وثانياً مقالات الرأي ومشاركات المدونة التي تنشر على صفحة مركز بروكنجز الدوحة وبالتالي على موقع بروكنجز واشنطن وعلى صفحة الفيسبوك وتويتر وتُندشر أحياناً على أعمدة صحف أمريكية. ويساهم في كتابة وتأليف هذه النصوص خبراء المركز والزملاء المقيمون وغير المُقيمين والزائرين. كما ينشر المركز، بنسب ضعيفة جداً، مقالات وورقات بحثية لباحثين من خارج مركز الدوحة.

1- سلاسل المنشورات الورقية

تتضمن منشورات المركز وورقات بحثية في شكل موجزات السياسة والدراسات التحليلية يكتبها خبراء المركز من باحثين زائرين ومقيمين وغير مُقيمين وباحثين من خارج المركز، وورقات بحثية وتقارير تُنجز على هامش مؤتمرات ومنتديات يُنظّمها المركز بالشراكة مع مؤسسات أخرى وتُنشر في شكل موجزات وورقات مُشتركة. تُكتب جميع منشورات المركز باللغة الإنجليزية ويقع نقلها لاحقاً إلى اللغة العربية ويُشرف على التحقيق فيها مدير الأبحاث بالمركز، وبالنسبة للورقات المُشتركة يُشرف على إخراجها مدير مركز الدوحة وأحد المسؤولين في المؤسسة الشريكة.

وارتأينا أن نقوم بتحليل سلاسل منشورات مركز بروكنجز الدوحة منذ عام 2009 حتى عام 2018، وذلك بالنظر إلى بعض المتغيرات المتعلقة بالمؤلفين وبطبيعة المواضيع المتداولة.

جدول رقم (1)

توزيع المنشورات حسب نوع السلسلة

نوع السلسلة	دراسات تحليلية	موجزات السياسة	ورقات الفعاليات	المجموع
العدد	22	34	11	67
النسبة	%33	%51	%16	100%

1-1 سلسلة الدراسات التحليلية

تتميز الدراسات التحليلية للمركز بالدقة والعمق وغالبا ما تتبع منهجا نقديا، وتستوفي المعايير العلمية الأكاديمية خاصة في نوعية الملاحق والهوامش والمراجع. وتعتبر الدراسات الدقيقة من أهم الركائز التي يعتمد عليها السياسيون ومتخذي القرارات في الدول الديمقراطية في رسم وتخطيط سياستهم واتخاذ قراراتهم، فإن دراسة القضايا الساخنة والمعضلات السياسية هي المحور الأول في رسم وبناء الاستراتيجيات في كافة المجالات، لما تمثله المعرفة والعلم عند متخذي القرارات في العصر الحديث الذي تشكل مناهج البحث العلمي فيه مصدراً أساسياً للتعامل مع قضايا سياسية وأمنية وعسكرية، من خلال توفير معلومات وتوصيات واستطلاعات رأي.

ونشير إلى أن هذا النوع من المنتج النهائي (الدراسات التحليلية) التي يُنجزها مركز بروكنجز الدوحة تتميز بربطها بين المعرفة العلمية والممارسة السياسية الميدانية، فهي في نفس الوقت

تُقدّم إلى صنّاع القرار معرفة علمية وتُتيح للباحثين مُعالجة القضايا السياسية العامة بمُقاربات علمية جديدة.

وعلى إثر اطلعنا على بعض الدراسات التحليلية للمركز وتدقيقنا في السير الذاتية للباحثين الذين قاموا بإنتاجها، بدا لنا أنّ المواد المنشورة تأخذ أهميتها من تراكم مُستويين في تكوين الباحثين:

المستوى الأول أكاديمي علمي: إنّ الباحثين الذين يُنجزون هذه الدراسات ذوو كفاءات علمية عالية، ولديهم تحصيل أكاديمي يخوّل لهم استخدام طرق البحث العلمي الحديث (جميعهم حاصلين على شهادة الدكتوراه من جامعات أمريكية مُصنّفة عالمياً). وأيضاً عاينا من خلال التدقيق في سيرهم العلمية كثافة إصداراتهم وتمثيليتهم في المحافل والمناسبات العلمية الإقليمية والدولية. إضافة إلى أنّ عدداً كبيراً منهم يُدرّس بالجامعات الأمريكية وهناك من تقلّد رئاسة جامعة وإدارة دائرة الأبحاث بمراكز بحثية أمريكية أو غربية. كما أنّ خبراء المركز يشتغلون على مواضيع في علاقة مُباشرة مع الأجنحة البحثية للمركز. فمن بينهم من هو متخصص في الاقتصاد السياسي وتشمل اهتماماته البحثية العلاقات بين الدولة والمجتمع والتنمية الاجتماعية الاقتصادية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا (عادل عبد الغفار)، ومن هو متخصص في تسوية النزاعات الدولية (إبراهيم فريحات)، ومن بينهم من تخصص في قضايا التنمية الاقتصادية وأسواق العمل في الشرق الأوسط (نادر قباني)، أو في العدالة الانتقالية ببلدان الربيع العربي من زاوية نظر القانون الجنائي الدولي (نهي أبو الذهب).

المستوى الثاني الخبرة: إنّ أغلب الباحثين في مركز بروكجز الدوحة تقلّدوا وظائف سامية في مؤسسات حكومية وغير حكومية قريبة من صناعة القرار السياسي الأمريكي والدولي، ممّا أكسبهم خبرة تُحوّل لهم ممارسة التأثير في صناعة السياسات المحلية والدولية. فنادر قباني مثلا هو خبير اقتصادي في وزارة الزراعة الأمريكية ومحلل سياسي بمكتب البحوث لمجلس الشيوخ في ولاية كاليفورنيا. والباحثة نهى أبو الذهب مستشارة أولى بمفوضية الأمم المتحدة السامية لحقوق الإنسان. وعمل كديرا بثياغودا مستشاراً للشؤون الخارجية لوزير الخارجية بحكومة الظل الأسترالية بالإضافة إلى تقديمه استشارات للعديد من البرلمانين حول المسائل السياسية الخارجية. وقاد رانج علاء الدين فرق مراقبة الانتخابات ونقّصي الحقائق في العراق بين العامين 2009 و2014 وفي ليبيا خلال ثورة فبراير 2011، وأجرى علاء الدين مقابلات مع شخصيات سياسية ودينية في العالم العربي والإسلامي ومع مسئولين عسكريين ومع عناصر في "الميليشيات" الشيعية ومع سجناء احتجزهم تنظيم الدولة الإسلامية في العراق.

إنّ هذا الترابط بين المعرفي والسياسي والتراكم بين الأكاديمي والخبري أعطى لهذا المنتج النهائي طابعا مخصوصا، فهي معرفة تقنية ذات طابع ديناميكي مُرتبطة سلفا بخلفية ليبرالية ومدعومة بتجارب ميدانية وخبرات عالية المستوى، أنتجها كبار الخبراء الدوليين والباحثون المُختصون في قضايا الأمن والاقتصاد والعلاقات الدولية مُتحمّلين بذلك مسؤولية تبريرها وتحديد مساراتها وتأكيد نتائجها.

جدول رقم (2): قائمة الدراسات المُصنَّفة في الموقع بالتحليلية

العدد	العنوان	التاريخ	الباحث	صفة الباحث	عدد الصفحات
1	فرصة عصر أوباما: هل يمكن للمجتمع المدني المساعدة في ردم الهوة بين أمريكا والعالم الإسلامي المتنوع؟	نوفمبر 2009	هادي عمرو	مدير مركز بروكنجز الدوحة	42
2	تنشيط السلام: دور خطوط أنابيب الغاز والبتروول في التعاون الإقليمي	تموز 2010	سليم علي	زميل زائر	26
3	العنف السياسي في شمال إفريقيا: مصاعب التحرر غير المكتمل	يناير 2011	أنوار بوخرص	زميل زائر	41
4	شباب ومتعلمون ومعتمدون على القطاع العام: تلبية تطلعات الخريجون وتنويع العمالة في قطر وفي الإمارات العربية المتحدة	ديسمبر 2011	زميلة بنجلاوالا	زميلة زائرة	تقرير
5	تحرير الممالك؟ كيف تدير ممالك الخليج إصلاح التعليم	2012	لي نولان	زميلة زائرة	27
6	أجندة للحقوق في العالم الإسلامي؟ تطور إطار عمل منظمة التعاون الإسلامي لحقوق الإنسان	يناير 2013	توران كيا أوغلو	زميل زائر	18
7	السلام الدائم: رحلة اليمن الطويلة للمصالحة الوطنية.	فبراير 2013	إبراهيم شرقية	زميل أول	22

29	زميل أول غير مقيم	غريغوري غوس	سبتمبر 2013	ملوك لجميع الفصول: كيف اجتازت الأنظمة الملكية في الشرق الأوسط عاصفة الربيع العربي	8
33	زميل أول	إبراهيم شرقية	ديسمبر 2013	إعادة إعمار ليبيا: تحقيق الاستقرار من خلال المصالحة الوطنية	9
26	باحثة من خارج المركز	مونيكا ماركس	فبراير 2014	أي أسلوب اعتمده النهضة أثناء عملية صياغة الدستور: الإقناع، الإكراه أو تقديم التنازلات؟	10
26	زميل أول غير مُقيم	غريغوري غوس	يوليو 2014	ما وراء الطائفية: الحرب الباردة الجديدة في الشرق الأوسط.	11
41	زميل أول ومدير الأبحاث	سلطان بركات	نوفمبر 2014	الوساطة القطرية: ما بين الطموحات والإنجازات.	12
41	زميل زائر	تشارلز ليستر	ديسمبر 2014	تحديد معالم الدولة الإسلامية	13
41	زميل اول سابق	عمر عاشور	مارس 2015	من التعاون إلى القمع: العلاقات الإسلامية-العسكرية في مصر	14
55	باحث من خارج المركز	ناصر التميمي	يونيو 2015	الإبحار في أجواء عدم اليقين: رد دولة قطر على طفرة الغاز العالمية.	15
41	زميل زائر سابق	تشارلز ليستر	يناير 2016	التنافس الجهادي: الدولة الإسلامية تتحدى تنظيم القاعدة.	16
44	زميل غير مُقيم	روبن ميلز	أبريل 2016	طرق محفوفة بالمخاطر: عبور الطاقة بالشرق الأوسط	17

34	زميل زائر	كاديرا بثياغودا	فبراير 2017	العلاقات بين الهند ودول مجلس التعاون الخليجي: فرصة إستراتيجية لدلهي	18
27	زميلة زائرة	بيفرلي ميلتون- إدواردز	سبتمبر 2017	تقييم تطور مقاربة الأردن في التعامل مع الإسلامية	19
39	- زميل غير مُقيم - باحثة مساعدة	روبن ميلز وفاطمة الهاشي	أفريل 2018	أقاليمية الموارد في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا: أراضٍ غنية ومجتمعات مُهمّشة.	20
29	زميلة زائرة	نهى أبو الذهب	مايو 2018	توثيق الأعمال الوحشية: المجتمع المدني السوري والعدالة الإنتقالية	21
34	- زميل أول - باحث مساعد	عادل عبد الغفار وبيل هيس	يوليو 2018	الأحزاب الإسلامية في شمال أفريقية: تحليل مقارن بين المغرب وتونس ومصر	22

المصدر: من إنجاز الباحث

كما يُظهر الجدول رقم (2)، أنجز مركز بروكنجز الدوحة خلال الفترة الممتدة بين العام 2009 والعام 2018 (22) دراسة تحليلية، تتوزع حسب

سنوات الإنتاج كما التالي:

جدول رقم (1-2)

توزع عدد الدراسات التحليلية حسب السنوات

السنة	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018

3	2	2	2	4	4	1	2	1	1	العدد
---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	-------

نلاحظ عدم الانتظام في إصدار الدراسات التحليلية، حيث صدرت 5 دراسات خلال الفترة 2009-2012 بينما صدرت 8 دراسات (نحو 36 بالمائة) بين 2013-2014، لتتوالى بمعدّل دراستين سنويا.

وكما يُوضّح الجدول عدد (2) فإنّ غالب الدراسات (90 بالمائة تقريبا) أنجزها خبراء مركز بروكنجز الدوحة، باستثناء الورقة البحثية عدد (10) التي أنجزتها مونيكا ماركس (باحثة في جامعة أكسفورد، تشتغل على التشدّد الإسلامي وانخراط الشباب في السياسة والإصلاح الأمني في تونس، نُشرت أعمالها في النيويورك تايمز وفوراين بوليسي وهافنتوغ بوست وغيرها من المجلّات الأكاديمية)، والورقة عدد (15) التي أنجزها ناصر تميمي، (باحث وخبير في الشؤون الخليجية مقيم في المملكة المتحدة ومؤلف *China Saudi Arabia relations : economic partnership or strategic alliance?* وإضافة إلى اهتماماته البحثية الأساسية، فقد عمل التميمي لدى العديد من الصحف العربية، وقام بكتابة وتحرير العديد من المقالات باللغتين العربية والإنجليزية لفائدة مراكز بحثية وعدد منها نُشر على موقع مركز الجزيرة للدراسات²³).

الجدول رقم (2-2)

توزع الدراسات حسب أصناف الباحثين

النسبة	عدد الدراسات	صنف المؤلف
18%	4	زميل أول
72%	16	زميل زائر
10%	2	باحث من خارج المركز

²³ انظر قائمة المقالات على الرابط التالي: <http://studies.aljazeera.net/ar/profile/151008143942226.html>

تبدو مساهمة كبار خبراء المركز في كتابة الدراسات التحليلية ضعيفة جدًا (4 دراسات) خاصة إذا أخذنا في الاعتبار ليس عدد الدراسات التحليلية فقط بل عدد المقالات المنشورة على صفحة مركز بروكنجز الدوحة. أما مدراء المركز ومدراء الأبحاث (سلمان الشيخ، طارق يوسف، شادي حميد، نادر قباني) فليست لديهم مساهمات في الدراسات التحليلية إذا استثنينا الدراسة التحليلية عدد (1) لهادي عمرو المدير المؤسس للمركز وهي جزء من بحث أنجزه قبل توليه إدارة مركز الدوحة. وكما سنرى لاحقاً فإنّ مستوى مشاركة كبار خبراء مركز الدوحة أكبر كثيراً في مقالات الرأي ومشاركات المدونة وتقارير الفعاليات منها في الدراسات التحليلية. ممّا قد يعكس ضعف تأثير الدراسات الطويلة (بين 26-42 صفحة) أو أنّ أهمية هذه الأبحاث ذات الطابع الأكاديمي تكمن في الخلاصات والتوصيات التي يقع إعادة صياغتها في شكل ملخص تنفيذي في أول كلّ ورقة. كما يعود هذا إلى سياسة المركز التي تتمثل في تقديم العون والدعم المادي والعلمي للباحثين الزائرين لإنجاز دراسة تحليلية خلال إقامتهم بالمركز لما تُمثله فترة المران والتدرّب من أهمية في اكتساب الخبرة واستبطان المعايير والقيم والمواقف والمهارات. وفي غالب الأحيان فإنّ الباحثين الشبان الأصغر سنّاً يولون الكتابة الأكاديمية مكانة مفضلة؛ ومع تقدّم السن ومراكمّة الخبرة والاعتراف يُصبح دور الخبير أو المستشار هو الغالب أو المسيطر.

أمّا نسبة الإناث في إنجاز الدراسات التحليلية، فهي ضعيفة (نحو 22 بالمائة) من بينها مشاركة لباحثة مُساعدة وباحثة من خارج المركز. ويعود هذا إلى ضعف عدد الباحثات في مركز

بروكنجز الدوحة (3 باحثات من بين 11)، وربما تُفسّر مسألة ضعف نسبة الإناث في المركز بالتنافسية الشديدة في سوق الخبرة والخدمات الاستشارية في مجال السياسات العمومية.

إذن من هم الباحثون الذين كتبوا دراسات تحليلية؟ ثمة مدير المركز هادي عمرو، و2 كبار الخبراء (سلطان بركات وإبراهيم شرقية) و3 باحثين أوّل (عادل عبد الغفار وغريغوري غوس وعمر عاشور) وباحثان من خارج المركز (مونيكا ماركس وناصر التميمي) و11 باحث زائر مُقيم وغير مُقيم. كما شارك في إنجاز الأبحاث الميدانية باحثان مُساعدان.

ومن بين مؤلّفي الدراسات التحليلية 10 باحثين من أصول عربية (لا يوجد من بينهم باحث تونسي ولا مغربي ولا جزائري). وجميعهم تلقّوا تكوينهم في جامعات أمريكية. أمّا بالنسبة للباحثين المسلمين من غير العرب فهم من إيران وتركيا والهند وباكستان.

ورغم تنوّع الموضوعات المُتداولة في الدراسات التحليلية لمركز بروكنجز الدوحة فإنّ الدراسات المُتعلّقة بالجماعات الإسلامية والتحوّل الديمقراطي أخذت الحيز الأكبر من اهتمام الباحثين (12 دراسة يعني نحو 52 بالمائة)، وليس ذلك مُستغربا نظرا لأنّ العالم العربي يعيش حراكا سياسيا منذ اندلاع الثورة التونسية سنة 2010. وقد شكّلت حركات الإسلام السياسي، منذ ذلك الوقت، طرفا مهمّا في الصراع حول السلطة خاصة في مصر وتونس وسوريا وليبيا فقد أصبحت هذه الحركات تمثّل قوى سياسية وازنة داخل مُجتمعاتها. هذا إضافة إلى ما نتج عن تلك التحولات في المشهد السياسي العربي من توتر في ردود أفعال اللاعبين الإقليميين الرئيسيين (قطر والإمارات والسعودية) خاصة تجاه ما يحدث في مصر وسوريا واليمن، وأيضا تجاه ظهور لاعبين إقليميين جدد (إيران وتُركيا). ويأتي اهتمام مركز بروكنجز الدوحة بأجندات

الحركات الإسلامية في المنطقة العربية في سياق استراتيجيات الفوز بحرب الأفكار (الدبلوماسية العامة والتواصل) وتأكيد حضور الولايات المتحدة الأمريكية في القضايا الرئيسية في المنطقة مما يُعطي ثقة لحلفائها الجدد والتقليديين.

2-1 سلسلة موجز السياسة

تضمّ سلسلة موجز السياسة policy briefing نصوصاً قصيرة بين 5 و 18 صفحة وهي بشكل عام سهلة القراءة ودورها تقديم إرشادات ومعطيات مُركّزة لصانعي السياسات حول الطريقة المثلى في التعاطي مع مسألة مُحدّدة ذات علاقة بأحد المحاور الرئيسية التي يهتمّ بها المركز. كما يتضمّن الموجز اقتراحات لحلول وتوصيات ناتجة عن بحث أو خبرة وتُستعمل هذه المُقترحات لتغذية النقاش وتطوير الأفكار وتُساعد على أخذ القرار. وغالباً ما يحمل موجز السياسة رسالة لصانعي السياسات المحليين والدوليين: فاعلين داخل مؤسسات ومنظمات حكومية وغير حكومية، ومفاوضين وجمعيات مدنية وأحزاب سياسية.

جدول رقم (3): قائمة موجز السياسة

العدد	العنوان	السنة	المؤلف	الصفة	عدد الصفحات
1	المدارس الدينية الباكستانية: الحاجة إلى الإصلاح الداخلي ودور المساعدات الدولية	2009	سليم ح. علي	باحث زائر	14
2	رد فعل وسائل الإعلام العربية على الغارة على أسطول غزة	2010	هادي عمرو	مدير المركز	11
3	رد فعل الإسلاميين تجاه القمع: هل ستلجأ الجماعات	2010	شادي حميد	مدير الأبحاث	8

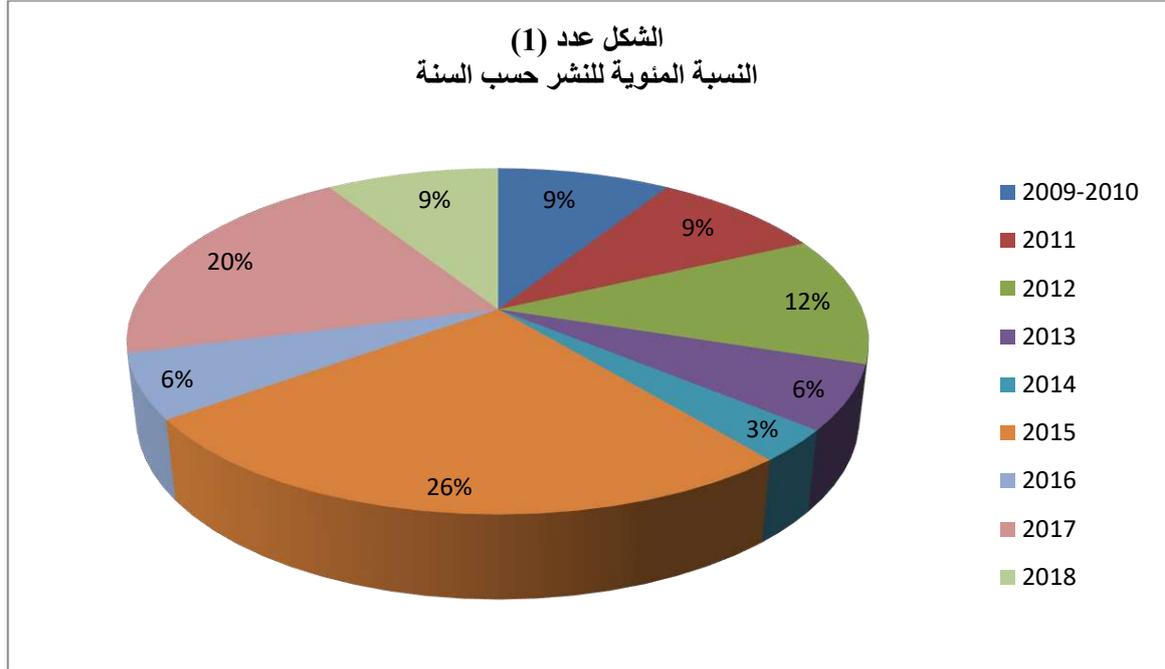
				الإسلامية السائدة إلى التطرف؟	
6	باحثة زائرة	لي نولان	2011	إدارة الإصلاح؟ المملكة العربية السعودية ومعضلة الملك.	4
5	زميلة زائرة	زميلة بنجلاوالا	2011	تعزيز الاقتصاد القائم على المعرفة في قطر	5
5	- مدير الأبحاث - مساعدة الأبحاث	شادي حميد وكورتني فريير	2011	ما مدى استقرار الأردن؟ إصلاحات الملك عبد الله غير المكتملة وتحدي الربيع العربي.	6
6	زميل غير مقيم	عمر عاشور	2012	تحليل اتجاه الإسلاميين في ليبيا: الصعود والتحول والمستقبل	7
5	باحث من خارج المركز	ستيفان لاكروا	2012	شيوخ وسياسيون: نظرة داخل الحركة السلفية المصرية الجديدة.	8
9	مدير المركز	سلمان الشيخ	2012	ضباع سوريا وكيفية تجنبه	9
11	زميل غير مقيم	عمر عاشور	2012	إصلاح القطاع الأمني في مصر: المعضلات والتحديات.	10
6	زميل زائر	أحمد ت. كورو	فبراير 2013	سياسة ذات مرجعية دينية بدون دولة إسلامية: هل يمكن أن يكون حزب العدالة والتنمية التركي نموذجاً للإسلاميين العرب؟	11
8	- مدير الأبحاث - زميل أول	شادي حميد وبيتر ماندافيل	سبتمبر 2013	انقلاب اللاعودة: الولايات المتحدة أمام إعادة ترتيب أولوياتها في مصر.	12
17	زميل زائر	تشارلز ليستر	مايو 2014	الأزمة المستمرة: تحليل المشهد العسكري في سوريا.	13

8	- زميل أول - باحث مستقل	سلطان بركات وعمر شعبان	يناير 2015	العودة إلى غزة: نهج جديد لإعادة الإعمار	14
18	زميل أول - باحث مُساعد	سلطان بركات وأندرو ليبر.	فبراير 2015	الأردن الحصين: تشغيل الأموال لتفعيل الأعمال	15
9	زميل غير مقيم	لؤي الخطيب وهاري استبيانان	مارس 2015	إصلاح قطاع الكهرباء في العراق	16
7	زميل أول غير مقيم	غريغوري غوس	أبريل 2015	هبوط أسعار النفط: الأسباب والتبعات الجيوسياسية.	17
11	زميلة مشتركة بين المركز وجامعة قطر	نيفين بندقي	أبريل 2015	الإخوان المسلمون في الأردن: حان وقت الإصلاح	18
8	زميلة باحثة زائرة	تشاولينغ فنغ	أبريل 2015	قبول الاعتماد المتبادل: ديناميكيات الصين والشرق الأوسط حان وقت الإصلاح	19
10	- زميل أول ومدير الأبحاث، - باحث بجامعة يورك	سلطان بركات و سانسوم ميلتون	يونيو 2015	أهمية بيوت الحكمة: مسؤولية حماية التعليم العالي وإعادة بنائه في العالم العربي	20
11	زميل زائر	تشارلز ليستر	أغسطس 2015	المقاتلون الأجانب العائدون: تجربتهم أم إعادة دمجتهم؟	21
13	زميل زائر	كديرا باثياغودا	ديسمبر 2015	التعامل مع دلهي: كيف ترسم الثقافة سياسية الهند تجاه الشرق الأوسط	22
		عادل عبد الغفار	يوليو 2016	متعلمون ولكن عاطلون عن العمل: معضلة الشباب المصري	23
9	زميلة غير مُقيمة	بسمة المومني	سبتمبر 2016	المساواة والاقتصاد: لماذا يجب على العالم العربي توظيف المزيد من النساء؟	24

25	ريادة الأعمال: محرك لخلق فرص عمل ولتحقيق نمو شامل في العالم العربي.	مارس 2017	بسمة المومني	زميلة غير مقيمة	9
26	إلغاء طابع الأمانة في مكافحة الإرهاب في شبه جزيرة سيناء	أبريل 2017	سحر عزيز	زميلة غير مقيمة	11
27	نحو إعادة ضبط العلاقات بين الإتحاد الأوروبي وشمال إفريقيا.	مايو 2017	عادل عبد الغفار	زميل مشترك	9
28	إنعاش عملية إعادة إعمار غزة المتعثرة	أغسطس 2017	سلطان بركات وفراس مصري	- زميل أول - باحث مساعد	11
29	سياسات العدالة الانتقالية في السياقات السلطوية: الحالة المصرية	أكتوبر 2017	نهي أبو الذهب	زميلة زائرة	8
30	حماية العمّال الهنود في الخليج: ما يمكن أن تفعله نيودلهي	نوفمبر 2017	كديرا باثياغودا	زميل زائر	10
31	احتواء الميليشيات الشيعية: المعركة من أجل الاستقرار في العراق.	ديسمبر 2017	رانج علاء الدين	زميل زائر	8
32	برنامج صندوق النقد الدولي في مصر: تقييم تحديات الاقتصاد السياسي	يناير 2018	بسمة المومني	زميلة غير مقيمة	9
33	دعم أنظمة ربط العملة في دول مجلس التعاون الخليجي: الحاجة إلى التعاون	فبراير 2018	لويس بينتو	زميل مشترك بين المركز وجامعة قطر	10
34	شباب مُهمّش: نحو شمولية أوسع في الأردن	يونيو 2018	بيفرلي ميلتون- إدواردز		10

كما يوضّح الجدول رقم (3) فإنّ مركز بروكنجز الدوحة أنجز 34 ورقة في سلسلة موجز السياسة، مُشكّلةً بذلك (نحو 52 بالمائة من منشورات المركز). وقد تمّ نشرها جميعا ورقيا وأيضا على موقع بروكنجز الدوحة وعلى صفحة الفايسبوك في شكل تقارير.

وتتوزع الموجزات حسب السنوات على النحو التالي:



المصدر: إنجاز الباحث

كما يُبيّن الشكل عدد (1) فإنّ 26 بالمائة من الموجزات وقع إنتاجها سنة 2015، و20 بالمائة سنة 2017 بينما 3 بالمائة فقط من الموجزات أنجزت سنة 2014. وتتوزع الـ 50 بالمائة المتبقية على بقية السنوات بمعدّل 3 موجزات سنويا.

ويتألف كلّ موجز سياسات من عرض لمشكلة ما، وشرح للفرص والتحديات والإجراءات المُقترحة على الصعيدين الإقليمي والدولي. كما يُقدّم الموجز توصيات سواء لصناع السياسة في المنطقة أو في الولايات المتحدة حول كيفية استخدام المعرفة التي يتضمنها الموجز لدعم المصالح الإستراتيجية والاقتصادية المُشتركة وتعزيز العلاقات الدولية (مثلا في مسألة

التعامل مع دلهي، أو الاعتماد المتبادل بين الصين والشرق الأوسط)، وتهدف هذه المعرفة أيضا، توجيه الحكومات والمانحين الدوليين والمجتمع المدني في أشكال التعاطي مع مسألة محدّدة (مثلا المدارس الدينية في باكستان، المقاتلون الأجانب العائدون، عملية الإصلاح السياسي في الأردن).

وإذا أخذنا المواد بحسب مؤلّفها، نلاحظ أنّ نسبة مشاركة مدراء المركز وكبار الخبراء تجاوزت النصف. وفي الحقيقة لا يمكن أن نسارع في الاستنتاج بأن ذلك يعكس نوعية المعرفة المنشورة من جهة معايير الجودة العلمية أو توفّر أسس البحث العلمي، ولكن يبدو أنّ المسألة لها علاقة بطبيعة مراكز الفكر حيث يقع التركيز على إنجاز موجزات السياسة التي تحضها بطلب مُطرد من طرف السياسيين وصناع القرار لما تُوفّره من معطيات مكثّفة وتوجيهات مُختصرة وتوصيات مُركّزة. ولأن موجزات السياسة تتميز بطابعها المُتحرّك، إذ تركز بشكل خاص على قضايا الدبلوماسية العامة ويُسترشد بها في قضايا المفاوضات ذات الصلة بتسوية النزاعات الداخلية، فهي تتطلّب خبرة عالية وكثافة في المعلومات ودقّة في المُقترحات، ممّا يجعل اختصاص الباحث وخبرته أحد المُتغيّرات الهامة لفهم وتحليل أهمية موجزات السياسية وكثافتها.

جدول رقم (1-3)

توزيع موجز السياسة حسب موقع المؤلّف

المؤلف	الصفة	عدد الورقات	الموضوعات
هادي عمرو	مدير مؤسس	1	الغارة على غزة
سلمان الشيخ	مدير المركز	1	سوريا
سلطان بركات	زميل أول	4	إعادة إعمار غزة، الأردن، التعليم العالي، إعمار غزة.

شادي حميد	مدير الأبحاث زميل أول	3	الجماعات الإسلامية، الإصلاحات السياسية في الأردن، علاقات الولايات المتحدة الأمريكية بمصر ما بعد الانقلاب.
عادل عبد الغفار	زميل مُشترك بين مركز بروكنجز الدوحة وجامعة قطر	2	البطالة في مصر، علاقة الإتحاد الأوربي بشمال إفريقيا
لؤي الخطيب	زميل أول	1	الطاقة في العراق
عمر عاشور	زميل أول	2	الإسلاميين في ليبيا، القطاع الأمني في مصر،
غريغوري غوس	زميل أول	1	أسعار النفط
المجموع		19	

وكما نرى في الجدول رقم (3-1) فإنّ اختصاص كل باحث وخبرته يتناسبان مع موضوعات الموجزات التي يُنتجها المركز وكذلك مع عدد الموجزات المُنجزة خاصة حين نُقاطعها بالسياقات السياسية التي تمرّ بها المنطقة العربية (نزاعات وصراعات حول السلطة) ومع تداعيات التحولات عن الدبلوماسية الأمريكية. ولا نظنّ أنّ الاختيار في مجال صناعة هذا النوع من المعرفة كان عشوائيا بالمرّة؛ وإنما هو نتاج لتفاعل ضغوطات السياقات وطبيعة الاختصاص والخبرة والصورة التي بناها هؤلاء الخبراء على أنفسهم طوال مجرى مرحلة تشكّل هويّتهم العلمية والسياسية. وبشكل عام فإنّ السياسيين يميلون غالبا إلى اعتماد معرفة أنتجها خبراء أصحاب سُمعة عالية ليس بسبب قوّة التزامها بقواعد العلم وإنما لتأكّدهم من أنها تخدم مصالحهم السياسية والاقتصادية.

ولاحظنا أيضا أنه كما في الدراسات التحليلية، يوجد موضوع كان له الحظّ الأوفر من الاهتمام وهو الجماعات الإسلامية وتموقعاتها داخل الصراع القائم في المنطقة (12 موجز، أي 32 بالمائة)، يليه موضوع الإصلاحات السياسية والانتقال الديمقراطي في الدول العربية (6 موجزات، نحو 17 بالمائة)، ثمّ موضوع أسواق الطاقة والاقتصاديات (8 موجزات، نحو 23 بالمائة) وأخيرا العلاقات الدولية (5 موجزات، نحو 15 بالمائة). ورغم أنّ موضوع إعادة إعمار غزة حضي بموجزين، فإننا نلاحظ غياب القضية الفلسطينية عن الإشكاليات التي تعرّضت لها موجزات السياسة خاصة إذا قارناها بمقالات الرأي.

واللآفت للانتباه أنّ في جميع المواضيع تقريبا يمثل الإسلام السياسي وأجندات الحركات الإسلامية المتغيّر التابع الأكثر حضورا في التحاليل.

وتحتل مصر المرتبة الأولى (7 موجزات) تليها الأردن (3 موجزات) ثمّ غزّة والعراق (2 موجزات لكل منهما) وليبيا وسوريا والعراق (موجز واحد لكل بلد). ولم تحظ تونس والجزائر والمغرب بأي موجز مُستقلّ وقد يُفسّر هذا بسبب عدم وجود أي باحث من هذه البلدان ضمن مجموعات الباحثين والخبراء في مركز بروكجنز الدوحة. حيث يتشارك باحثو هذه البلدان (تونس والجزائر والمغرب) في نمط تخصصي يختلف عن نمط المركز فهم يُركّزون بشكل أكبر على الأبحاث والدراسات ذات الطابع الأكاديمي في حين أنّ النمط المسيطر داخل مراكز الفكر هو الخبيري. ومن الناحية السياسية، هؤلاء الباحثين يتفاهمون ويستوحون من باراديجمات ومنهجيات مراكز البحث الفرنسي، لذا فهم مرتبطون بالمركز الفرنسي "المركز الوطني للأبحاث العلمية" CNR، أو المراكز التابعة له، مثل المعهد الفرنسي في الشرق الأدنى IFPO، أو معهد البحوث

المغربية المعاصرة IRMC وتُشير بعض الدراسات إلى توزّع الارتباط المؤسّساتي بحسب لغة النشر، حيث يواجه باحثو هذه البلدان مشكلة أساسية تتعلق بإجادة اللغة الإنجليزية التي تُستعمل بنسبة عالية في المشرق العربي وأمريكا. واستناداً إلى بعض المعطيات فإنّ غالبية المقالات التي تخصّ الثورات العربية منتجة خارج المنطقة (النسبة الكبرى في الولايات المتحدة) وأنّ المعرفة الضئيلة المنتجة ضمن المنطقة تركّز على المجتمع المحلي بمعزل عن النزاعات الدولية المحتملة. فقد بينت هذه الدراسات هيمنة العلوم السياسية الأمريكية في موضوع الانتفاضات العربية.²⁴

وحول طبيعة البحوث التي بُنيت عليها الموجزات لاحظنا أنّ هناك دراسات ميدانية اعتمدت المُقابلات ومعطيات الاستبيان (موجز المدارس الدينية الباكستانية)، وبعثت مُقارنة (تعزيز الاقتصاد القائم على المعرفة في قطر) حيث قامت الباحثة زميلة بانجالاوالا بمقارنة التطور الاقتصادي في سنغافورا ودولة قطر، وفي موجزه حول ردّ فعل الإسلاميين تجاه القمع اعتمد شادي حميد دراسة الحالة (مصر والأردن) باعتبارهما على حدّ قوله "أقرب الحلفاء العرب للولايات المتحدة، فضلاً كونهما من أكبر المُستفيدين من المساعدات الأمريكية في العالم"، أمّا لؤي الخطيب وهاري استبيانان فقد اعتمدا في تحليلهما لمشكلة الكهرباء في العراق على البيانات والتقارير التي وقّرها فريق الباحثين في معهد العراق للطاقة.

وتجدر الإشارة إلى أنّ عدد من هذه الموجزات هي أجزاء من بحوث تمّ تمويلها بهبات من طرف مبادرات وبرامج دولية، فموجز المدارس الباكستانية مثلاً استند إلى دراسة علمية أجراها

²⁴ ساري حنفي، ريغاس أرفانيتس، البحث العربي ومجتمع المعرفة رؤية نقدية جديدة، بيروت: مركز دراسات الوحدة العربية، 2015. ص-ص. 273-292.

المؤلف بمنحة من معهد السلام بالولايات المتحدة الأمريكية، ونُشرت الدراسة كاملة في كتاب: سليم ح. علي، الإسلام والتعليم: الصراع والتناغم في المدارس الدينية الباكستانية (أكسفورد مطبعة جامعة أكسفورد، 2009). وموجز "مُتعلّمون ولكن عاطلون عن العمل..." لعادل عبد الغفار هي جزء من بحث تمّ تمويله بهبة من مبادرة الإصلاح العربي كجزء من برنامج دعم البحث العربي. واعتمد موجز "العودة إلى غزّة: نهج جديد لإعمار غزّة" على أبحاث لمؤلفين تناولوا جهود إعادة الإعمار في غزّة ومنهم سلطان بركات وستيفن زيك وجيني هانت: "إعادة إعمار غزّة: ملاحظات للمساهمين الفلسطينيين والدوليين"، (وحدة إعادة الإعمار والتنمية بعد الحرب، جامعة يورك، يناير 2009). وعمر شعبان وبهاء الداوودي "إعادة إعمار غزّة: دروس مستقاة من الماضي وتحديات المُستقبل"، (بال ثينك للدراسات الإستراتيجية، سبتمبر 2014).

تمثّل سلسلة موجزات السياسات إذاً "مُخرجا نهائيا" بمواصفات مخصصة هدفها إثراء النقاش بالمعطيات والمعلومات وتقديم التوصيات لأصحاب القرار السياسي وتوجيه الحكومات وتقديم مُقترحات لمنظمات المجتمع المدني. وهي أيضا تُقدّم معرفة مكّملة للمبادرات المُعلنة والشراكات والحوارات، وتمهّد، من خلال النقاشات التي تُثيرها، للمنتديات والمؤتمرات والورشات الحوارية التي يُنظمها مركز بروكنجز الدوحة.

واللافت للانتباه غياب موضوع النزاع بين دولة قطر والمملكة العربية السعودية والإمارات العربية المتحدة عن سلسلة الدراسات التحليلية كما سلسلة موجزات السياسة. حيث تبدو إشارات ضئيلة إلى الموضوع دون دخول المركز في الجدل وفي حالات استثنائية نجد في مقالات الرأي أنّ بعض الباحثين وإن أقحموا أنفسهم إلاّ أنهم لم يكونوا واضحين في انتقاداتهم.

فعلى سبيل المثال، نشر مركز بروكنجز الدوحة، بمناسبة ذكرى مرور سنة على الأزمة الخليجية المستمرة، تعليقات خبراء مركز بروكنجز الدوحة على تحديات الأزمة وناقشوا تداعيتها السياسية والاقتصادية على المنطقة. ورغم وضوح انحياز خبراء المركز إلى دولة قطر إلا أنّ الحذر كان بائناً في أغلب المداخلات.²⁵

3-1 ورقات الفعاليات

يُنتج مركز بروكنجز الدوحة إلى جانب الدراسات التحليلية وموجزات السياسات ورقات مُشتركة حول فعاليات يعقدها المركز، إذ يوفر مركز بروكنجز الدوحة فضاءات للفعاليات العامة ذات المستوى العالي وأيضاً المنتديات وورش العمل والحوارات الخاصة التي تتأطر ضمن برامج ومشاريع ومبادرات يعقدها المركز مع مؤسسات ومراكز بحث وجامعات. ويجتمع خلال هذه الفعاليات صناع السياسات والممارسين والخبراء للمناقشة في موضوع محدد. وتضم الفعاليات التي نظمها المركز ورشات حوارية خاصة بالتحويلات في بلدان الربيع العربي وموائد مستديرة حول المسار السوري ومنتديات أمن الطاقة وعلاقة الولايات المتحدة بالعالم الإسلامي.

الجدول رقم (4):

قائمة ورقات المنتديات والمشاريع

العدد	العنوان	التاريخ	المؤلف	الإطار	الصفحات
1	منتدى مركز بروكنجز الدوحة للطاقة 2012 عند خطوط الصدع للطاقة: ماذا تعني التحويلات الطارئة على الاقتصاديات العالمية والسياسات المحلية بالنسبة	13-12 فبراير 2012		مبادرة أمن الطاقة بروكنجز واشنطن	17

²⁵ <https://www.brookings.edu/ar/opinions/الأزمة-الخليجية-خبراء-بروكنجز/>

				لموردي الشرق الأوسط ومستهلكهم؟	
9	برنامج الإصلاح والديمقراطية في العالم العربي بجامعة ستانفورد	تامر مصطفى ²⁶	مارس 2012	صياغة دستور مصر: هل يمكن لإطار قانوني أن يعيد إحياء عملية الانتقال؟	2
6	سلسلة حوار التحولات العربية	سلمان الشيخ وشادي حميد	أيار 2012	بداية المرحلة الانتقالية: السياسة والاستقطاب في مصر وتونس.	3
7	برنامج الإصلاح والديمقراطية في العالم العربي بجامعة ستانفورد	إيلين لاست أستاذة مشاركة في العلوم السياسية في جامعة ييل بالولايات المتحدة الأمريكية	مايو 2012	التصويت من أجل التغيير: المخاطر والاحتمالات التي تواجه أول انتخابات التحولات العربية	4
8	برنامج العلاقة الأمريكية بالعالم الإسلامي بمركز سابان	سلمان الشيخ شادي حميد	2012	بين التدخل والمساعدة: سياسة الدعم الدولي في مصر وتونس وليبيا	5
5	موجز ورشة عمل مشتركة بين مركز بروكنجز الدوحة ومركز فريده ²⁷ للأبحاث.	ورقة مشتركة	يناير 2013	نحو شراكة إستراتيجية؟: الإتحاد الأوروبي ومجلس التعاون الخليجي في شرق أوسط ثائر.	6

²⁶أستاذ مشارك وأستاذ كرسي في جامعة سيمون فريزر في فرنكفورت بكندا.
²⁷ مركز فريده FRIDE هو مركز أبحاث أوروبي ومقره العاصمة الإسبانية مدريد. تتمثل مهمة المركز في توجيه السياسات والممارسات من أجل ضمان دور الإتحاد الأوروبي في دعم التعددية، والقيم الديمقراطية، والأمن، والتنمية المستدامة <http://fride.org/page/5/who-we-are>.

7	منتدى مركز بروكنجز الدوحة للطاقة 2013 الصراع على السلطة :انعكاسات تغير السوق العالمي للغاز على الشرق الأوسط وآسيا	2-1 أبريل 2013		مبادرة أمن الطاقة بروكنجز واشنطن	13
8	على شفا: تجنب الازمة الاقتصادي وتعزيز النمو الشامل في مصر وتونس.	تشرين الثاني 2013	سلمان الشيخ حافظ غانم	منتدى مشروع العلاقات الأمريكية مع العالم الإسلامي	21
9	إعادة النظر في قانون العزل السياسي في ليبيا: تغيير في الوجه أم تغير في السلوك؟	مارس 2014	رومان ديفيد هدى مزيودات	برنامج الإصلاح والديمقراطية في العالم العربي بجامعة ستانفورد.	13
10	تقرير منتدى بروكنجز الدوحة للطاقة 2014	3-2 أبريل 2014	لؤي الخطيب	مبادرة أمن الطاقة بروكنجز واشنطن	13
11	تقرير منتدى بروكنجز الدوحة للطاقة 2015/ استقرار الطاقة أم شعور خاطئ بالأمان: كيف تقوم التحولات الجيوسياسية وتغيرات الاقتصاد السياسي وتقلبات الأسواق بتغيير المشهد العام للطاقة؟	27-26 مارس 2015	تيم بورسيام، وروين ميلز، وأندرو ليرب،	مبادرة أمن الطاقة بروكنجز واشنطن	11

المصدر: إنجاز الباحث

تميزت هذه الورقات بالتعاون العلمي بين الباحثين في كتابة الورقات، فقد أظهر الجدول عدد 3

أهمية هذه المشاركة، إذ هناك 8 ورقات مكتوبة بشكل مشترك بين باحثين أو أكثر. وتوزع هذه

الورقات على:

○ موجزات ورشات عمل:

تتضمن هذه الموجزات استعراضاً لأهم النقاط المنبثقة عن النقاشات، يليه تقديم مُلخّص للموضوعات والنتائج التي توصلت إليها. وغالباً لا تُذكر أسماء المُتحدّثين وتُنسب الآراء الواردة بالموجز للأطراف المُشاركة في الحوار.²⁸ وتتأطّر هذه الورشات ضمن مبادرات: حوار التحولات والحوار السوري (المسار الثاني).

وُنشرت أول ورقة في سلسلة حوار التحولات في أيار 2012، تحت عنوان "بداية المرحلة الانتقالية: السياسة والاستقطاب في تونس"، وقدمت الورقة أهمّ النقاط المُثارة خلال جلسات الحوار التي نظمها مركز بروكنجز الدوحة وترأسها سلمان الشيخ وشادي حميد. وتألّف التقرير من خلاصات لما ورد من أفكار ونقاشات خلال الأربع جلسات التي تركّزت حول صياغة الدستور ودور المؤسسات السياسية والانتعاش الاقتصادي ودور الجهات الدولية الفاعلة والاستقطاب الفكري ودور الدين في الحياة العامة. وذكر التقرير أنّ المُحلّلين اعتبروا أنّ "النموذج التونسي" يمثل قدوة لبقية بلدان المنطقة، وأثار المُتحدّثون مسألة ضعف التبادل الرسمي بين الإخوان في مصر وحزب حركة النهضة بتونس على الرغم من أنهما الحزبين الإسلاميين المهيمنين في كلا البلدين. وأشار المؤلفان إلى أهمّ العقبات التي تحول دون المشاركة الأمريكية: عدم قدرة الكثيرين داخل الكونغرس من التفريق بين "الإسلاميين المُعتدلين" و"المتطرفين الجذريين"، وأيضاً النهج الإستباقي الذي اتبعه الإخوان المسلمون في مصر إذ كان بإمكانهم المرور عبر واشنطن كما فعلت حركة النهضة.²⁹

²⁸ قاعدة "تشاتام هاوس": حينما يعقد اجتماع أو جزء منه في إطار قاعدة تشاتام هاوس، فإن المشاركين يكونون أحراراً في استخدام المعلومات التي يحصلون عليها، لكن لا يجب كشف هوية أو انتماء المُتحدّثين أو أي شخص آخر من المشاركين.

²⁹ سلسلة حوار التحولات العربية، "بداية المرحلة الانتقالية: السياسة والاستقطاب في مصر وتونس"، أيار 2012. مركز بروكنجز الدوحة. ص.6

أما فيما يتعلّق بورش عمل حوار سوريا التي دعا لها مركز بروكنجز الدوحة، فقد صدرت الورقة الأولى في يونيو 2013 وعنوانها "تحديات الوحدة السورية: طمأنة مُختلف أطياف المجتمع السوري وتأطير التوافق الوطني"، واستعرضت الورقة أهمّ النقاط التي أثّرت خلال ورشة العمل المُغلقة التي عقدها مركز بروكنجز الدوحة بالتعاون مع مجلس الديمقراطية في كاليفورنيا، في العاصمة الفرنسية باريس من 22 إلى 24 أبريل 2013. ويُرافق الورقة البيان الختامي الذي يتضمن أهمّ القرارات التي اتفق حولها المُجتمعون.

ومن بين ورقات ورشات العمل، الورقة المشتركة بين مركز بروكنجز الدوحة ومركز فريده للأبحاث الموسومة بـ"نحو شراكة إستراتيجية؟ الإتحاد الأوروبي ومجلس التعاون الخليجي في شرق أوسط ثائر". واستعرضت الورقة النقاط الرئيسية المنبثقة عن مناقشات المائدة المُستديرة المُنعقدة في 6 سبتمبر 2012 بدعم من المفوضية الأوروبية. وخلص التقرير إلى أهمّ الإجراءات التي يجب اتخاذها من أجل خلق علاقات إستراتيجية بين الإتحاد الأوروبي ومجلس التعاون الخليجي.

○ سلسلة ورقات بحثية:

يعقد مركز بروكنجز الدوحة وبرنامج العلاقة الأمريكية بالعالم الإسلامي بمركز سابان ووزارة الخارجية القطرية كلّ سنة منتدى أمريكا والعالم الإسلامي، ليقدم مجموعة مُتنوعة من المنصات لمناقشات مُعمّقة في جلسات يقودها خبراء وصنّاع قرار وتحضرها شخصيات دُولية بارزة. ويقع اختيار إحدى ورقات العمل لنشرها في شكل ورقة بحثية. وعلى عكس موجزات

ورشات الحوار تُنسب الآراء الواردة في ورقات المنتديات إلى أصحابها ويقع التأكيد على أنها لا تُمثل بالضرورة وجهات نظر المُشاركين في مجموعات العمل أو في معهد بروكنجز.

وصدرت الورقة الأولى بمشاركة مركز بروكنجز الدوحة في نوفمبر 2012، تحت عنوان "بين التدخل والمساعدة: سياسة الدعم الدولي في مصر وتونس وليبيا"، تأليف وتنظيم سلمان الشيخ وشادي حميد. وتضمنت الورقة توطئة وشكر قدّمه ستيفن غراند مدير برنامج العلاقة الأمريكية بالعالم الإسلامي ودورية بدني نائب مدير البرنامج، وأدرجت على الهامش قائمة بأسماء لجنة التسيير المُتكونة، إلى جانب ستيفن غراند وسلمان الشيخ، من مارتن أنديك نائب الرئيس ومدير دائرة السياسات الخارجية بمعهد بروكنجز واشنطن وتمارا كوفمان تس مدير مركز سابان لسياسات الشرق الأوسط وثلاث باحثين (صنف زميل أول) من مركز سابان. وفي خاتمة الورقة توجد نبذة عن برنامج العلاقة الأمريكية بالعالم الإسلامي وعن مركز بروكنجز الدوحة وعن مركز سابان لسياسات الشرق الأوسط في معهد بروكنجز.

واللافت للانتباه أنّ منتدى أمريكا والعالم الإسلامي ينعقد ضمن برنامج العلاقة الأمريكية بالعالم الإسلامي بمركز سابان ووزارة الخارجية القطرية إلا أنّ هذه الأخيرة لم تكن ممثلة في لجنة التسيير ولا ضمن الموقعين على ورقة التوطئة والشكر.

○ موجزات السياسة المُشتركة:

يُنشر مركز بروكنجز الدوحة بالاشتراك مع مركز التنمية والديمقراطية وسيادة القانون في جامعة ستانفورد CDDRL STANFORD موجزات السياسة بالاشتراك بين باحثين من جامعات أمريكية ومركز بروكنجز الدوحة في إطار مشروع جامعة ستانفورد للتحويلات العربية.

وكما يُوضّح الجدول رقم (4) فقد تمّ إنجاز موجزان: الموجز رقم (1)، بتاريخ 1 مارس 2012 وأنجزه تامر مصطفى (أستاذ مشارك وأستاذ كرسي ستيفن جيسرلوسكي في جامعة سيمون فريزر في فانكوفر كندا)، وفيه حدّد الباحث أهمّ القضايا التي تعترض الجمعية التأسيسية في مصر من أجل تعزيز شرعية الدستور بوصفه الوثيقة الأساسية لوضع إطار الحكم، مُقدّماً مجموعة التوصيات لمعالجتها. أمّا الموجز رقم (2)، بتاريخ مايو 2012 وأنجزته إيلين لاس (أستاذة مشاركة في العلوم السياسية بجامعة بيل)، فقد ركّز على إشكاليات الانتقال الديمقراطي في بلدان الربيع العربي (تونس، مصر) وقدم مقترحات للمجتمع الدولي في أشكال إدارة العمليات الانتخابية القادمة (ليبيا، اليمن) من خلال دراسة حالات وتجارب سابقة.

○ تقارير مُنتدى مركز بروكنجز الدوحة للطاقة:

يأخذ التقرير صبغة موجز السياسات من حيث البنية والمضمون. وتصدّره رسالة تأطيرية من منظمي المؤتمر (مدير مركز بروكنجز الدوحة ومدير مبادرة أمن الطاقة ببروكنجز واشنطن). ونجد من بين المرفقات أجندة المؤتمر وقائمة بأسماء المُشاركين وصفاتهم والمؤسسات التي ينتمون إليها ونبذة عن الجهات المنظمة. ويمثّل التقرير ورقة خلفية تُحدّد السياقات التي يرتسم بداخلها مشهد الطاقة العالمية المُتغيّر. هذا وقد أشرف على إعداد التقرير الأول 2012 كيفين ماسي المدير المساعد لمبادرة أمن الطاقة إذ قام باستعراض النتائج الرئيسية للثورات العربية وتأثيرها على أسواق الطاقة العالمية وخلص إلى استنتاجات تُؤكّد على ضرورة توفير ضمانات لتحقيق الاستقرار في أسعار النفط والتخفيف من حدة التقلّبات.

وللتذكير، فإن المنتدى عبارة عن منصة تهدف إلى تعزيز النقاش والحوار والبحوث الموجهة نحو تحقيق نتائج بشأن أحد الاتجاهات الجيوسياسية الرئيسية في القرن الواحد والعشرين. وقد تم إنشاء منتدى بروكنجز الدوحة للطاقة، وهو عبارة عن تعاون بين مركز بروكنجز الدوحة ومبادرة بروكنجز لأمن الطاقة، للإجابة على الأسئلة الحاسمة التي طرحتها التحولات الهيكلية العالمية والمحلية الذي قد تُؤدّي إلى تحول جذري في دور المنطقة والسياسة العالمية للنفط والغاز. ويعتمد منتدى بروكنجز الدوحة للطاقة على خبرة ودعم الجهات المعنية في كل من القطاعين العام والخاص في كل من منطقة الشرق الأوسط والمجتمع الدولي الأوسع على حد سواء. "نحن نتطلع إلى العمل سوياً داخل مؤسسة بروكنجز ومع شركائنا لضمان النجاح المستمر لهذا المشروع".³⁰

وانعقد أول منتدى في شهر فبراير من عام 2012 بتنظيم اجتماع خاص رفيع المستوى جمع كبار مسؤولي الحكومة القطرية وكبار المديرين التنفيذيين في مجال الطاقة بالإضافة إلى محلي طاقة عالمي المستوى من منطقة "الشرق الأوسط" وآسيا وأوروبا والولايات المتحدة. وقد أتاح الاجتماع الذي استمر لمدة يومين والذي افتتحه حمد بن جاسم آل ثاني، رئيس مجلس الوزراء ووزير خارجية دولة قطر فرصة لإجراء حوار مفتوح حول المشهد المتغير للطاقة الدولية وتأثير الثورات التي حدثت في الشرق الأوسط على أسواق الطاقة العالمية ومستقبل استثمارات الطاقة في منطقة الشرق الأوسط.

³⁰ <https://www.brookings.edu/ar/research>

أما الاجتماع الثاني فقد انعقد في أبريل 2013 بالدوحة تحت عنوان "الصراع على السلطة: انعكاسات تغير السوق العالمي للغاز على الشرق الأوسط وآسيا". وحضر جلسة الافتتاح حمد بن جاسم بن جبر آل ثاني وزير الخارجية لدولة قطر، ومحمد بن صالح السادة وزير الطاقة القطري، وعلي بن إبراهيم النعيمي وزير البترول والثروة المعدنية في المملكة العربية السعودية، واندرو سويجر نائب الرئيس التنفيذي لمؤسسة إيكسون موبيل. وشارك في الجلسات الحوارية عدد من المسؤولين والخبراء والمستشارين في قطر والسعودية وأفغانستان والكويت والعراق والولايات المتحدة وإيطاليا والهند وكوريا الجنوبية واليابان والصين وألمانيا والمملكة المتحدة وروسيا وهولندا والنمسا وأستراليا وفرنسا.³¹ وانهقد الاجتماع الثالث للمنتدى في أبريل 2014 بالعاصمة القطرية الدوحة تحت عنوان "أسواق الطاقة المتغيرة: كيف تقوم التحولات الجيوسياسية وتغيرات الاقتصاد السياسي وتقلبات الأسواق بتغيير المشهد العام للطاقة؟".

وفي نفس السياقات الجيوسياسية المتغيرة انعقد الاجتماع الرابع والأخير (?) لمنتدى الدوحة للطاقة أيام 26-27 مارس 2015 بالدوحة وصدرت الورقة المشتركة تحت عنوان "استقرار الطاقة أم شعور خاطئ بالأمان: كيف تقوم التحولات الجيوسياسية وتغيرات الاقتصاد السياسي وتقلبات الأسواق بتغيير المشهد العام للطاقة؟".

2- مقالات الرأي ومشاركات المدونة

1-2 مقالات الرأي

³¹ موجز سياسات منتدى الدوحة للطاقة 2013 ص.17-18.
https://www.brookings.edu/wp-content/uploads/2016/06/Energy-Forum-Report_Arabic-1.pdf

تتفرّع عن نافذة خبراء مركز بروكنجز الدوحة الموجودة على موقع بروكنجز نوافذ للأبحاث والمقالات ومشاركات المدونة. وتُصنّف مقالات الرأي والحوارات الصحفية ضمن خانة المقالات، وتأخذ غالباً صبغة تقدير موقف فهي نصوص قصيرة مُقارنة بالدراسات التحليلية وموجزات السياسة وورقات الفعاليات، وتتضمّن في أغلب الأحيان قراءة قصيرة في إحدى القضايا الحارقة بالمنطقة أو تكون في شكل حوار صحفي مع إحدى مجلّات الرأي والسياسة الأمريكية أو العربية.

وقد أحصينا بين عام 2008 وعام 2018، 240 مقالة رأي وحوار صحفي.³² وأثناء التدقيق في عناوين المقالات وأسماء الباحثين وتواريخ النشر لاحظنا وجود تكرار نفس الأسماء خلال الفترة الممتدة بين 2008 و2016 ثمّ تختفي تلك الأسماء لتظهر أسماء جديدة بين العام 2015 والعام 2018. فقمنا بتقسيم المواد إلى مجموعتين: الحقبة الأولى (2008-2016) والحقبة الثانية (2015-2018)، إذ كما سنرى الفرق في التحليل كبير. فغالبية مقالات الحقبة الأولى أنجزها كبار الخبراء والمدراء ومدراء الأبحاث بمركز بروكنجز الدوحة. بينما مقالات الحقبة الثانية أنجزها باحثون زائرون أو باحثون من خارج المركز ولم نُعاين أي مقال لمُدير المركز طارق يوسف الذي وقع تعيينه خلفاً لسلمان الشيخ سنة 2016 أو لنادر قباني مدير الأبحاث الذي أخذ مكان شادي حميد.

واللافت أنّ خلال الحقبة الأولى لا توجد أسماء إناث بينما خلال الحقبة الثانية عاينا 19 مقالة (30 بالمائة) كتبها باحثات (5 إناث في المجموعة الثانية أي ما يُعادل 50 بالمائة من المؤلفين).

³² انظر على موقع المركز نافذة "المقالات"،

<https://www.brookings.edu/ar/center/brookings-doha-center/?type=opinion>

جدول رقم (5)

توزيع المقالات حسب الخبراء (2016-2008)

المجموع	تشارلز ليستر	روبن ميلز	غريغوري غوس	هادي عمرو	سلطان بركات	لؤي الخطيب	سلمان الشيخ	عمر عاشور	شادي حميد	إبراهيم فريجات	الباحث
170	17	18	5	5	9	13	16	22	24	41	عدد المقالات
100%	10%	11%	3%	3%	5%	7.6%	9%	13.4%	14%	24%	النسبة

جدول عدد (5 مكرّر)

توزيع المقالات حسب الباحثين (2018-2015)

المجموع	نهي الخطيب	نيفين بندقجي	عادل عبد الغفار	ميا سوارت	بيفرلي ميلون إدواردز	غالب دالاي	علي فتح الله نجداد	كاديرا بثياغودا	بسمة المومن ي	رانج علاء الدين	الباحث
63	2	3	3	5	5	5	5	7	9	19	عدد المقالات
100%	3%	4.8%	4.8%	8%	8%	8%	8%	11%	14.4%	30%	النسبة

المصدر: إنجاز الباحث

إنّ مقالات الرأي والحوارات الصحفية تجمع بين الصحافة الأدبية والبحث الأكاديمي، وهي تُمثّل أشكالاً جديدة لنشر المعرفة. وغالبا ما يكون الدافع للانتظام في مثل هذا النوع من الكتابة بالنسبة للكاتب هو المنفعة الاقتصادية، ويُمكن أيضا أن تكون وسيلة لتعزيز المصداقية بمُراكمّة رأس المال الاجتماعي. لكن أغلب الأسماء التي استعرضناها في الجدول رقم (5-1) هم بالفعل شخصيات علمية معروفة وغالبيتهم أكاديميون وخبراء مُعتمدون لدى مؤسسات الفكر والسياسة قبل أن يكونوا كُتابا لمقالات رأي ذات طابع صُحفي. وهذا يعني أنّ الجزء الأساسي من المعرفة التي تصنعها مراكز الفكر هي المعرفة العمومية في مقابل المعرفة الأكاديمية، والتحدّي الذي تطرحه هذه المعرفة هو التوصل إلى تقديم توقّع حول الحلول الممكنة للمسألة المطروحة، وقبول هذا التوقّع غير ممكن من دون الانتماء المسبق إلى دائرة الخبراء المُعترف بهم أكاديميا.

والملاحظ أنّ مواضيع المقالات وكثافتها تتأثر أيضا باختصاص الخبير وليس فقط بموقعه داخل المُجتمع الأكاديمي أو السياسي، فسلمان الشيخ مثلا خلال الفترة الممتدة بين 2011 و2015 لديه تقريبا 46 حوارا ومقالة رأي وترأس جميع الفعاليات وورشات الحوار. بينما طارق يوسف المدير الحالي للمركز وإن كان قد ترأس جميع الفعاليات لكنه لم ينشر بين الفترة 2016 و2018 أي مقال رأي على صفحة بروكنجز الدوحة، ولديه مقال مُشترك وحيد على موقع بروكنجز بتاريخ 09 فبراير 2011 عنوانه "هل المساواة الاستبدادية العربية طي الإنهيار". ولديه

مشاركتان في مقالات رأي جماعية لخبراء مركز بروكنجز الدوحة الأول بتاريخ 21 سبتمبر 2017

والثاني بتاريخ 4 يونيو 2018.³³

وفي المقابل نجد علي فتح الله نجاد مثلاً رغم صفته "زميل زائر" فقد أنجز عشر (10) مقالات رأي خلال الفترة الممتدة بين 15 نوفمبر 2017 و14 يونيو 2018 تناولت جميعها السياسات الخارجية الأمريكية تجاه إيران وتداعياتها على الشرق الأوسط ومن بينها مُقابلة مصورة حول انسحاب الولايات المتحدة من الاتفاق النووي الإيراني.³⁴ وللتذكير فإن نجاد زميل مشارك في مشروع إيران التابع لكلية كندي بجامعة هارفارد، تركّزت مقالاته على إيران والسياسة الخارجية الغربية تجاه الشرق الأوسط والنظام العالمي الناشئ. وكديراً بـثياغودا باحث غير مُقيم بالمركز مختص في العلاقات الآسيوية والشرق أوسطية وأنجز بين 2015 و2018 ثماني (8) مقالات رأي تركّزت أغلبها على علاقات الهند بدول الخليج وعن الثقافة الهندية السائدة. وغالب دالاي، باحث غير مقيم في مركز بروكنجز الدوحة، نشر خلال الفترة الممتدة بين يناير 2018 ويونيو 2018 خمسة مقالات على موقع مركز بروكنجز الدوحة أربعة منها عن العلاقات التركية الأمريكية. والمعروف أنّ دالاي مختصّ في القضايا المتعلقة بالسياسة التركية والسياسة الخارجية وسياسات الشرق الأوسط، ويركّز بشكلٍ خاص على سوريا والعراق والعلاقات بين تركيا والغرب. وشارك في ندوة استضافها مركز بروكنجز الدوحة في 12 أبريل

³³ انظر قائمة مقالات طارق يوسف على موقع بروكنجز.

<https://www.brookings.edu/ar/author/tarik-yousef/?type=opinions&paged=1>

³⁴ انظر <https://www.brookings.edu/ar/author/ali-fathollah-nejad>

2017 حول الاستفتاء الدستوري في تركيا الذي اقترحه حزب العدالة والتنمية الحاكم وحول

معنى نتائج الانتخابات بالنسبة لمستقبل تركيا.³⁵

تقودنا هذه الأمثلة إلى اعتبار أن مقالات الرأي في مركز بروكنجز تأخذ أهميتها ليس من موقع الباحث داخل المركز أو من سيرته الأكاديمية أو العلمية وإنما من سمعته ومن اختصاصه الخبري ومشاركاته الميدانية، كما ترتبط طبيعتها المعرفية بشكل وثيق بالموضوع الذي تُعالجه.

2-2 مشاركات المدونة³⁶

يشارك خبراء وباحثو مركز بروكنجز الدوحة في مدونة المركز بنشر تدوينات تتعلّق بالعلاقات الدولية والسياسات الخارجية الأمريكية تجاه قضايا العالم الإسلامي. وقد أحصينا خلال الفترة الممتدة بين العام 2010 و2018، ثمانون (80) مشاركة لخبراء مركز الدوحة تركزت حول المحاور التالية: الجماعات الإسلامية، والحرب الباردة في الشرق الأوسط، والعلاقات بين دول المنطقة والولايات المتحدة الأمريكية.

والملاحظ أنّ أغلب مشاركات المدونة إلى حدود سنة 2016 أنجزها كبار الخبراء بمركز بروكنجز الدوحة: سلمان الشيخ (4 مشاركات قبل أن يُصبح مدير بروكنجز الدوحة) وركزت تدويناته على المفاوضات المتعلقة بحل الصراعات، بالإضافة إلى السياسات الداخلية والجغرافيا السياسية لمنطقة الشرق الأوسط، مع تركيز بشكل خاص على منطقتي بلاد الشام والخليج. أمّا سلطان بركات مدير الأبحاث فله 11 مشاركة بين ديسمبر 2014 ويونيو 2016، وركزت مشاركات بركات على قضايا إدارة النزاع، والانتعاش في مرحلة ما بعد الصراع والانتقال.³⁷ بينما

³⁵ تركيا عشية الإصلاح الدستوري. 12 أبريل 2017. <https://www.brookings.edu/ar/author/galip-dalay/>

³⁶ <https://www.brookings.edu/ar/center/brookings-doha-center/?type=posts>

³⁷ <https://www.brookings.edu/ar/author/sultan-barakat/?type=posts>

نجد 10 مشاركات لـ عادل عبد الغفار (بين فبراير 2016 و نوفمبر 2017)، وتجدر الإشارة إلى أنّ عادل عبد الغفار هو باحث (زميل) خبير السياسة الخارجية في مركز بروكنجز الدوحة وهو متخصص في الاقتصاد السياسي وتشمل اهتماماته البحثية العلاقات بين الدولة والمجتمع، والتنمية الاجتماعية الاقتصادية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. وتركزت مشاركاته على أسواق النفط والسياسة الاقتصادية في مصر والنظام السياسي الجديد بالسعودية. آخر مشاركة له بتاريخ 1 مارس 2018 عنوانها "استقرار مصر على المدى البعيد ودور الإتحاد الأوربي".

ونكرر نفس الملاحظة السابقة المتعلقة بتغيّر أسماء الخبراء والباحثين ابتداء من سنة 2016 وظهور مجموعة جديدة من الأسماء والاختصاصات والخبرات، وبالتالي طراً تغير لافتي في مواضيع مشاركات المدونة. فنجد بيفرلي ميلتون-إدواردز الأكثر إنتاجاً (14 مشاركة بين 2016-2017) وهي "زميلة" زائرة سابقة بمركز بروكنجز الدوحة واختصاصها إدارة قطاع الأمن في منطقة الشرق الأوسط وتحديات الإسلام السياسي. ويلمها كاديرا بثياغودا بخمس (5) مشاركات، ونهى أبو الذهب بثلاث (3) مشاركات وهي باحثة زائرة تمحورت مشاركتها حول العدالة الانتقالية في المنطقة العربية. ورائج علاء الدين ثلاث (3) مشاركات ونادر قباني وعلي فتح الله نجاد بمشاركة واحدة. بينما لم يُنجز طارق يوسف مدير المركز وميا سوارت والعربي صديقي أي مشاركة.

استنتاجات أولية

نستخلص من هذا العرض أنّ المنتج النهائي المبني على الشراكات يُمثّل عنصراً أساسياً في أنشطة مركز بروكنجز الدوحة، ومما ساهم في إشعاع هذه الشراكات أنها تتأطّر داخل مشاريع وبرامج تُموّل وتُدار وتُطبّق بشكل مُشترك بين واشنطن والدوحة. كما بدأ واضحاً استفادة مركز الدوحة من الخبراء المسلمين العرب المُقيمين بأمريكا ومن الخبراء الأمريكيين المقيمين في العالم الإسلامي (تركيا- إيران- مصر- تونس- باكستان...) في إدارة هذه الأنشطة وتنظيمها. إذ تمثل هذه الخبرات موارد مهمة لبرامج تتحدّث عن المصالح الأمريكية وتبحث عن صدق لدى المجتمعات المحلية لهؤلاء الخبراء.

إلى جانب تنوع الشراكات وتعدّد جنسيات الخبراء واختلاف اختصاصاتهم، فإنّ تضاعف تأثير المركز يعود إلى حرص المدراء على تشكيل مُنتج نهائي لكافة الفعاليات يكون في شكل تقارير تُنشر ورقياً أو فيديوهات مُصورة ويقع نقلها إلى الجمهور على نطاق واسع ممّا يحقق التأثير بشكل أقوى خاصة مع توسيع قنوات النشر من وسائل إعلام ووسائل تواصل أخرى، كمواقع المدونات والشبكات الاجتماعية أو قوائم البريد الإلكتروني.

II. الاستراتيجيات البحثية

خلال قيامنا برصد مُختلف سلاسل المُنتج النهائي لمركز بروكنجز الدوحة، وأصناف المُنتجين والمُتدخّلين، رأينا أنّ الاستراتيجية البحثية ليست كيانا أحادياً معنيا بتأثير الإكراهات والمتغيرات، وإنما هو مجموعة استراتيجيات وخيارات ساهمت إلى هذا الحدّ أو ذاك في توليد السياقات التي يأخذ منها المنتج النهائي معناه. حيث اعتمدت في اختيار الخبراء والباحثين

استراتيجياً تساتل (*convergence*) اختصاصاتهم العلمية مع التوجهات العامة للمركز. كما أنّ جميع المدراء ومدراء الأبحاث اشتغلوا سابقاً في مركز بروكنجز واشنطن وساهموا في تأسيس مركز بروكنجز الدوحة (هادي عمرو، شادي حميد، وسلطان بركات) ممّا أدى إلى إقامة ولاية داخل "فدرالية" وهي نتيجة منطقية لتحقيق الرهان الذي بُعث من أجله المركز.

وفي كلّ الأحوال، إنّ الخيارات الإستراتيجية تظهر باعتبارها استجابة لغايات محدّدة، وخيارات محدّدة في سياقات محيطة معينة. فما هي المحددات الإستراتيجية لديناميكية صناعة الفكر

لمركز بروكنجز الدوحة؟

1- الشمول والتعدّد

بيّنت عملية الجرد لسلاسل المنتج النهائي لمركز بروكنجز الدوحة أنّ السياسات البحثية تميزت بالتعدّد والتنوّع واحتذاء الأنشطة الشاملة: عقد المنتديات والمؤتمرات وتنظيم ورشات العمل والإشراف على الحوارات السياسية واقتراح المبادرات، كما حرصت إدارة المركز على تأمين التبادلات عن بعد بنشر تقارير الفعاليات والدراسات التحليلية وموجزات السياسة ومقالات الرأي ومشاركات المدوّنة، ورغم ما لاحظناه من تنوّع في المُقاربات وتعدّد في زوايا النظر فإنّ كيفية إدارة وتنفيذ تلك السياسات يعكس تقاطعات رئيسة مع وجهة المؤسسة المركزية في واشنطن (ليبرالية الحزب الديمقراطي) ومع سياقات تأسيس مركز بروكنجز الدوحة (عصر أوباما والفرصة 08). وبدا لنا أنّ التوجهات البحثية لمركز بروكنجز الدوحة تمحورت في مرحلة 2008-2016 حول رهان الفوز بحرب الأفكار وما يتعلّق بتحسين صورة الولايات المتحدة لدى الشعوب العربية في سياق استراتيجيات ردم الهوة بينها وبين العالم الإسلامي، وتخفيف حدّة

التوتر وتحسين علاقات التبادل الثقافي والاقتصادي وتوفير بيئة مُلائمة لتمير مبادرات السلام والتسويات السياسية في المنطقة. خاصة أنه منذ العام 2002 وحتى العام 2008 تراجع نفوذ الولايات المتحدة الأمريكية في العالم الإسلامي بشدة، بسبب النظرة السلبية التي تحملها الشعوب الإسلامية تجاه أمريكا.³⁸ إذ يشكّل الانقسام العميق بين الولايات المتحدة والدول والمجتمعات الإسلامية في أنحاء العالم عائقًا كبيرًا أمام نجاح الولايات المتحدة الأمريكية في مجموعة من المسائل الحيوية، من إرهاب المجموعات الإرهابية إلى توسيع النمو الاقتصادي وتعزيز الحريات السياسية بعقد تحالفات جديدة.³⁹

ويأتي اهتمام مركز الدوحة بأجندات الجماعات الإسلامية والانتقال الديمقراطي في البلدان العربية متساوقًا مع رهان الفوز بحرب الأفكار نظرًا لما تُمثله الجماعات الإسلامية الراديكالية من تهديد للمصالح الأمريكية في المنطقة، وما يُمكن أن تفتحه الحركات الإسلامية المعتدلة من آفاق التعاون بين الولايات المتحدة وبلدان المنطقة.

واللافت أنّ المركز دخل في خطوط بحث جديدة منذ 2016 (صعود ترامب مرشح الحزب الجمهوري) ويبدو ذلك من تعيين مدير جديد للمركز واختيار مجموعة خبراء بمواصفات مُختلفة عن المجموعة السابقة.

إنّ اختيار مركز بروكنجز الدوحة تطوير أبحاثه باتجاهات مُتعدّدة قاده إلى إدماج عناصر أكثر تعدّدًا وإلى استثمار خطوط بحث أكثر تنوعًا. وينعكس اختيار هذه الإستراتيجيات في تعدّد

³⁸ شبي تلحمي، "الإحصاء السنوي لعام 2008، عن الرأي العام العربي"، فبراير، شباط 2008. متوفر على الموقع <http://sadat.umd.edu/surveys/index.htm>

المُنتج النهائي شكلا ومضمونا وتنوع اختصاصات الباحثين ومراكز اهتماماتهم. ويتبدى تأثير هذه الإستراتيجية في طريقة تفاعل مجموعات المُتلقيين مع السلع التي يروّجها المركز في أسواق المعرفة الجديدة. ونُشير هنا إلى السياسيين وصناع القرار الذين شاركوا بشكل كبير وعلى مستويات مختلفة في الأنشطة التي يُنظّمها المركز، وأيضا في نوعية الشراكات والمبادرات والمنتديات التي أنجزها. حيث نظّم المركز سلسلة محاضرات استضاف خلالها شخصيات سياسية محلية ودولية رفيعة المستوى لمناقشة القضايا المتعلقة بالسياسات في منطقة "الشرق الأوسط وشمال إفريقيا". وعلى سبيل المثال من أبرز المحاضرين الذين تمت استضافتهم في احتفال الذكرى السنوية الثانية لتأسيس مركز بروكنجز الدوحة: الشيخ حمد بن جاسم بن جبر آل ثاني، رئيس الوزراء ووزير خارجية دولة قطر، وهيلاري كلينتون، وزيرة خارجية الولايات المتحدة الأمريكية، ورجب طيب أردوغان، رئيس وزراء التركي آنذاك، والسيناتور الأمريكي جون كيري. كما شاهد الحاضرون فيديو حصري من الرئيس الأمريكي باراك أوباما. وعادة ما تكون هذه المناسبات فرصة للمشاركين الدوليين للالتقاء والتعرف على مجتمع النقاش السياسي في مركز بروكنجز الدوحة الذي يضم كبار رجال الأعمال في قطر والدبلوماسيين والقادة الدينيين والأكاديميين والإعلاميين. كما أدار المركز حوارات مع فاعلين سياسيين بارزين في بلدان الربيع العربي وقام بتوجيه مسار التحولات من خلال إشرافه على تنظيم ورشات العمل المشتركة مع منظمات المجتمع المدني والسياسي. وفي ذات الوقت عقد مركز الدوحة منتديات الطاقة لمعالجة أكثر القضايا تأثيرا على اقتصاديات العالم.

وبشكل عام فإن مراكز الفكر تختار من بين التوجهات الممكنة تلك التوجهات التي تُقدّر أنها ستجعلها في الوضع التنافسي الأفضل أمام منافسين مُحتملين في سوق الأفكار والخدمات الاستشارية. وكما تُساهم المنافسة في انتشار مواضيع بحثية عليها طلب سياسي واقتصادي مُطرد، ثمة مُتغيرات سياقية تجعل الفاعل الفعلي (المؤسسة الأم) يتخذ قرارا في هذا الاتجاه أو ذاك. فالمطلوب من مراكز التفكير تأمين وضعية للمعرفة التي تقوم بإنتاجها؛ يعني تأمين الصلوحية والطلب، وشرط شروط تحقق ذلك قدرة الفاعلين الرئيسيين على بناء سياقات يكون فيها للمنتج النهائي معنى.

2- الدبلوماسية العامة والتواصل

الأكيد أنّ انخراط مركز بروكنجز الدوحة في رهان الفوز بحرب الأفكار والمساهمة في إنشاء علاقات أفضل بين الولايات المتحدة والعالم الإسلامي (التوجه العام للإدارة الأمريكية في عهد الديمقراطيين)، يعني وضع مبادئ لتوجيه استراتيجيات التأثير على الرأي العام وتوجيه الجدل السياسي بتوسيع العلاقات وتعميقها بين الفاعلين السياسيين في دول العالم الإسلامي من جهة وبينهم وبين نظرائهم في الحكومة الأمريكية من جهة أخرى.

على مدى السنوات العشر الأخيرة لاحظنا أنّ أنشطة مركز بروكنجز الدوحة تميزت بالالتزام بخمسة مبادئ أساسية:

• الحوار:

تجسّد هذا المبدأ في إطلاق العديد من مبادرات الحوار وتنظيم ورشات النقاش. والأهمّ في هذه المبادرات ليس في عددها وإنما في أشكال تنظيمها وخاصة فيما يتعلّق بإدارة الحوار حيث بدا

في الجلسات الحوارية التركيز على الإصغاء بقدر أكبر من التركيز على التكلم. فقد أعطيت الكلمة في أغلب الفعاليات والحوارات لمتحدثين من خارج المركز وكانوا من توجهات فكرية مختلفة وتيارات سياسية متباينة. فمثلاً ركزت مبادرة مركز بروكنجز الدوحة لحوار التحولات على مناقشة العمليات الانتقالية في العالم العربي من زوايا نظر مختلف الفاعلين. فجمعت جلسات الحوار الإسلاميين والسلفيين والليبراليين واليساريين جنباً إلى جنب مع المسؤولين الأمريكيين والأوروبيين لتبادل الأفكار وإيجاد تقارب في الآراء، وصياغة مفاهيم جديدة في بيئة سياسية سريعة التغير. ومن بين المفاهيم التي أفرزها الحوار نجد مثلاً مفهوم "التوافق" و"الانتقال الديمقراطي".

وفي نفس الواجهة استهدفت مبادرة الحوار السوري مجموعة أساسية من الفاعلين السوريين ذوي النفوذ. ووفرت ورشات الحوار منصة لمختلف الأطياف من المعارضة السورية للحوار والتنسيق في القضايا ذات الاهتمام المشترك. وتأتي مشاركة المركز في سياق استراتيجيات الدبلوماسية العامة لإدارة النزاع، من أجل دعم جهود الوساطة التي تقوم بها الأمم المتحدة والدول الإقليمية والعالمية في "المسار الأول" للمفاوضات السورية.

إنّ اعتماد المركز مبدأ الحوار وتشريك مجموعات متنوعة من الجهات الفاعلة على الصعيد المحلي والإقليمي، بمن فيها الجماعات الإسلامية التي قد تكون في بعض الأحيان مثيرة للجدل إلا أنّها مؤثرة ولها نفوذ في مجتمعاتها المحلية، هي تكتيكات لتوسيع علاقاته بهذه الجماعات من أجل بناء مصداقية تكون مدخلاً للتأثير في الجماهير.

● إشراك قادة الرأي:

لاحظنا أيضا، أنّ إلى جانب حرص مركز بروكنجز الدوحة على تشريك مجموعة متنوعة من الجهات الفاعلة على الصعيد المحلي والإقليمي، بمن فيهم قادة الجماعات الإسلامية الذين يتمتعون بالنفوذ والتأثير على أنصارهم، يحرص المركز على دعوة إعلاميين وأكاديميين للمشاركة في مُختلف الفعاليات. فخلال النقاش السياسي الذي نظمه مركز بروكنجز الدوحة بتاريخ 27 يونيو 2011 لمناقشة آفاق التغيير في سوريا وتحليل مختلف التحديات التي تواجهها كلا من المعارضة والنظام، شارك في الحوار عبدة نحاس، مدير معهد المشرق العربي في لندن والمتحدث باسم ائتلاف شباب الثورة السورية الحر، وياسر طيارة، وهو محام وناشط سوري أمريكي، ومصطفى كيالي، عضو في حركة إعلان دمشق. ومن أهم المشاركين في ورشة "الانتفاضة السورية: دور المعارضة وما يمكن أن يفعله المجتمع الدولي" التي نظّمها المركز بتاريخ 2 أكتوبر 2011، علي صدر الدين البيانوني، المشرف العام السابق لجماعة الإخوان المسلمين في سوريا. كما عقد المركز حلقة نقاش سياسية لدراسة الآفاق المستقبلية لانتقال سلمي للسلطة في اليمن، في أعقاب التوقيع على خطة مجلس التعاون الخليجي المبدئية، والمتحدثون هم محمد أبو لحوم زعيم حزب العدالة والبناء اليمني المعارض، وجمال خاشقجي الصحفي السعودي المخضرم الذي يشغل حاليًا منصب رئيس تحرير قناة أخبار العرب الفضائية، وإبراهيم شرقية، نائب مدير مركز بروكنجز الدوحة وخبير في حل النزاعات والسياسة اليمنية. كما استضاف مركز بروكنجز الدوحة ضمن فعاليات منتدى الدوحة الثالث عشر كل من السفير نبيل فهمي، سفير مصر الأسبق لدى الولايات المتحدة والعميد المؤسس لكلية العلاقات العامة بالجامعة الأمريكية في القاهرة؛ والدكتور رفيق عبد السلام، وزير

خارجية تونس في حكومة الترويكا؛ والدكتور برناردينو ليون، الممثل الخاص للاتحاد الأوروبي لمنطقة جنوب البحر الأبيض المتوسط؛ نيكولاي ملادينوف، وزير خارجية بلغاريا السابق؛ ومايكل بوسنر، مساعد وزير الخارجية الأمريكية الأسبق لشؤون الديمقراطية وحقوق الإنسان والعمل. كما نظم المركز في 9 أكتوبر 2013 جلسة مناقشة سياسية عنوانها "الإخوان المسلمون من وجهة نظر خليجية"، استضاف خلالها عبد الخالق عبد الله، أستاذ العلوم السياسية في جامعة الإمارات العربية المتحدة، وجاسم سلطان المشرف العام على موقع النهضة الإلكتروني في قطر، وحسين شبكشي رجل أعمال وكاتب عمود بارز من المملكة العربية السعودية.

إنّ إشراك قادة الرأي وخاصة الإعلاميين في جلسات الفعاليات وفي المناقشات يُعتبر مسألة بالغة الأهمية لأنها تُساعد على إيصال المواضيع والنقاشات التي تدور في مُختلف الفعاليات إلى جمهور أوسع انتشارا ممّا يُحدث تأثيرا اجتماعيا أوسع نطاقا. ورغم هذا الانفتاح التواصلي فإنّ المركز يتبع أحيانا أسلوب الجلسات المُغلقة خاصة في حوار التحولات وبعض جلسات منتدى الطاقة، حيث اكتفى القائمون على النشاط بالحديث عن النجاح الباهر الذي اختبروه في تنظيم جلسات الحوار المُغلقة، ذلك بأنّها تسمح بتبادل الآراء بشكل صريح ومنفتح بين مُختلف المُتحدثين.

• إشراك أصحاب النفوذ المالي والاقتصادي:

إنَّ أغلب فعاليات مركز بروكنجز الدوحة يحضرها إلى جانب المُتحدِّثين والإعلاميين والأكاديميين، لفيف من الدبلوماسيين ورجال الأعمال والتجارة والفنّ والرابطات المهنية والمنظمات غير الحكومية.

ومن أبرز الفعاليات ذات البعد الاقتصادي التي يُنظّمها مركز بروكنجز الدوحة مُنتدى الدوحة للطاقة وهي مناسبة تُعقد كلَّ سنة وتجمع خبراء وصناع سياسة بارزين من آسيا والشرق الأوسط وأوروبا والولايات المتحدة لإجراء حوارات استراتيجية معمّقة حول كيفية إدارة مشهد الطاقة العالمي.

• التكامل:

من بين الاستنتاجات التي قادتنا إليها عملية الجرد والتدقيق السابقتين، وجود تنسيق وتكامل واضحين في أشكال التواصل والتعاون وتبادل الخبرات بين المؤسسة المركزية بواشنطن ومركز بروكنجز الدوحة، ممّا أعطى للمركز وجهة زادت من فاعليته ودعمت موارده ومصداقيته. ففي 5 مايو من سنة 2010 مثلاً، عقد مركز سابان ومركز بروكنجز الدوحة نقاشاً سياسياً عبر دائرة تلفزيونية مغلقة (تليكونفرنس) وتحدث من مركز بروكنجز بواشنطن سوزان مالوني وبروس ريدل وانضم إليهما كل من مهران كمرافا، مدير مركز الدراسات الدولية والإقليمية والعميد المؤقت لكلية الشؤون الخارجية بجامعة جورج تاون في قطر، ومحجوب زويري، أستاذ مساعد بقسم تاريخ الشرق الأوسط الحديث في جامعة قطر وقام كل من كينيث بولاك مدير مركز سابان في واشنطن، وهادي عمرو مدير مركز بروكنجز الدوحة، بإدارة الحوار من قطر. كما عقد مركز بروكنجز واشنطن في 25 مارس 2011 بنيويورك مُنتدى بيوم واحد تحت عنوان

"الثورة في العالم العربي: الآثار السياسية والمالية"، وشارك في المنتدى باحثون من سابعان ومن مركز بروكنجز واشنطن ومن مركز الدوحة بقطر.

ونذكر أيضا المؤتمر المرئي الذي انعقد في 17 أكتوبر 2012 حول الانتخابات الرئاسية في الولايات المتحدة. فقد شارك من واشنطن تمارا ويتس مديرة مركز سابعان لسياسات الشرق الأوسط في معهد بروكنجز، ودانيال بلتكا نائبة رئيس الدراسات السياسية الخارجية والدفاعية في معهد أميركان إنتربرايز. وانضم إليهم من الدوحة عادة عويس مديعة قناة الجزيرة باللغة العربية، وشادي حامد مدير الأبحاث في مركز بروكنجز الدوحة، وأدار المناقشة سلمان الشيخ مدير مركز بروكنجز الدوحة.

وإن كان مبدأ التكامل أكثر وضوحا في علاقات التعاون والتبادل بين المؤسسة الأم ومركز الدوحة، فإنّ هذا التوجه كان بائنا في عدد الفعاليات المشتركة مع مؤسسات بحثية أخرى؛ ونوعية المبادرات التي تأطرت ضمن مشاريع وبرامج تعمل في المجال نفسه. على سبيل المثال، تمّ عقد اتفاقية شراكة مع جامعة ستانفورد، في إطار مشروع يسعى إلى الجمع بين العمل الأكاديمي والبحوث الميدانية ذات الصلة بالسياسات من خلال التحليل المنهجي على شكل النظم الانتخابية وصياغة القانون والتنمية السياسية للأحزاب وعمليات الحوار الوطني من خلال إشراك الخبراء والممارسين من خلفيات متنوعة في العالمين العربي والغربي، توفر هذه المبادرة أصوات جديدة وأبحاث علمية موثقة من العالم العربي وخارجه للمساعدة في توجيه السياسة وتقديم المساعدة التنموية للبلدان ذات الأهمية الإستراتيجية.

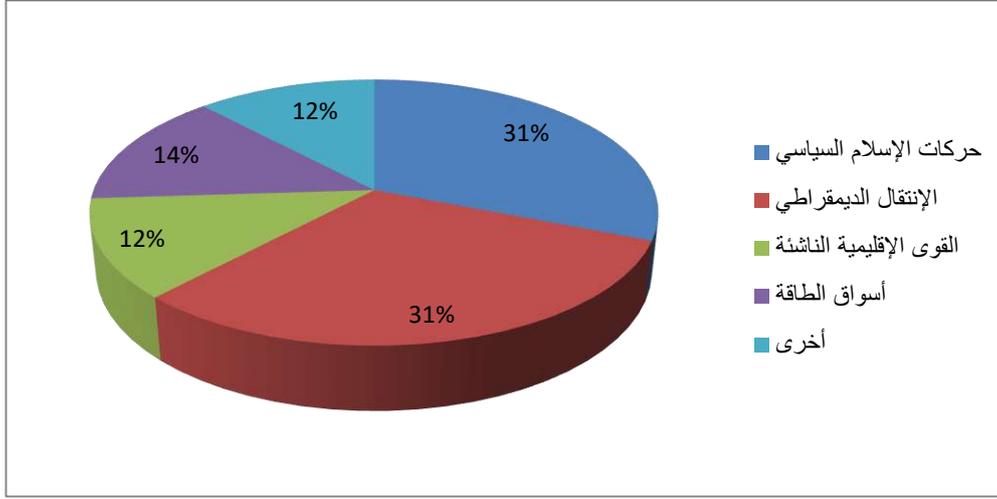
ويعد منتدى أمريكا والعالم الإسلامي السنوي والذي ينظمه مشروع العلاقات بين الولايات المتحدة والعالم الإسلامي التابع لمعهد بروكنجز ودولة قطر، أنموذجا آخر لعلاقات التعاون التي تُحقق التكامل والانتشار. إذ يجمع المنتدى رؤساء حكومات وقادة من المجتمع المدني ومن الأوساط الأكاديمية، ومن عالم الأعمال، ومن المجتمع الديني، ومن وسائل الإعلام لمناقشة أكثر القضايا إلحاحاً التي تواجه الولايات المتحدة والمجتمعات المسلمة حول العالم. ويضم المنتدى كل عام مجموعة متنوعة من المنصات للمناقشة والحوار، وتشمل جلسات عامة منقولة عبر القنوات التلفزيونية مع شخصيات عالمية بارزة لمعالجة قضايا عالمية مهمة؛ جلسات تركز على موضوع مُعين يديرها مجموعة من الخبراء وصانعي السياسات، ومجموعات العمل التي تجمع ممارسين في مجال تطوير الشراكات والتوصيات المتعلقة بالسياسة العامة. والملاحظ أنّ المنتدى بات منصةً رئيسة للقاء القادة الأمريكيين من دول وشركات ومجتمعات مدنية مع نظرائهم من الدول ذات الأغلبية الإسلامية حول العالم.

● المرونة والاستجابة الحذرة:

رغم إعلان المركز أنه يلتزم بتحقيق أبحاث تركز على أربعة مجالات أساسية: العلاقات الدولية في الشرق الأوسط، والأمن الإقليمي والاستقرار الداخلي، والنمو الشامل وتكافؤ الفرص، وإصلاح الحوكمة والعلاقات بين الدولة والمواطن، فإنّ عناوين سلاسل المنشورات أظهرت تركيزاً كبيراً على حركات الإسلام السياسي والانتقال الديمقراطي في بلدان الربيع العربي. فقد توزعت اهتمامات مركز الدوحة خلال الفترة المدروسة على النحو التالي:

الشكل رقم (2)

توزع سلاسل المنشورات حسب الموضوع



المصدر: إنجاز الباحث

قد يحصل لدينا انطباع من الوهلة الأولى، ونحن نقوم برصد قائمة عناوين المُنتج النهائي لمركز بروكنجز الدوحة ومُعينة التقاطعات بين الوقائع العارضة في المنطقة والاهتمامات البحثية للمركز، وجود مُرونة في تغيير الخطوط البحثية وفقاً لما تشهده المنطقة من تحولات، وهناك استجابة بحثية سريعة لما تقتضيه التغيرات في نتائج النزاعات وأطرافها. وقد تقودنا القراءة الأولية لعناوين المنشورات إلى استنتاج أنّ اهتمام مركز بروكنجز الدوحة بأجندات الإسلام السياسي وبالانتقال الديمقراطي في العالم العربي أمر مُستجدّ يعكس مرونة واستجابة سريعة من طرف إدارة البحث للتحولات في المشهد السياسي الذي فرضته الانتفاضات العربية، إلا أنّنا بالاطلاع على مضامين بعض أدبيات المركز قبل الربيع العربي نلاحظ أنّ اهتمام المركز بقضايا الحركات الإسلامية ليس من غير صلة برؤية الفاعلين الرئيسيين داخل معهد بروكنجز واشنطن نفسه في كيفية تحقيق الإصلاح السياسي والاقتصادي في دول المنطقة. وبالفعل، فحين نقرأ الدراسة التحليلية عدد (1) التي أنجزها مركز بروكنجز الدوحة حول الفرصة التي يقدمها عصر أوباما للعالم الإسلامي، نفهم أنّ المركز يشتغل وفق إستراتيجية مركزية هدفها ردم الهوة بين

الولايات المتحدة والعالم الإسلامي. حيث باتت لدى صنّاع السياسات داخل مراكز التفكير الأمريكية قناعة بأنّ الانقسام العميق بين الولايات المتحدة والدول والمجتمعات الإسلامية في أنحاء العالم يُشكّل عائقًا كبيرًا أمام نجاح الولايات المتحدة في مجموعة من المسائل الحيوية (الأمن والاقتصاد والطاقة)، ولذا فإنه يتعيّن، حسب الديمقراطيين الأمريكيين، على الرئيس أوباما أن يطلق مبادرة متكاملة كبرى في الدبلوماسية العامة والتواصل الاستراتيجي للوصول إلى الدول والمجتمعات المسلمة من المغرب إلى أندونيسيا، بما في ذلك المجتمعات ذات الأقلية الإسلامية في أوروبا والهند وذلك كبند أساسي يتصدر قائمة أولويات الأمن القومي. ويوصي هادي عمرو "بتسخير الإحباط الذي يشعر به الشباب المسلم نتيجة الوضع الراهن للمطالبة بإصلاحات تقدمية. ويجب أن تخوض السياسة الخارجية للولايات المتحدة بعمق ليس فقط في تأمين بديل اجتماعي سياسي حقيقي تقدمه إلى الجيل الطالع إنما أيضًا في التعريف عن هذا البديل عن طريق التواصل الاستراتيجي وإلا فإن غضب هذا الجيل سيظلّ مركزًا علينا".⁴⁰ والحال، فإنّ هذا يبدو صعب التحقيق أمام إقصاء حركات إسلامية ذات امتداد شعبي شبابي من المُعادلة السياسة. ولتفادي هذا العائق يرى شادي حميد مدير الأبحاث بمركز بروكنجز الدوحة، أنّه يتعين على الإدارة الأمريكية اتخاذ عدة خطوات عملية من بينها التأكيد العلني على حقّ جميع الجهات المُعارضة ومن بينها الإسلاميين في المشاركة في الانتخابات، مؤكّدا على أنه " يجب على إدارة أوباما أن تبدأ بتوضيح سياسة الولايات المتحدة الأمريكية تجاه الإسلام السياسي من خلال التأكيد بوضوح على حق الجماعات السياسية غير العنيفة في العملية

⁴⁰ هادي عمرو، إشراك العام الإسلامي.... مصدر سابق. ص.6

الانتخابية".⁴¹ ودعا حميد الإدارة الأمريكية إلى تمكين السفارات الأمريكية من التعامل الموضوعي مع الجماعات الإسلامية باعتبارها المجموعات الأكبر والأكثر نفوذاً في المنطقة، مشيراً إلى ما قد تسمح به قنوات الحوار المفتوحة للولايات المتحدة مع الإسلاميين من نفوذ على الاستراتيجيات التي يتبعونها لا سيما في ما يتعلق بالانتخابات. ويبدو أنّ اللجوء إلى حركات الإسلام السياسي "المعتدلة" وسيلة لملء الفراغ، إذ "أنه إذا ما ترك الإسلاميون المعتزك السياسي، فإن ذلك سيؤدي إلى فراغ خطير، وقد لا يملأ هذا الفراغ المتحررون بل قد يشغله جماعة السلفية المحافظون إلى حد كبير والذي يصعب التوصل معهم لأي تسوية".⁴²

ولعلّ الدراسة الميدانية التي أنجزها أنور بوخرص سنة 2009 خلال زيارته لمركز بروكنجز الدوحة،⁴³ والتي انتقل فيها من المعاينة إلى التحليل لواقع الجماعات الإسلامية وللأنظمة الحاكمة في ثلاث دول عربية (المغرب والجزائر وتونس) ولتداعيات السياسات الأمريكية الداعمة للأنظمة السلطوية على ردود أفعال الإسلاميين، لا تترك مجالاً للحديث عن المرونة أو الاستجابة البحثية للوقائع المستجدة. حيث قدّم بوخرص مجموعة توصيات للولايات المتحدة والمجتمع الدولي تدعوهم إلى ضرورة إشراك الحركات الإسلامية غير العنيفة التي التزمت بقواعد الديمقراطية في المجال السياسي لما يمكنه "أن يساعد في إحراز تقدم في جدول

⁴¹ شادي حميد، "رد فعل الإسلاميين تجاه القمع: هل ستلجأ الجماعات الإسلامية السائدة إلى التطرف؟"، موجز السياسة، أغسطس 2010، مركز بروكنجز الدوحة.

https://www.brookings.edu/wp-content/uploads/2016/06/0809_islamist_groups_hamid_arabic.pdf

⁴² نفسه...ص.7

⁴³ أنوار بوخرص أستاذ مساعد للعلاقات الدولية في جامعة مكدانيل في ولاية ماريلاند. وهو متخصص في الديمقراطية العربية، والسياسة الأميركية في الشرق الأوسط، والأمن الدولي. وقد نشر كتابه "السياسة في المغرب: الملكية التنفيذية والاستبداد المستنير" في سبتمبر 2010 من قبل روتليدج. أجرى بوخرص جزء من أبحاث هذه الورقة التحليلية بينما كان في زمالة زائرة في مركز بروكنجز الدوحة في صيف 2009.

الأعمال الأميركي في منطقة المغرب العربي عن طريق إزالة العنف كخيار قابل للتطبيق".⁴⁴ كما أوصت الدراسة بإزالة وصمة العار المرتبطة بإشراك الإسلاميين في الحكم "على الرغم من استمرار الشكوك حول ملائمة الإسلاميين للديمقراطية".

إنّ هذه التحليلات والتوصيات الاستباقية، تعكس تفاعل المركز مع الفرص التي تفتح أمامه خطوط بحث جديدة؛ فإنّ ما يُحرّك المركز ليس تغطية الأحداث العارضة أو مُتابعها وإنما الاستجابة لطلب مُطرد على مُقترحات لطرائق بديلة للتعامل مع حركات الإسلام السياسي لتحويل وُجْهتها من المُعاداة للتحالف ومن العُنف إلى الممارسة الديمقراطية.

واللآفت للانتباه أنّ بعض القضايا التي اعتبرت "ضعيفة" في الحقبة الأولى (2009-2016) وجرى حذفها أو تهميشها، مثلا مسألة إعادة إعمار غزة أو الصراع العربي-الإسرائيلي، حلّت محلّها قضايا "خطيرة" غير مُدرجة في الأولويات البحثية لمركز بروكنجز الدوحة، وإنما وقع دعمها في الأثناء باعتبارها مواضيع فرعية يمكن تصنيفها ضمن المجالات الأساسية التي يهتمّ بها المركز، كالحوار السوري أو حوار التحولات أو الأزمة الخليجية. وتلك القضايا التي اعتبرت خطيرة وقع حذفها وحلّت محلّها قضايا أكثر خطورة في الحقبة (2016-2018) كمسألة التعاون بين الهند والصين ودول التعاون الخليجي والعلاقات الإيرانية الأمريكية وقضايا الطاقة. وهذا التحوّل في الاهتمامات البحثية يقوم على سيرورة مزدوجة من نزع الموضوع من سياقه المحليّ ووضعها في سياق اشتغال المركز. لأنّ المعرفة التي يُنتجها مركز بروكنجز ليس هدفها معالجة قضايا داخل سياقاتها المحلية وإنما وضع تلك القضايا داخل سياقات أوسع يُشارك المركز في بنائها. ويتنزل

⁴⁴ أنور بوخرص، "العنف السياسي في شمال إفريقيا: مصاعب التحرر غير المكتمل"، دراسة تحليلية عدد 3، يناير 2011، مركز بروكنجز الدوحة.

https://www.brookings.edu/wp-content/uploads/2016/06/01_north_africa_boukhars_arabic.pdf

هذا في سياق إستراتيجية عالية المردود لتزعم حرب الأفكار التي تخوضها الولايات المتحدة الأمريكية.

• الاستدامة

في سياق استراتيجيات التواصل والاستدامة بعث مركز بروكنجز الدوحة مسابقة مركز بروكنجز الدوحة البحثية للشباب العربي. إذ يرى هادي عمرو أنّ الشباب "يشكل أهم جمهور في حرب الأفكار التي قد تستمر لأجيال عدة. وهذا الأمر في غاية الأهمية بحيث أن العديد من البلدان المعنية تتمتع بنسبة أعلى من النسبة المعتادة من سكانها الذين تقل أعمارهم عن خمسة وعشرين سنة ويمكن تسخير الإحباط الذي يشعر به الشباب المسلم...."⁴⁵. وحتى تتحقق الاستدامة ينظّم مركز بروكنجز الدوحة مسابقة بحثية يسعى من خلالها إلى تشجيع مشاركة الشباب العربي الذين تتراوح أعمارهم بين 21 و30 عاماً، بهدف تشريك الشباب في الحوار الفكري والمناقشات، وتأمين منصة للشباب، يتحكّم في وُجتها المركز، من أجل صناعة مؤثرين وقادة رأي وأصحاب نفوذ مُستقبليين.

الخلاصة:

بيّنت العديد من مفاصل ما عرضناه أعلاه الأهمية الاستراتيجية للمعرفة التي يُنتجها مركز بروكنجز الدوحة والمتعلّقة بالقرار السياسي الرسمي وغير الرسمي في عدد من البلدان العربية، وبالسياسات الخارجية التي يسطّرها الفاعلون السياسيون، لوضع الخطوط العريضة

⁴⁵ هادي عمرو، مصدر سابق. ص.5

للعلاقات الدبلوماسية في المنطقة ورسم ملامح شرق أوسط بأبعاد جديدة. ولكن تقديرنا أنّ الوضع المتسم بعدم الاستقرار في موازين القوة في المنطقة العربية منذ نهاية سنة 2010، وحدث تحولات سريعة وغير متوقّعة في المشهد السياسي في بلدان "الربيع العربي" (مصر) ورهان المركز على ليبرالية الإسلام السياسي وعمقه الشعبي في مصر وتونس، يضع الجانب الأكبر من تلك الاستراتيجية على محكّ ما قد يفرزه المساران السياسي والاجتماعي الباني لمستقبل الديمقراطية في تلك البلدان وما تبلوره من فرص أمام الفاعلين السياسيين والاجتماعيين. وإذ اعتبرت تلك المعرفة بمختلف مكوّناتها أنّ الديمقراطية بألياتها المحلية وفي صيغتها الليبرالية مقبلة على ترسيخ أكثر فأكثر في تلك البلدان فإنها لم تتوقّع الحاجة إلى ضبط آليات التحكّم في مآلات المسار السياسي الذي لا يمكن أن يتمّ حسب نظرنا إلاّ بالتوازي مع ضبط آليات التحكّم في مسارات التغيير الاجتماعي.

من هنا نفهم الأسباب التي جعلت الديناميكية التي تُميز صناعة المعرفة/الفكر في مركز بروكنجز الدوحة ليست منتظمة؛ إذ هي تتطور وتتحوّل بحسب الإمكانيات والفرص التي توفّرها التحوّلات في موازين القوى السياسية المتنازعة على السلطة في المنطقة العربية. فالمركز ليست لديه إستراتيجية مستقرّة ودائمة ونهائية: فهو يُعدّل ويُجدّد إستراتيجياته بالنظر إلى السياقات التي يتحرّك بداخلها، وكما بيّنا فهو يُجنّد موارد بشرية تمتلك مهارات عالية متناغمة مع طبيعة السياق، ويقرّر رحيل خبراء ممن كان لهم دور رئيسي في وضع استراتيجية ما موضع التنفيذ ويعوّضهم بخبراء تتساوق مهاراتهم مع السياقات الجديدة.

وإذ بدأ في طيّات تحليلنا لبعض المظاهر المميزة لطريقة اشتغال المركز وجود تفاعل سريع وبراغماتي مع التحوّلات التي تحدث في المشهد الجيوسياسي في بلدان "الربيع العربي" وقدرة فائقة على تحويل ما هو قابل للتنفيذ إلى فرص فيُعدّل قائمة أولوياته ويُطوّر أجندياته تبعاً لذلك. وحين نُعاين تعدّد الموضوعات وتغيّر الاهتمامات تبدو البراغماتية السمة المميزة لنمط صناعة الأفكار داخل مركز بروكنجز، ولذا لا يُمكن أن نفهم ديناميكيات صناعة الأفكار للمركز خارج السياقات السياسية والاقتصادية والاجتماعية التي يتحرك بداخلها والتي يساهم بشكل أو بآخر في بنائها وتطويعها لمصلحة الولايات المتحدة الأمريكية وحلفاءها في المنطقة.

إذن لا يُمكن فهم ديناميكيات مركز بروكنجز الدوحة دون وضعه داخل السياقات التي يشتغل ضمنها، فموجزات السياسة ومقالات الرأي وأجنديات الفعاليات توجّهها مُعطيات في لحظة تاريخية مُعينة وأزمة مخصصة، ولا يوجد شيء مقدّر سلفاً غير التوجه العام للمركز الأم (تأسيس شرق أوسط جديد بمعايير الليبرالية الأمريكية: التسامح والسلام).

أمّا فيما يتعلّق بمُشاركة المركز في صناعة الأحداث عبر ما تُنتجه من معرفة توجّه وتصنع القرار السياسي، فهي نقطة يضعف اكتشافها والتدليل عليها لأنّ مراكز التفكير ليست كغيرها من مراكز البحث. حيث تعتبر مراكز التفكير هياكل بحثية فريدة تتطور بداخلها الديناميكية البراغماتية لعملية صناعة المعرفة، فديناميكيات اختيار مواضيع البحث تتأرجح بين "الواقع" والحادث المصطنع. ليصبح من الصعب علينا أن نقول أنّ التوجهات البحثية لمركز بروكنجز تتأسس على الواقع، في حين أنّها قد تكون حسب استراتيجيات حرب الأفكار استجابة لشروط

محلية وقد يشارك خبراء المركز في تحويل تلك الشروط إلى واقع بحصر المعنى فيما يصنعونه من معرفة.

وعلى غرار المراكز والمكتبات الأمريكية المنتشرة حول العالم فمركز بروكنجز الدوحة يُشبه تلك "المنازل الأمريكية" التي أنشئت في ألمانيا بعد الحرب العالمية الثانية، فهو يقوم بصناعة معرفة هدفها صناعة "الأفكار" والتأثير في منظومات "القيم"، فيُنظّم الندوات والمؤتمرات ويحرص على توزيع مجموعة من المنشورات الدورية الجديدة، كما يؤمّن الوصول إلى الحوارات عبر الفيديو وكاميرات الإنترنت والمدونات المشتركة. وهكذا يفتح المركز نوافذ للحوار حول القضايا المحلية والدولية التي تُشكّل موضع قلق علني للشعوب العربية ومن ضمنها سياسات الولايات المتحدة الأمريكية تجاه القضايا الحارقة في العالم الإسلامي.

ورغم أنّ هذه "المراكز" حين تُدار بشكل مُشترك تمنح إحساسا بالملكية لدى الطرف المحلي، ويخلق اطمئنانا لدى الداعمين والمشاركين ويخفض المخاطر الأمنية، ممّا يُساعد في دعم قنوات توزيع المنتج وتوسيع نطاق انتشاره بمُضاعفة إمكانيات التسويق القائمة إلا أنّ نسب المشاركات والمشاهدات على مواقع التواصل الاجتماعي وعلى مُحرك غوغل لا تعكس نفوذا كبيرا بين الجماهير. ومن الواضح أنّ مركز بروكنجز الدوحة لا يستهدف الجماهير بشكل مُباشر وإنما يستهدف أصحاب الرأي وصنّاع القرار ويستعملهم للعبور إلى أنصارهم وأتباعهم.

ما بعد الخاتمة

إنّ هذا النوع من مراكز التفكير، هدفها توفير الاستشارات لجمهور من القطاعات الخاصة، المحلية والدولية. وتتركّز معظم هذه الاستشارات في مجال العلاقات الدولية وإدارة النزاعات،

حيث تتنوع بشدة الديناميكيات والرهانات. والخبراء لهم وظائف متعددة، فهم يقومون بإنتاج معرفة من خلال مساهماتهم في منشورات المركز، ولكن لديهم وظائف أخرى وهي تتراوح بين إنتاج معرفة مُقننة وموافق عليها من قبل الفاعلين الرئيسيين، إلى الترويج لتلك المعرفة والتدريب والتدريس والمساهمة في صناعة الخبرات (أنماط التفكير). وما هو شائع في مثل هذه المراكز استخدام خبراء مستشارين لفترة زمنية محدودة: فترة إنجاز مشروع ما، ورغم ذكر اسم الباحث إلا أنّ "المنتج النهائي" يُنشر باسم المركز. ومعظم هؤلاء الخبراء لديهم ارتباط مهني أو علمي أو سياسي بالمؤسسات الأكاديمية والسياسية الأمريكية ذات التوجه "الديمقراطي" واشتغلوا في مراكز استشارية أمريكية ولم يكن ضمنهم أي خبير مُتخرّج من جامعة عربية أو فرنسية. كما أنّ شرعية هؤلاء المُنتجين تتكرس بشكل أكبر من ظهورهم العام على شبكات الأخبار العالمية، مثل *CNN*، ونشرهم الاعتيادي في الدوريات المشهورة. والملاحظ أنّ مثل هذه المراكز لا تعتمد "التشبيك" عبر النشر المُشترك ومشاريع التعاون مع مؤسسات بحثية أو باحثين من خارج دائرة المؤسسة المركزية. كما لا تقوم بتمويل أو اعتماد بحوث ميدانية أنجزها باحثون محليون وخاصة من منطقة شمال إفريقيا.

المراجع باللغة العربية

- 1) ميشال دوبوا، مدخل إلى علم اجتماع العلوم، ترجمة سعود المولى، بيروت: المنظمة العربية للترجمة، مركز دراسات الوحدة العربية، 2008
- 2) بو خرص أنور، "العنف السياسي في شمال إفريقيا: مصاعب التحرر غير المكتمل"، دراسة تحليلية عدد 3، يناير 2011، مركز بروكنجز الدوحة.
- 3) خالد وليد محمود، "دور مراكز الأبحاث في الوطن العربي: الواقع الراهن وشروط الانتقال إلى فاعلية أكبر"، المركز العربي للأبحاث ودراسة السياسات، سلسلة دراسات، يناير 2013.
- 4) سامي الخزندار وطارق الأسعد، "دور مراكز الفكر والدراسات في البحث العلمي وصنع السياسات العامة"، *دفاتر السياسة والقانون*، العدد 6 جانفي 2012.
- 5) هادي عمرو، "فرصة عصر أوباما: هل يمكن للمجتمع المدني المساعدة في ردم الهوة بين أميركا والعالم الإسلامي؟"، دراسة تحليلية صادرة عن مركز بروكنجز الدوحة رقم 1، نوفمبر (تشرين الثاني) 2009.
- 6) هادي عمرو وب. و. سنجر، "إشراك العالم الإسلامي إستراتيجية تواصل للفوز بحرب الأفكار"، الفرصة 08 أفكار مستقلة لرئيسنا القادم، موجز 09 يناير 2008، معهد بروكنجز واشنطن.
- 7) شادي حميد، "رد فعل الإسلاميين تجاه القمع: هل ستلجأ الجماعات الإسلامية السائدة إلى التطرف؟"، موجز السياسة، اغسطس 2010، مركز بروكنجز الدوحة.
- 8) تقرير التنمية الإنسانية العربية للعام 2003، نحو إقامة مجتمع المعرفة، برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، المكتب الإقليمي للدول العربية.

المراجع باللغة الإنجليزية

- 1) Amr, Hady. 2005. American public diplomacy: Some lessons from Germany. The Daily Star (Lebanon), July 15. in. Hady Amr and P.W. Singer « To Win the "War on Terror," We Must First Win the "War of Ideas" », *The ANNALS of the American Academy of Political and Social Science*, Jun 8, 2008. <http://ann.sagepub.com/content/618/1/212.refs.html>
- 2) McGann, James G., "2017 Global Go To Think Tank Index Report" (2017).TTCSP Global Go To Think Tank Index Reports. **University of Pennsylvania Scholarly Commons**

الملاحق

جدول عدد 1:

قائمة خبراء المركز

العدد	الإسم واللقب	الوظيفة بالمركز	وظائف سابقة	التحصيل الأكاديمي	الاختصاص
1	طارق يوسف	مدير-	رئيس تنفيذي، مؤسسة صلتك. عميد مؤسس ومدير الأبحاث، كلية دبي للإدارة الحكومية أستاذ مشارك، كلية إدموند والش للعلاقات الدولية، جامعة جورج تاون خبير اقتصادي أول، منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، البنك الدولي خبير اقتصادي، صندوق النقد الدولي Tarik M. Yousef Member of the Board of Directors Central Bank of Libya, Libya at the World Economic Forum on the Middle East and North Africa 2015 in Jordan. Copyright by World Economic Forum	درجة الدكتوراه، جامعة هارفارد، 1996 شهادة البكالوريوس، جامعة أوريغون، 1989	تتركز بحوثه على الاقتصاد السياسي لإصلاح السياسات وديناميكيات دمج الشباب في العالم العربي. وتشمل اهتماماته حالياً التحولات السياسية والاقتصادية في مرحلة ما بعد الصراع.
2	نادر قباني	مدير الأبحاث	مدير دائرة البحوث والسياسات، مؤسسة صلتك مدير مؤسس، 3 المركز السوري للبحوث التنموية أستاذ مساعد، الجامعة الأمريكية في بيروت خبير اقتصادي، وزارة الزراعة الأمريكية محلل، مكتب البحوث، مجلس الشيوخ في ولاية كاليفورنيا	شهادة الدكتوراه، من جامعة جونز هوبكنز، 2001 شهادة الماجستير، جامعة ولاية كاليفورنيا، ساكرامنتو، 1997	قضايا التنمية الاقتصادية وأسواق العمل في الشرق الأوسط، مع تركيز خاص على التعليم وعمالة الشباب وسياسات سوق العمل

<p>النشطة، بالإضافة إلى قضايا الفقر وعدم المساواة وتنمية القطاع الخاص. أولى قباني، طوال حياته المهنية، اهتماماً بالإصلاح المؤسسي، كما شارك في تصميم العديد من البرامج العامة والمبادرات الاجتماعية وتقييمها.</p>	<p>درجة البكالوريوس، كلية كليرمونت ماكيننا، 1992</p>				
<p>العدالة الانتقالية تحولات الربيع العربي القانون الجنائي الدولي المحكمة الجنائية الدولية العدالة الاجتماعية في الربيع العربي دراسات قانونية المجتمع المدني في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا</p>	<p>شهادة الدكتوراه، القانون - كلية دورهام للقانون، جامعة دورهام (المملكة المتحدة) شهادة الماجستير، الدراسات القانونية الدولية والمقارنة - كلية الدراسات الشرقية والإفريقية، جامعة لندن (المملكة المتحدة) شهادة البكالوريوس، العلاقات الدولية ودراسات السلام والصراع - جامعة تورنتو (كندا) ومعهد العلوم السياسية في باريس (فرنسا)</p>	<p>مديرة مشروع البحث، مشروع سيادة القانون في قطر مستشارة أولى، مفوضية الأمم المتحدة السامية لحقوق الإنسان، قطر مديرة برامج - التعليم في اليمن، اليونيسكو في الدوحة باحثة في حقوق الإنسان والتنمية - برنامج الأمم المتحدة الإنمائي- نيويورك/لبنان، مركز الحقوق الاقتصادية والاجتماعية - نيويورك مسؤولة التواصل، الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وأوروبا - التحالف من أجل المحكمة الجنائية الدولية، نيويورك</p>	<p>زميلة زائرة</p>	<p>نهي أبو الذهب</p>	<p>3</p>
<p>الصراعات الداخلية والحوكمة والأمن البشري في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. وهو يركّز في أبحاثه</p>	<p>شهادة الدكتوراه، كلية التاريخ العالمي، كلية لندن للاقتصاد والعلوم السياسية</p>		<p>زميل زائر</p>	<p>رانج علاء الدين</p>	<p>4</p>

					<p>حالياً على إعادة الإعمار في مرحلة ما بعد الصراع والحرب بالوكالة وإصلاح القطاع الأمني والعلاقات المدنية العسكرية</p> <p>شهادة الماجستير في القانون، كلية القانون، كلية العلوم السياسية</p> <p>شهادة البكالوريوس، كلية القانون، جامعة هيرتفوردشاير</p>
5	<p>كديرا بثياغودا</p>	<p>زميل غير مقيم</p>	<p>دبلوماسي، قسم الشؤون الخارجية والتجارة الأسترالية</p> <p>مستشار لوزير الخارجية في حكومة الظل</p> <p>مسؤول سياسات، قسم الشؤون الخارجية والتجارة ومراقبة الحدود والهجرة الأسترالي</p> <p>مسؤول قُطر أول، محكمة مراجعة شؤون اللاجئين</p> <p>زميل زائر، جامعة أكسفورد</p> <p>باحث، معهد الأخلاقيات والقانون والنزاعات المسلحة في جامعة أكسفورد</p> <p>مستشار ومشارك، أكسفورد أناليتكا، كرسي اليونيسكو للعلاقات بين الأديان والثقافات</p> <p>عضو مجلس إدارة، سبيكتروم مايجرنت ريسورسيز سنتر</p>	<p>شهادة الدكتوراه، جامعة ملبورن، أستراليا</p> <p>شهادة الماجستير، جامعة موناخ، أستراليا.</p>	<p>العلاقات الآسيوية والشرق أوسطية. تركّزت أبحاثه على علاقات الهند بدول الخليج، وذلك من خلال الاعتماد على خبرته في سياسة الهند الخارجية في الأوساط الأكاديمية ومراكز صنع القرار.</p>
6	<p>غالب دالاي</p>	<p>زميل غير مقيم وهو أيضاً مدير الأبحاث في منتدى الشرق وباحث مشارك في مركز الجزيرة للدراسات</p>	<p>باحث ضيف، معهد العلوم الإنسانية في فيينا</p> <p>زميل زائر، المعهد الألماني للشؤون الدولية والأمنية في برلين</p> <p>أنقرة، (باحث سياسي، (مركز الدراسات السياسية والاقتصادية والاجتماعية (سيتا</p> <p>محرر، مجلة إنسايت توريكي</p>	<p>مرشح لنيل شهادة الدكتوراه، جامعة الشرق الأوسط التقنية في أنقرة</p> <p>شهادة الماجستير، كلية لندن للاقتصاد والعلوم السياسية</p> <p>شهادة البكالوريوس، جامعة اسطنبول</p>	<p>مختصّ في القضايا المتعلقة بالسياسة التركية والسياسة الخارجية وسياسات الشرق الأوسط، ويركّز بشكل خاص على سوريا والعراق والعلاقات بين تركيا والغرب. ويكزّ عمله</p>

					أيضاً على مسألة النظام الإقليمي والملكيات والجمهوريات في العالم العربي والمسألة الكردية، بالإضافة إلى الإسلام السياسي والحركات الراديكالية.
7	ميا سوارت	زميلة زائرة- ومديرة البحوث في برنامج الديمقراطية والحكم التابع لمجلس أبحاث العلوم الإنسانية في جنوب إفريقيا	أستاذة القانون الدولي، جامعة جوهانسبرغ زميلة أبحاث، مركز بينغهام، المعهد البريطاني للقانون الدولي والقانون المقارن محاضرة، بيركبيك، جامعة لندن، أستاذة مساعدة في القانون الدولي والعدالة العالمية، جامعة لايدن أستاذة مساعدة، جامعة ويتواترسراند	دكتوراه في القانون الجنائي الدولي من جامعة ليدن ماجستير في القانون من جامعة هومبولت في برلين بكالوريوس في القانون من جامعة كيب تاون بكالوريوس في القانون من جامعة جنوب أفريقيا	تركز أبحاثها على العدالة الانتقالية والقانون الجنائي الدولي والقانون الدستوري المقارن. مستشارة لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي في فلسطين ومنظمة العفو الدولية في جنوب أفريقيا. ركز عملها في فلسطين على المصالحة ضمن سياق بيني فلسطيني وكذلك على القضاء الفلسطيني. ترأست لجنة التكامل لرابطة القانون الدولي
8	العربي صديقي	زميل غير مقيم- وأستاذ الديمقراطية العربية في جامعة قطر	المحقق الرئيسي في مشروع دام 3 سنوات حول "التحولات في الإسلام والديمقراطية" (الدورة التاسعة) التابع لبرنامج الأولويات الوطنية للبحث العلمي، برنامج التمويل الأساسي للصندوق القطري لرعاية البحث العلمي.	شهادة الدكتوراه، جامعة أستراليا الوطنية، أستراليا شهادة الماجستير في الدراسات الدولية، جامعة سيدني، أستراليا	تركز اهتماماته البحثية على التحولات الديمقراطية والربيع العربي والحركات الاحتجاجية والسياسات المقارنة العربية

			هو محرّر مشارك في العدد الأخير (المجلد 20، العدد رقم 5، 2015) من مجلة دراسات شمال أفريقيا (Journal of North African Studies) تناول فيها مسألة "المعرفة الديمقراطية" في العالم العربي.			دبلوم في التعليم، جامعة سيدني، أستراليا شهادة البكالوريوس، جامعة تشارلز ستورت، نيو ساوث ويلز، أستراليا	والشرق أوسطية، بالإضافة إلى العلاقات الدولية في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا والإسلامية والديمقراطية
9	عادل عبد الغفار	زميل في مركز بروكنجز الدوحة وبرنامج السياسة الخارجية بمعهد بروكنجز	شغل سابقاً مدير الأبحاث بالإنباء بمركز بروكنجز الدوحة بين العامين 2016-2017 محاضر، الجامعة الوطنية الأسترالية ومستشار، وزارة الشؤون الخارجية والتجارة الأسترالية	شهادة الدكتوراه، العلوم السياسية، الجامعة الوطنية الأسترالية، أستراليا شهادة الماجستير، الدراسات العربية والإسلامية (تميز عالي مع مرتبة الشرف الأولى)، جامعة سيدني، أستراليا شهادة الماجستير، إدارة الأعمال الدولية والتجارة، جامعة سيدني، أستراليا	الاقتصاد السياسي وتشمل اهتماماته البحثية العلاقات بين الدولة والمجتمع، والتنمية الاجتماعية الاقتصادية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.		
10	بيفرلي ميلتون-إدواردز	زميلة زائرة- أستاذة في العلوم السياسية في جامعة كوينز في بلفاست، أيرلندا	زميلة زائرة، مركز أكسفورد الدراسات الإسلامية، جامعة أكسفورد زميلة زائرة، معهد كينيون، القدس زميلة زائرة، مركز الأمير الوليد بن مركز طلال للتفاهم الإسلامي- المسيحي، جامعة جورجيتاون. عملت كمستشارة خاصة للممثل السامي للشؤون الخارجية والسياسة الأمنية المشتركة للاتحاد الأوروبي وأيضاً كمستشارة للمبعوث الاتحاد الأوروبي لعلمية للسلام في الشرق الأوسط.	شهادة الدكتوراه، جامعة إكستير شهادة الماجستير، جامعة إكستير شهادة البكالوريوس، جامعة بورتسموث	تركز أبحاثها على إدارة قطاع الأمن في منطقة الشرق الأوسط وتحديات الإسلام السياسي. كلفت من قبل العديد من الدوائر الحكومية في المملكة المتحدة والنرويج وهولندا لتزويدها بالتحليلات والدراسات في مختلف الموضوعات، بما في ذلك إصلاح قطاع الأمن والإخوان		

المسلمين والربيع العربي والتطرف الإسلامي		وفي منطقة الشرق الأوسط، عملت ميلتون إدواردز كوسيط لتأمين وقف ومراقبة إطلاق النار والتحقق من دقته وصحته، بالإضافة إلى المسار الثاني الرسمي للمفاوضات الإسرائيلية-الفلسطينية. وبين عامين 2006 و2010، شغلت منصب محفظة رئيسية لبعثة شرطة الاتحاد الأوروبي لبرنامج الأراضي الفلسطينية.			
تتركز أبحاثه على إيران والسياسة الخارجية الغربية تجاه الشرق الأوسط والنظام العالمي الناشئ.	شهادة دكتوراه في العلاقات الدولية، قسم الدراسات التنموية، كلية الدراسات الشرقية والإفريقية (SOAS)، جامعة لندن شهادة ماجستير في الدراسات الأوروبية، معهد العلوم السياسية، جامعة مونستر، ألمانيا شهادة ماجستير علوم في الدراسات الأوروبية (بدرجة امتياز)، كلية الإدارة والحوكمة، جامعة توينتي، هولندا شهادة بكالوريوس في الإدارة العامة، معهد العلوم السياسية، جامعة مونستر، ألمانيا شهادة بكالوريوس علوم في الإدارة العامة، كلية إدارة الأعمال، السياسة العامة والتكنولوجيا، جامعة توينتي، هولندا	محاضر زائر، مركز سياسات الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، معهد أوتو سور للعلوم السياسية (OSI)، الجامعة الحرة (FU)، برلين خبير، برنامج بحثي "الثقافة والسياسة الخارجية"، معهد العلاقات الثقافية الدولية (ifa)، شتوتغارت، ألمانيا باحث مشارك في مركز البحوث والتعاون الدولي والتنمية (CECID)، كلية العلوم السياسية والاجتماعية، جامعة بروكسيل الحرة (ULB) زميل أبحاث، معهد ألمانيا والشرق (DOI)، برلين محلل، معهد futureorg، دورتموند، ألمانيا محاضر زائر، معهد علم الاجتماع، كلية العلوم الاجتماعية، جامعة ديسبرغسن، ألمانيا محاضر زائر في العولمة والتنمية، قسم الدراسات الاجتماعية والتاريخية، كلية العلوم الاجتماعية، الإنسانيات واللغات، جامعة وستمنستر، لندن	زميل زائر- وزميل مشارك في مشروع إيران التابع لكلية كنيتي بجامعة هارفارد، وزميل مشارك أيضاً في برنامج الشرق الأوسط وشمال أفريقيا للمجلس الألماني للعلاقات الخارجية	علي فتح الله نجاد	11

جدول عدد 2: قائمة الفعاليات المنجزة بين 2010-2018

العدد	العنوان	المكان	التاريخ	ملاحظات
1	تقييم السياسة الخارجية لأوباما بعد مرور سنة: وجهات نظر من واشنطن والدوحة.	الدوحة	20 يناير 2010	الفعالية بالكامل متوفرة صوتيا باللغة الإنجليزية. مارتن إنديك نائب الرئيس ومدير السياسة الخارجية لمركز بروكنجز. كينيث بولاك مدير مركز سابان. إبراهيم هلال أحمد موصلي
2	مركز بروكنجز الدوحة يحتفل بالذكرى السنوية الثانية	فندق شيراتون الدوحة	15 فبراير 2010	تزامنا مع اختتام الاحتفال بالذكرى السنوية السابعة لمنتدى أمريكا والعالم الإسلامي.
3	صدمة الواقع: هل الحركات الإسلامية في أزمة؟	الدوحة	10 مارس 2010	اختتم حميد حديثه قائلاً بأن إدارة أوباما، قد أعربت عن قبول إشراك الإسلاميين إلا أن الأمر يحتاج إلى ما هو أكثر من ذلك لترسيخ سياسة متماسكة تجاه الإسلام السياسي.
4	عراق ما بعد الانتخابات.	الدوحة	4 أبريل 2010	حوار أجراه شادي حميد حول مرحلة ما بعد الانتخابات في العراق مع السفير الأمريكي بالعراق كريستوفر ر. هيل. وحضر هذا اللقاء لفيف من الأكاديميين والتجارين والدبلوماسيين والإعلاميين القطريين.
5	ماذا نفعل بشأن إيران؟ وجهات نظر من أمريكا والخليج		5 مايو 2010	هذه هي المرة الأولى التي يقوم فيها مركز سابان ومركز بروكنجز الدوحة بعقد نقاش سياسي عبر دائرة تلفزيونية مغلقة (تليكونفرنس) حيث تحدث فيه الباحثون الزملاء بمركز بروكنجز سوزان مالوني وبروس ريدل من واشنطن وانضم إليهما كل من مهرا كمرافا، مدير مركز الدراسات الدولية والإقليمية والعميد المؤقت لكلية الشؤون الخارجية بجامعة جورج تاون في قطر، و محجوب زويري، أستاذ مساعد بقسم تاريخ الشرق الأوسط الحديث في جامعة قطر وقد قام كل من كينيث بولاك، مدير مركز سابان في واشنطن، وهادي عمرو، مدير مركز بروكنجز الدوحة بإدارة الحوار من قطر.

6	هل اليمن على حافة الهاوية؟ ردود الفعل الإقليمية للأمن والإستقرار.		18 مايو 2010	حلقة نقاش سياسي مع فارس السنباني، ناشر "مراقب اليمن" و "اليمن اليوم" وباراك بارفي، باحث زائر في مركز بروكنجز الدوحة، وستيفن سيش سفير الولايات المتحدة لدى اليمن. أدار النقاش هادي عمرو.
7	داخل عملية السلام: وجهة النظر الفلسطينية	النادي الدبلوماسي	8 ديسمبر 2010	الدكتور محمد اشتية، أحد أعضاء الوفد الفلسطيني لمفاوضات الوضع النهائي مع إسرائيل، والوزير السابق للأشغال العامة والإسكان، والوزير الحالي للمجلس الاقتصادي الفلسطيني للتنمية والإعمار. أدار هذا الحدث سلمان الشيخ، مدير مركز بروكنجز الدوحة، وحضره أعضاء من مؤسسات قطرية إعلامية ودبلوماسية وتجارية وأكاديمية.
8	شباب ومتعلمون لكن معتمدون على القطاع العام: توزيع أسواق العمل القطرية والإمارتية	مركز بروكنجز الدوحة	15 ديسمبر 2010	دراسة ميدانية ضمت اللجنة الأستاذة زميلة بنجلالوا، باحثة زائرة في مركز بروكنجز الدوحة، والدكتورة الشيخة عائشة بنت فالح آل ثاني، عضو المجلس الأعلى للتعليم في قطر ومؤسسة ومديرة مجموعة الفالح.
9	دبلوماسية تركيا الإقليمية الجديدة: الطموحات والقيود	مركز بروكنجز الدوحة	20 فبراير 2011	قام كل من عمر تاسبينار، مدير المشروع التركي في مؤسسة بروكنجز بواشنطن، وبيرولباسكان، أستاذ زائر في كلية الشؤون الدولية بجامعة جورجتاون في قطر، بمناقشة الحالة الراهنة لسياسة تركيا الخارجية في المنطقة وخارجها، محللين تطور هدفها الطموح وتقديم تقييم لاحتمالات المستقبل في ظل موقف سريع التطور. وقد قام سلمان شيخ، مدير مركز بروكنجز الدوحة، بإدارة النقاش.
10	الثورة في العالم العربي: الآثار السياسية والمالية	نيويورك	25 مارس 2011	عقد معهد بروكنجز منتدى ليوم واحد في مدينة نيويورك تحت عنوان الثورة في العالم العربي: الآثار السياسية والمالية، أداره ديفيد غريغوري من شبكة ان بي سي، بهدف تحليل المصالح الأمريكية في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا في أعقاب الثورات التي اجتاحت المنطقة. ضم المنتدى علماء من مركز سابان لسياسات الشرق الأوسط، ومركز بروكنجز الدوحة، وبرنامج بروكنجز للسياسة الخارجية، جنبًا إلى جنب مع أمناء بروكنجز ديفيد روبنشتاين ودان يرغين، وقادة المعارضة المصرية إسرائ عبد الفتاح ونجيب ساويرس.

11	المنتدى العالمي للولايات المتحدة والعالم الإسلامي لعام 2011	واشنطن	12 أبريل 2011	المنتدى العالمي للولايات المتحدة والعالم الإسلامي لعام 2011
12	دور أوروبا في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا: مناقشة خاصة للسياسات تشارك فيها مسئولة السياسات الخارجية بالإتحاد الأوروبي كاترين أشتون	مركز بروكجنز الدوحة	19 أبريل 2011	استضاف مركز بروكجنز الدوحة سعادة البارونة كاترين أشتون، الممثل السامي للاتحاد الأوروبي للشؤون الخارجية وسياسة الأمن، في مناقشة سياسية خاصة حول "في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا الأخذ في التغير". انضم إلى البارونة أشتون لمناقشة مستقبل دور الاتحاد الأوروبي في المنطقة طارق يوسف، مؤسس وعميد كلية دبي للإدارة الحكومية، وعبد العزيز بن صقر، رئيس مركز الخليج للأبحاث. أدار اللقاء سلمان شيخ، مدير مركز بروكجنز الدوحة، وحضره أعضاء المجتمعات الدبلوماسية والأكاديمية والإعلامية بقطر.
13	انتفاضة سوريا ماهي الخطوة التالية؟		27 يونيو 2011	استضاف مركز بروكجنز الدوحة نقاشاً سياسياً لمناقشة آفاق التغيير في سوريا وتحليل مختلف التحديات التي تواجهها كلا من المعارضة والنظام. كان المشاركون هم عبدة نحاس، مدير معهد المشرق العربي في لندن والمتحدث باسم ائتلاف شاب الثورة السورية الحر، وياسر طيارة، وهو محام وناشط سوري أمريكي، ومصطفى كيالي، عضو في حركة إعلان دمشق. وقد أدار هذا الحدث سلمان شيخ، مدير مركز بروكجنز الدوح.
14	الانتفاضة السورية: دور المعارضة وما يمكن أن يفعله المجتمع الدولي		2 أكتوبر 2011	مناقشة سياسية مع علي صدر الدين البيانوني، المشرف العام السابق لجماعة الإخوان المسلمين في سوريا.
15	علاقات الولايات المتحدة ومجلس التعاون الخليجي بعد	الدوحة	17 أكتوبر 2011	مناقشة سياسات لبحث ردة فعل الولايات المتحدة تجاه الثورات العربية، ودورها المستقبلي في المنطقة، والعقبات التي تعترض تنفيذ تطلعاتها، وكان من أبرز المشاركين

في الحدث كينيث بولاك، مدير مركز سابان لسياسة الشرق الأوسط في معهد بروكجز، وسوزان مالوني، باحثة أولى في مركز سابان، وأدار الحدث سلمان شيخ، مدير مركز بروكجز الدوحة.			الصحة العربية: الرؤية من واشنطن	
ندوة سياسات خاصة في فندق هيلتون الدوحة مع سعادة البروفيسور أكمل الدين إحسان أوغلي، الأمين العام لمنظمة التعاون الإسلامي، أدار هذا الحدث، الذي أعقبه فترة حيوية لطرح الأسئلة والأجوبة، سلمان شيخ، مدير مركز بروكجز الدوحة.	12 ديسمبر 2011	فندق الهيلتون الدوحة	ما موقف منظمة التعاون الإسلامي من الانتفاضات العربية	16
حلقة نقاش سياسة لدراسة الأفق المستقبلية لانتقال سلمي للسلطة في اليمن، في أعقاب التوقيع على خطة مجلس التعاون الخليجي المبدئية. المتحدثون هم محمد أبو لحوم زعيم حزب العدالة والبناء اليمني المعارض، وجمال خاشقجي الصحفي السعودي المخضرم الذي يشغل حاليًا منصب رئيس تحرير قناة أخبار العرب الفضائية، وإبراهيم شرقية، نائب مدير مركز بروكجز الدوحة وخبير في حل النزاعات والسياسة اليمنية. وقد أدار هذا النقاش سلمان شيخ، مدير مركز بروكجز الدوحة.	22 ديسمبر 2011		ما هي الخطوة التالية لليمن؟	17
مناقشة سياسية مع بيرولباسكان، الأستاذ المساعد بكلية الشؤون الدولية بجامعة جورج تاون في قطر وطوران كايا أغلو الزميل الزائر بمركز بروكجز الدوحة - جامعة قطر وسنان معروف أغلو، أستاذ التاريخ المشارك بقسم الدراسات الإنسانية بجامعة قطر. ركز المشاركون على مكونات السياسة الداخلية والخارجية التي أثرت على تحركات تركيا في الشرق الأوسط. رأس سلمان شيخ مدير مركز بروكجز الدوحة المناقشة.	9 مايو 2012	الدوحة	تقييم سياسة تركيا الخارجية في المنطقة: العوامل الداخلية والمؤثرات الخارجية.	18
مناقشة سياسية مع السيد ديفيد ميلبانند عضو البرلمان ووزير الخارجية البريطاني السابق ووضاح خنفر وهو أحد المشاركين في تأسيس منتدى الشرق والمدير العام السابق للجزيرة. ولقد ركزت المناقشة على أدوار وسائل الإعلام القديمة والجديدة في الثورات الأخيرة في أنحاء الشرق الأوسط ومصادر الشرعية التي ظهرت مع مواجهة	21 مايو 2012	الدوحة	الثورة المعلوماتية: الديمقراطية والشرعية في القرن الحادي والعشرين	19

				الزعماء في جميع أنحاء العالم تحديات لسلطتهم. رأس حلقة النقاش التي تلتها جلسة أسئلة وأجوبة سلمان شيخ مدير مركز بروكنجز الدوحة.
20	مكانة باكستان في العالم	الدوحة	31 مايو 2012	استضاف مركز بروكنجز الدوحة معالي وزيرة الخارجية الباكستانية حنا رباني كهر. وركز الحدث المنعقد في فندق ريتز كارلتون بالدوحة على دور باكستان وطموحاتها في محيطها الإقليمي والنظام العالمي المتغير بصفة عامة .
21	نهاية المرحلة الانتقالية أم نهاية الثورة: أين تقف مصر الآن؟	الدوحة	26 يونيو 2012	ندوة سياسية حول مستقبل مصر مع عمر عاشور الزميل الزائر في مركز بروكنجز الدوحة ومدير برنامج الدراسات العليا في سياسة الشرق الأوسط لدى معهد الدراسات العربية والإسلامية بجامعة إكستر البريطانية، وخالد الجندي الزميل الزائر في مركز سابان لسياسات الشرق الأوسط، وشادي حميد، مدير الأبحاث في مركز بروكنجز الدوحة . أدار الندوة إبراهيم شرقية نائب مدير مركز بروكنجز الدوحة وحضره ليف من الأكاديمين ورجال أعمال ودبلوماسيين وممثلين عن وسائل الإعلام.
22	الإتحاد الأوروبي ودول الخليج بعد الربيع العربي: شركاء استراتيجيون؟	الدوحة	6 سبتمبر 2012	استضاف مركز بروكنجز الدوحة بالمشاركة مع مركز أبحاث FRIDE ورشة عمل على شكل حلقة مستديرة في 6 سبتمبر تحت رعاية إعادة الترتيب العالمي التابع للاتحاد الأوروبي: مشروع التطور من خلال الشبكات الأوروبية. (GR: EEN) وقد استمر الحدث لثلاث جلسات، والتي تناولت الإصلاح والسياسة الخارجية في العالم العربي وعناصر الشراكة الإستراتيجية بين الاتحاد الأوروبي ودول الخليج. وقد تم عقد هذا الحدث الخاص وفقاً لقاعدة تشاتام هاوس، ولهذا تمت إزالة أسماء المشاركين من البرنامج،
23	انتخابات الولايات المتحدة 2012: ما مستقبل علاقات الولايات المتحدة والشرق الأوسط وشمال إفريقيا؟	الدوحة/واشنطن	17 أكتوبر 2012	مناقشة سياسات عبر مؤتمر مرئي حول الانتخابات الرئاسية في الولايات المتحدة. ناقش المتحدثون من واشنطن والدوحة السياسات الخارجية للمرشحين تجاه الشرق الأوسط وكيف يمكن لهذه السياسات التأثير على علاقات الولايات المتحدة مع العالم العربي. شارك من واشنطن تمارا ويتس مديرة مركز سابان لسياسات الشرق الأوسط في معهد بروكنجز، ودانيال بلتكا نائبة رئيس الدراسات السياسية الخارجية والدفاعية في

				معهد أميركان إنتربرايز. وانضم إليهم من الدوحة غادة عويس مديعة قناة الجزيرة باللغة العربية، وشادي حامد مدير الأبحاث في مركز بروكنجز الدوحة. أدار المناقشة سلمان شيخ مدير مركز بروكنجز الدوحة وحضرها أعضاء من المجتمعات الدبلوماسية والأكاديمية والخاصة بالأعمال والإعلام في قطر.
24	صياغة الدستور: تعريف مصر ما بعد الثورة	الدوحة	14 نوفمبر 2012	ندوة سياسات حول صياغة الدستور المصري الجديد. ناقش المتحدثون التحديات التي تواجه الجمعية التأسيسية في مصر وإمكانية إنشاء دستور جديد قبل الموعد النهائي الحالي 12 ديسمبر 2012. ضمت الندوة عمرو دراج الأمين العام للجمعية التأسيسية المصرية ورئيس لجنة العلاقات الخارجية في حزب الحرية والعدالة، والسفير هشام يوسف مساعد الأمين العام للجامعة العربية ورئيس الحملة الرئاسية لعمرو موسى سابقاً في 2012، وحسام بهجت المدير التنفيذي للمبادرة المصرية للحقوق الشخصية. وقد أدار الندوة سلمان شيخ مدير مركز بروكنجز الدوحة.
25	الوضع السياسي في البحرين بعد مرور عام على اللجنة المستقلة لتقصي الحقائق.	الدوحة	28 نوفمبر 2012	مناقشة سياسة لتقييم الوضع السياسي في البحرين بعد مرور عام على صدور تقرير اللجنة البحرينية المستقلة لتقصي الحقائق (BICI) ناقش المتحدثون تنفيذ التوصيات الواردة في تقرير اللجنة البحرينية المستقلة لتقصي الحقائق ومعالجة التحديات في التغلب على المأزق السياسي الحالي. تطرق الحدث أيضاً إلى آفاق حوار حقيقي بين الحكومة والمعارضة لمعرفة الآثار المترتبة على الجمود السياسي المستمر. كان المتحدثون ستيفن مكينيرني، المدير التنفيذي لمشروع الديمقراطية في الشرق الأوسط (POMED) متحدثاً من واشنطن العاصمة، وجاستنغ ينغلي، الباحث المشارك في معهد البحوث المسحية الاجتماعية والاقتصادية في جامعة قطر، وجمال خاشقجي، مدير عام ورئيس تحرير قناة أخبار العرب. أدار المناقشة سلمان شيخ مدير مركز بروكنجز الدوحة،
26	لبنان وتحدياته المتعددة	مركز بروكنجز الدوحة	31 يناير 2013	من بين المشاركين زياد بارود وزير الداخلية والبلديات السابق في لبنان، ومحمد شطح المستشار الأول لرئيس الوزراء اللبناني السابق سعد الحريري ووزير المالية الأسبق،

وعلي حمدان مدير مكتب الشؤون الدولية لحركة أمل اللبنانية، ورامي الرئيس المتحدث باسم الحزب التقدمي الاشتراكي والمستشار الإعلامي لوليد جنبلاط. وقد أدار النقاش مدير مركز بروكنجز الدوحة سلمان شيخ.				
تحدث خلال الندوة مصطفى البرغوثي الأمين العام لحركة المبادرة الوطنية الفلسطينية وصبري صيدم نائب الأمين العام للمجلس الثوري لحركة فتح وأحمد يوسف الأمين العام لبيت الحكمة والمستشار السابق لرئيس وزراء حماس إسماعيل هنية وخالد الجندي الزميل في مركز سابان لسياسة الشرق الأوسط في معهد بروكنجز. وقد أدار الندوة مدير مركز بروكنجز الدوحة سلمان الشيخ.	20 فبراير 2013	الدوحة	مستقبل المشروع الوطني الفلسطيني	27
استضاف مركز بروكنجز الدوحة ندوة تركزت حول العلاقة بين الإسلام والدولة في العالم العربي وفكرة "النموذج التركي" للتوفيق بين الإسلام والعلمانية. خلال الندوة، عرض أحمد كورو زميل زائر في مركز بروكنجز الدوحة بيانًا سياسيًا موجزًا نُشر له مؤخرًا بعنوان "سياسة ذات مرجعية دينية بدون دولة إسلامية: هل يمكن أن يكون حزب العدالة والتنمية التركي نموذجًا للإسلاميين العرب؟" وشاركه بالمناقشة هشام هيلير زميل غير مقيم في برنامج العلاقة الأمريكية بالعالم الإسلامي بمعهد بروكنجز. أدار الندوة مدير الأبحاث في مركز بروكنجز الدوحة شادي حميد.	28 فبراير 2013	مركز بروكنجز الدوحة	الإسلام والعلمانية في العالم العربي: دروس مستفادة من تركيا	28
نظم مركز بروكنجز الدوحة ومبادرة بروكنجز لأمن الطاقة المنتدى السنوي الثاني لبروكنجز الدوحة للطاقة في العاصمة القطرية الدوحة، وألقى الشيخ حمد بن جاسم بن جبر آل ثاني رئيس مجلس الوزراء وزير الخارجية الكلمة الافتتاحية، وضمت لائحة المتكلمين في الجلسة الافتتاحية سعادة الدكتور محمد بن صالح السادة وزير الطاقة والصناعة، ومعالى المهندس علي بن إبراهيم النعيمي وزير البترول والثروة المعدنية السعودي، والسيد أندروسويجر نائب الرئيس الأول لمؤسسة إكسون-موبيل.	1 أبريل 2013	فندق فور سيزونز الدوحة	الصراع على السلطة: انعكاسات تغير السوق العالمي للغاز على الشرق الوسط وآسيا.	29

				مؤتمر خاص ومُغلق.
30	بناء الدولة الديمقراطية: الإصلاح المؤسساتي بعد الربيع العربي.	مركز بروكنجز الدوحة	22 مايو 2013	استضاف مركز بروكنجز الدوحة ضمن فعاليات منتدى الدوحة الثالث عشر جلسة مناقشة حول التحدي الإصلاح المؤسساتي بعد الربيع العربي. ناقش المتحدثون كيف يمكن لبلدان الربيع العربي أن تبني حكومات جديدة تمثيلية وأن تحقق التوازن الأفضل بين مطالب التغيير ومتطلبات مرحلة انتقالية شاملة وناجحة. ضمت الجلسة كل من السفير نبيل فهبي، سفير مصر الأسبق لدى الولايات المتحدة والعميد المؤسس لكلية العلاقات العامة بالجامعة الأمريكية في القاهرة؛ والدكتور رفيق عبد السلام، وزير خارجية تونس السابق؛ والدكتور برناردينو ليون، الممثل الخاص للاتحاد الأوروبي لمنطقة جنوب البحر الأبيض المتوسط؛ نيكولاي ملادينوف، وزير خارجية بلغاريا السابق؛ ومايكل بوسنر، مساعد وزير الخارجية الأمريكية الأسبق لشؤون الديمقراطية وحقوق الإنسان والعمل. وأدار الجلسة مدير مركز بروكنجز الدوحة سلمان الشيخ.
31	منتدى أمريكا والعالم الإسلامي 2013	الدوحة	9 يونيو 2013	الحوار على موقع تويتر.
32	حرب باردة جديدة في منطقة الشرق الأوسط	مركز بروكنجز الدوحة	12 يونيو 2013	ندوة سياسات شارك فيها كل من أنور بن ماجد بن أنور عشقي، رئيس مركز الشرق الأوسط للدراسات الإستراتيجية والقانونية في جدة؛ وغريغوريغوس، زميل أول غير مقيم بمركز بروكنجز الدوحة؛ وعباس مالكي، أستاذ مساعد في العلوم السياسية في جامعة الشريف للتكنولوجيا في طهران؛ وباسل صلوخ، أستاذ مشارك في العلوم السياسية في الجامعة اللبنانية الأمريكية. تمحورت المناقشة، التي أدارها مدير المركز سلمان شيخ، حول تصورات الصراع الذي يثير الاستقطاب في سوريا وخارجها، وما إذا كانت الديناميات الجيوسياسية المحيطة بتلك الأزمة تؤدي إلى بداية "حرب باردة جديدة في منطقة الشرق الأوسط."
33	المصالحة الوطنية في بلدان الربيع العربي: دروس من	مركز بروكنجز الدوحة	19 يونيو 2013	ندوة سياسات حضرها كل من الحبيب بلكوش، رئيس مركز دراسات حقوق الإنسان والديمقراطية في المغرب؛ نيكولاي ملادينوف، وزير خارجية جمهورية بلغاريا السابق؛

			بلغاريا، والعراق، والمغرب وجنوب إفريقيا.	
حسين شعبان، المدير العام للمركز الوثائقي للقانون الدولي الإنساني في بيروت؛ وياسمين سوكا، المديرية التنفيذية لمؤسسة حقوق الإنسان في جنوب أفريقيا. تمحورت الندوة والتي أدارها إبراهيم شرقية، نائب مدير مركز بروكجنز الدوحة، حول التجارب السابقة للمصالحة الوطنية في كل من بلغاريا، والعراق، والمغرب، وجنوب أفريقيا، من خلال تقديم أفضل الممارسات، والنجاحات، والدروس المستفادة عليها تأتي بفائدة لدول الربيع العربي مثل تونس، وليبيا، ومصر، واليمن فيما تعمل على إعداد عقد اجتماعي جديد.				
ندوة سياسات ناقشت تحديات حقوق الأقليات في عالمٍ عربي سريع التغير والحلول الممكنة للمضي قدماً. شارك في هذه الندوة كل من لينا بيضون زميلة مشتركة، مركز بروكجنز الدوحة وجامعة قطر؛ خالد الحروب، أستاذ مقيم، كلية العلوم الإنسانية بجامعة نورثويسترن في قطر؛ فالح جابر، مدير معهد الدراسات الإستراتيجية. أدار الجلسة مدير مركز بروكجنز الدوحة سلمان شيخ بحضور شخصيات من الأوساط الدبلوماسية والأعمال والإعلام.	26 يونيو 2013	مركز بروكجنز الدوحة	حقوق الأقليات: تحدّ يواجه عالم عربي متغير	34
هدفت ندوة مركز بروكجنز الدوحة إلى معالجة المشاكل الأساسية التي تواجه الوضع السياسي في العراق. ماهي المشاكل الرئيسية التي تعوق المصالحة الوطنية؟ ماهي الآثار المتربة على التطورات الإقليمية-لا سيما الأزمة في سوريا- على النظام السياسي العراقي؟ ماهو دور القوى الدولية في تشكيل المستقبل السياسي للعراق؟	9 سبتمبر 2013	الدوحة	المستقبل السياسي للعراق وسط الاضطرابات الإقليمية	35
جلسة مناقشة سياسية مع عبد الخالق عبد الله، أستاذ العلوم السياسية في جامعة الإمارات العربية المتحدة؛ جاسم سلطان، المشرف العام على موقع النهضة الإلكترونية في قطر؛ وحسين شبكشي، رجل أعمال وكاتب عمود بارز من المملكة العربية السعودية. ركزت جلسة المناقشة، التي أشرف على إدارتها مدير مركز بروكجنز الدوحة السيد سلمان شيخ، على وجهات نظر دول الخليج في ما يتعلق بالإخوان المسلمين، وفي شكل عام، ناقش المتحدثون أيديولوجية الإخوان المسلمين، وإخفاقهم في الحكومة	9 أكتوبر 2013	الدوحة	الإخوان المسلمون من وجهة نظر خليجية	36

<p>المصرية، وعلاقة الجماعة بالإرهاب، ومستقبل الإخوان المسلمين. وعرضوا وجهات نظرهم لتفسير خسارة الإخوان للسلطة، والأسباب الكامنة وراء الاعتقالات الأخيرة التي طالت أعضاء جماعة الإخوان في الإمارات العربية المتحدة، ونظرتهم للعيوب التي تشوب أيديولوجية الإخوان المسلمين.</p>				
<p>ندوةً استضاف في خلالها الجنرال السير ديفيد ريتشاردز، رئيس هيئة الأركان العامة البريطانية السابق والمستشار العسكري السابق لرئيس الوزراء البريطاني بين عامي 2010 و2013. ركز السير ديفيد على تأثير التدخل العسكري على بناء الدولة والتعليم، والدور الذي تؤديه استراتيجية عسكرية فعالة في التأثير على هذه النتائج. وقد أشرف سلمان شيخ، مدير مركز بروكجز الدوحة، على إدارة هذا الحوار وذلك بحضور أعضاء من الفئات الدبلوماسية، والتجارية ووسائل الإعلام في قطر.</p>	<p>29 أكتوبر 2013</p>	<p>الدوحة</p>	<p>آثار التدخلات العسكرية في الشرق الأوسط الكبير على بناء الدولة والتعليم</p>	<p>37</p>
<p>ندوة سياسية حول دور روسيا في الشرق الأوسط. قيّم المتحدثون أهداف روسيا السياسية في المنطقة، وتصور العالم العربي لها، بالإضافة إلى تدخل موسكو في الأزمة السورية. جمعت هذه الندوة بين الدكتور فيتالي نعوم كين، مدير معهد الدراسات الشرقية في الأكاديمية الروسية للعلوم، والدكتور عدنان هياجنة، أستاذ العلوم السياسية والشؤون الدولية في جامعة قطر. وأدار الجلسة نائب مدير المركز ابراهيم شرقية وسط حضور بارز لشخصيات من الأوساط الدبلوماسية والأكاديمية والتجارية والإعلامية في قطر.</p>	<p>9 أكتوبر 2013</p>	<p>الدوحة</p>	<p>دور روسيا في الشرق الأوسط</p>	<p>38</p>
<p>ندوة استضاف في خلالها إبراهيم شرقية، زميل في مركز بروكجز الدوحة وأستاذ مساعد في جامعة جورج تاون في قطر، وسلفاتور بييدولا مستشار إقليمي أول في المكتب التنفيذي، بمنظمة الأونروا. ركز شرقية وبييدولا على الحالة الراهنة التي يزرع اللاجئين الفلسطينيين المزدوجون تحتها: الفلسطينيون الذين فروا من سوريا بسبب الحرب الأهلية.</p>	<p>27 يناير 2014</p>		<p>اللاجئون المزدوجون : ماذا يحمل المستقبل للاجئين الفلسطينيين المزدوجين؟</p>	<p>39</p>

40	مستقبل تونس بعد ثورة الياسمين	مركز بروكنجز الدوحة	17 فبراير 2014	ندوة استضاف في خلالها عامر العريض، رئيس المكتب السياسي لحركة النهضة؛ أمين غالي، مدير البرامج بمركز الكواكي للتحويلات الديمقراطية؛ رشيد خشانة، رئيس تحرير برامج بشبكة الجزيرة؛ ومونيكا ماركس، باحثة حائزة على منحة رودس وطالبة دكتوراه في كلية سانت أنطوني في جامعة أكسفورد.
41	منتدى بروكنجز الدوحة للطاقة 2014	الدوحة	2 أبريل 2014	تقرير PDF لجديد، يوثق مركز بروكنجز الدوحة ومبادرة أمن الطاقة نتائج منتدى مركز بروكنجز للطاقة للعام 2014. جمع منتدى هذا العام خبراء وصناع سياسة بارزين من آسيا والشرق الأوسط وأوروبا والولايات المتحدة لإجراء حوار استراتيجي معمق حول كيفية تغيير هذه المسائل لمشهد الطاقة العالمي. الجلسات عامة ومغلقة.
42	من بيروت إلى بغداد: التأثير الإقليمي للصراع السوري	الدوحة	14 أبريل 2014	استضاف مركز بروكنجز الدوحة جلسة مناقشة سياسية مع جوزيف باهوت، أستاذ في معهد الدراسات السياسية في باريس؛ وعبد الرزاق جدي، أستاذ في جامعة بغداد؛ وتشارلز ليستر، زميل زائر في مركز بروكنجز الدوحة. أدار سلمان شيخ، مدير مركز بروكنجز الدوحة، الجلسة التي حضرها أعضاء من الهيئات الدبلوماسية والتجارية والإعلامية في قطر. تناول كل متحدث الوضع الحالي للصراع في سوريا، فضلاً عن تأثير الصراع على الصعيد الإقليمي، لا سيما في العراق ولبنان.
43	ماذا يعني التقارب الإيراني-الأمريكي بالنسبة للشرق الأوسط؟	مركز بروكنجز الدوحة	11 يونيو 2014	استضاف مركز بروكنجز الدوحة ندوة سياسة حول تبعات التقارب في العلاقات الأمريكية-الإيرانية على الشرق الأوسط. وشارك في النقاش كل من عبدالله باعبود مدير مركز دراسات الخليج بجامعة قطر، وعباس مالكي باحث أول في برنامج الأمن الدولي في مركز بيلفر بجامعة هارفارد، وسوزان مالوني زميلة أولى في مركز سابان لسياسات الشرق الأوسط بمعهد بروكنجز. أدار سلمان شيخ مدير مركز بروكنجز الدوحة

44	الشرق الأوسط في حالة انتقالية: الآثار المترتبة على سياسة الولايات المتحدة الخارجية		16 يونيو 2014	ستضاف مركز بروكجز الدوحة واحدة من سلسلة محاضرات المتحدثين المتميزين مع السفير الأمريكي ريتشارد ميرفي، المساعد الأسبق لوزير الخارجية لشؤون الشرق الأدنى وجنوب آسيا، والذي شغل أيضاً منصب سفير الولايات المتحدة إلى موريتانيا وسوريا والفلبين والمملكة العربية السعودية.
45	مائدة مستديرة حول الوضع الإنساني في سوريا	مقر جمعية الهلال الأحمر القطري في الدوحة	29 يونيو 2014	مركز بروكجز الدوحة، بالتعاون مع مكتب تنسيق الشؤون الإنسانية التابع للأمم المتحدة. تقرير متوفر بصيغة PDF
46	كيف ساءت الأزمة العراقية	النادي الدبلوماسي قطر الدوحة	10 سبتمبر 2014	جلسة مناقشة ركزت على الأزمة الراهنة في العراق وكذلك على النهج المحتملة لوضع حدّ لهذه الأزمة. ضمت جلسة المناقشة هذه نيكولاي ملادينوف، الممثل الخاص للأمين العام في العراق ورئيس بعثة الأمم المتحدة لتقديم المساعدة إلى العراق؛ لؤي الخطيب، زميل زائر في مركز بروكجز الدوحة؛ وعلاء مكي، نائب رئيس لجنة التربية في المجلس النيابي العراقي. أدار سلمان شيخ، مدير مركز بروكجز الدوحة
47	الجهاد في سوريا والعراق ماذا يخبئ المستقبل؟	النادي الدبلوماسي الدوحة	29 أكتوبر 2014	جلسة نقاش تناولت مستقبل المجموعات الجهادية في العراق وسوريا. ضمت جلسة النقاش هذه ريتشارد باريت، نائب رئيس أول في مجموعة صوفان؛ تشارلز ليستر، زميل زائر في مركز بروكجز الدوحة؛ بلال عبد الكريم، صحافي حرّ ومخرج أفلام وثائقية مع خبرة واسعة في التوثيق عن المقاتلين الأجانب داخل سوريا. أدار مدير الأبحاث في مركز بروكجز الدوحة سلطان بركات هذه الجلسة
48	الانتقال السياسي في ليبيا: الطريق إلى الأمام	مركز بروكجز الدوحة	19 يناير 2015	ندوة سياسية تناولت الانتقال السياسي في ليبيا ومستقبل البلاد في ظلّ العنف الحاصل والتحديات الأمنية الداخلية. شارك في هذه الندوة محمد الجراح، زميل غير مقيم في مركز رفيق الحريري للشرق الأوسط؛ وجمعة القماطي، رئيس حزب التغيير؛ وأسامة كعبار، مستشار أول في مركز الدراسات الاستراتيجية بالدوحة. أدار إبراهيم شرقية، نائب مدير مركز بروكجز الدوحة، هذه الندوة

49	استقرار الطاقة أم شعور خاطئ بالأمان: كيف تقوم التحولات الجيوسياسية وتغيرات الاقتصاد السياسي وتقلبات الأسواق بتغيير المشهد العام للطاقة؟	فندق فور سيزونز الدوحة	25 مارس 2015	ضم منتدى بروكنجز الدوحة للطاقة 2015 الذي يعقد للسنة الرابعة على التوالي، جلسات حوار مغلقة تتناول العلاقات بين الشرق الأوسط وأسواق الطاقة، مثل أوروبا والولايات المتحدة، والقوى العالمية الناشئة في آسيا. بالتزامن مع انعقاد المنتدى، نشر المركز ورقات خاصة لهذا المنتدى باللغة الإنجليزية: 1. ورقة ناصر التميمي بعنوان: "الإبحار في أجواء عدم اليقين: رد دولة قطر على طفرة الغاز العالمية ". 2. ورقة غريغوريغوس بعنوان: "هبوط أسعار النفط: الأسباب والتبعات الجيوسياسية ". 3. ورقة تشاولنج فنج بعنوان: "قبول الاعتماد المتبادل: ديناميكات الصين والشرق الأوسط ". 4. ورقة لؤي الخطيب بعنوان: "إصلاح قطاع الكهرباء في العراق".
50	سياسة العراق الخارجية في إقليم مضطرب	مركز بروكنجز الدوحة	12 أبريل 2015	جلسة حوارية حضرها إبراهيم الجعفري، وزير الخارجية العراقي، وركزت هذه الجلسة على سياسة العراق الخارجية والاضطرابات الداخلية والإقليمية المستمرة، بالإضافة إلى أوجه التقاء هذه الاضطرابات.
51	المقتلعون غير المحميين: أزمة النازحين في ليبيا.	مركز بروكنجز الدوحة	21 أبريل 2015	ندوة سياسية بشأن أزمة النزوح في ليبيا وسط استمرار موجة أعمال العنف في البلاد. وشاركت في الندوة كل من هدى مزبودات، وهي صحفية وباحثة ومعلقة في الشؤون الليبية والتونسية، وميغان برادلي، وهي زميلة غير مقيمة في مشروع بروكنجز- كلية لندن للاقتصاد والعلوم السياسية حول النزوح الداخلي وأستاذة مساعدة في جامعة ماكجيل. كما شارك إبراهيم شرقية، وهو نائب مدير المركز، في هذه الندوة. وكان سلطان بركات، مدير الأبحاث في مركز بروكنجز الدوحة، مدير الندوة
52	الانتخابات الأمريكية 2016 وتأثيرها على الشرق الأوسط	مركز بروكنجز الدوحة	27 مايو 2015	ندوة نظمها مركز بروكنجز الدوحة بالتعاون مع برنامج دراسات الخليج في جامعة قطر حول الانتخابات الرئاسية الأمريكية 2016 وتأثيرها على السياسة الأمريكية تجاه الشرق الأوسط. شارك في هذه الجلسة جون هوداك، زميل في دراسات الحوكمة في معهد

				بروكنجز ومدير تحرير مدونة FixGov؛ وعبد الله باعبود، مدير برنامج دراسات الخليج. أدار هذه الندوة سلمان الشيخ، مدير مركز بروكنجز الدوحة.
53	مستقبل الأمن الإقليمي والتعاون الأمني بين الولايات المتحدة ودول مجلس التعاون الخليجي	فندق الشيراتون الدوحة	3 يونيو 2015	ندوة سياسية حول مستقبل التعاون الأمني بين الولايات المتحدة الأمريكية ودول مجلس التعاون الخليجي وانعكاساته على منطقة الشرق الأوسط الأوسع. وقد شارك في النقاش كل من ابتسام الكتبي، رئيسة مركز الإمارات للسياسات؛ وتماما كوفمان ويتس، زميلة أولى ومديرة مركز سياسات الشرق الأوسط بمعهد بروكنجز؛ وكين بولاك، زميل أول في مركز سياسات الشرق الأوسط بمعهد بروكنجز. أدار سلمان الشيخ، مدير مركز بروكنجز الدوحة.
54	الأزمة اللبنانية الداخلية: نحو مزيد من التدهور	النادي الدبلوماسي الدوحة	12 أكتوبر 2012	ندوة سياسية حول الأزمة السياسية الداخلية في لبنان، وتحديداً في ضوء الاحتجاجات التي نظمتها حركة "طلعت ريحتكم". شارك في الندوة علي حماده، صحفي وكاتب عمود في صحيفة النهار، وأحمد موصلي، أستاذ العلوم السياسية في الجامعة الأمريكية في بيروت. أدار هذه الندوة سلطان بركات، مدير الأبحاث في مركز بروكنجز الدوحة.
55	السياسات الأمريكية في الشرق الأوسط: سنة أوباما الأخيرة والنظرة للمستقبل	فندق الهيلتون الدوحة	20 أكتوبر 2015	دوة حول السياسة الخارجية الأمريكية في الشرق الأوسط خلال السنة الأخيرة لإدارة الرئيس باراك أوباما. وشارك في هذه الندوة غريغوريغوس، زميل أول غير مقيم في مركز بروكنجز الدوحة ورئيس قسم الشؤون الدولية في جامعة تكساس آي أند أم؛ وشفيق الغبرا، بروفيسور في العلوم السياسية في جامعة الكويت. أدار هذه الندوة سلطان بركات، مدير الأبحاث في مركز بروكنجز الدوحة.
56	سوريا: نحو تحقيق السلام أو تأجيج الصراع؟	النادي الدبلوماسي الدوحة	8 ديسمبر 2015	ندوة سياسية حول وضع الصراع السوري وإمكانية التفاوض على السلام في فيينا العام المقبل. وقد شارك في النقاش كل من مروان قبلان، رئيس قسم تحليل السياسات في المركز العربي للأبحاث ودراسة السياسات؛ ونوا بونسي، محلل أول في الشأن السوري، مجموعة الأزمات الدولية؛ وتشارلز ليستر، زميل زائر في مركز بروكنجز الدوحة.

57	الأزمة اليمنية ما الذي يمكن فعله؟	فندق الهيلتون الدوحة	17 فبراير 2016	شارك في الندوة السيد رأفت الأكلحي، الوزير السابق للرياضة والشباب في اليمن؛ أيونا كريغ، مراسلة صحيفة لندن تايمز في اليمن؛ وراجح بادي، الناطق الرسمي باسم حكومة الوفاق ومستشار رئيس الوزراء اليمني. أدار الجلسة إبراهيم فريجات، زميل أول في السياسة الخارجية ونائب مدير مركز بروكنجز الدوحة وحضرها شخصيات دبلوماسية وأكاديمية وإعلامية في دولة قطر.
58	ماذا تعني الإنتخابات الأمريكية للشرق الأوسط؟	جامعة قطر الدوحة	22 فبراير 2016	نظّم الندوة مركز بروكنجز الدوحة، بالتعاون مع مركز دراسات الخليج في جامعة قطر، شارك فيها جون هوداك زميل أول في قسم دراسات الحوكمة ونائب مدير قسم الإدارة العامة الفعالة بمعهد بروكنجز؛ وعبد الله باعبود، مدير مركز دراسات الخليج في جامعة قطر. أدار الجلسة سلطان بركات مدير الأبحاث في مركز بروكنجز الدوحة وحضرها شخصيات دبلوماسية وأكاديمية وإعلامية في دولة قطر.
59	هل التقارب بين السعودية وإيران ممكن؟	فندق فور سيزونز الدوحة، قطر	7 أبريل 2016	شارك في الندوة جمال خاشقجي، مدير عام قناة العرب الإخبارية؛ سيد كاظم سجاديور، سفير إيران السابق لدى الأمم المتحدة؛ خالد الجابر، مدير مركز الشرق للأبحاث واستطلاع الرأي؛ ناصر هاديان، أستاذ في العلوم السياسية، جامعة طهران. أدار الجلسة إبراهيم فريجات، زميل أول في السياسة الخارجية ونائب مدير مركز بروكنجز الدوحة وحضرها شخصيات دبلوماسية وأكاديمية وإعلامية في دولة قطر.
60	دور الغاز الطبيعي المسال في عالم الطاقة المتغير	فندق فور سيزونز الدوحة، قطر	21 أبريل 2016	شارك في الندوة أموس ج. هوكستين، المبعوث الخاص ومنسق شؤون الطاقة الدولية في وزارة الخارجية الأمريكية؛ وسعادة السيد عبد الله بن حمد العطية، رئيس مؤسسة عبد الله بن حمد العطية للطاقة والتنمية المستدامة. أدار الجلسة سلطان بركات، زميل أول في قسم السياسة الخارجية ومدير الأبحاث في مركز بروكنجز الدوحة. حضر الندوة شخصيات دبلوماسية وأكاديمية وإعلامية في دولة قطر.
61	الأراضي المقدسة: إحياء التعددية في الشرق الأوسط	فندق انتركونتيننتال الدوحة	23 مايو 2016	شارك في الندوة نيكولاس بيلهام، مراسل مجلة ذي إيكونوميست لشؤون الشرق الأوسط، لمناقشة كتابه الجديد بعنوان "Holy Lands: Reviving Religious Pluralism in the Middle East" وانضم إليه عبد الوهاب الأفندي، مدير برنامج العلوم السياسية

والعلاقات الدولية في معهد الدوحة. أدار الجلسة إبراهيم فريجات، زميل أول في قسم السياسة الخارجية في معهد بروكنجز. حضر الندوة شخصيات دبلوماسية وأكاديمية وإعلامية في دولة قطر.				
ندوة لاستعراض أحداث مؤتمر القمة العالمي للعمل الإنساني الأول من نوعه على الإطلاق، والذي جرى خلال الأسبوع الذي سبق في تركيا. شارك في الندوة ستيفن أوبراين، وكيل الأمين العام للأمم المتحدة ومنسق الإغاثة في حالات الطوارئ لدى الأمم المتحدة، وأدارها سلطان بركات، مدير الأبحاث في مركز بروكنجز الدوحة. حضر الندوة شخصيات دبلوماسية وأكاديمية وإعلامية وشخصيات في مجال العمل الإنساني في دولة قطر.	29 مايو 2016	فندق انتركونتيننتال الدوحة	تاملات في مؤتمر القمة العالمي للعمل الإنساني مع وكيل الأمين العام للأمم المتحدة للشؤون الإنسانية ومنسق الإغاثة في حالات الطوارئ	62
نظم مركز بروكنجز الدوحة ومركز دراسات النزاع والعمل الإنساني بمعهد الدوحة للدراسات العليا ندوة في 3 أكتوبر 2016 مع الدكتورة نجوزي أوكونجو أيويلا تحدثت فيها عن كيفية معالجة المسائل المتعلقة بأمن الصحة العالمية. وقد أدار هذه الندوة مدير مركز دراسات النزاع والعمل الإنساني سلطان بركات.	3 أكتوبر 2016	معهد الدوحة للدراسات العليا	إنقاذ الأرواح، إنقاذ الاقتصاديات: حوار مع الدكتورة نجوزي أوكونجو أيويلا	63
تسجيل أشغال الندوة على الموقع. بالإنجليزية https://www.youtube.com/watch?v=bb8Bn_Q_4Ms 178 مشاهدة إلى حدود 28 أوت 2018.	2 نوفمبر 2016	فندق الفورسيزونز الدوحة	الموصل أفاق الاستقرار بعد التحرير	64
https://example4d.com/watch?v=DiOT7rHTUZ0 مدير الجلسة سامر شحاتة أستاذ مشارك، برنامج العلوم السياسية والعلاقات الدولية بمعهد الدوحة للدراسات. والمتحدثون جوشو ميتشل رئيس قسم الحكومة، مساعد العميد لشؤون أعضاء هيئة التدريس بكلية الشؤون الدولية، جامعة جورج تاون في قطر. خالد الحروب أستاذ مقيم، كلية العلوم الإنسانية بجامعة نورثويسترن في قطر. 105 إعجاب	9 نوفمبر 2016	فندق الانتركونتيننتال الدوحة	أمريكا تقرر: الآثار المترتبة على نتائج الانتخابات الأمريكية	65
ندوة سياسية حول الصراع السوري في أعقاب سقوط حلب في يد قوات النظام السوري، شارك فيها معاذ الخطيب، الرئيس السابق للائتلاف الوطني لقوى الثورة والمعارضة	9 يناير 2017	فندق الانتركونتيننتال الدوحة	سوريا في أعقاب معركة حلب	66

				<p>السورية؛ ودانيال بايمان، زميل أول في مركز سياسات الشرق الأوسط بمعهد بروكنجز؛ بالإضافة إلى لؤي صافي، أستاذ العلوم السياسية بجامعة حمد بن خليفة. أدار الجلسة مدير المركز طارق يوسف وحضرها لفييف من الأوساط الدبلوماسية والأكاديمية والإعلامية في دولة قطر.</p> <p>https://www.youtube.com/watch?v=gZjL3dS8wOI</p> <p>293 مشاهدة</p>
67	شمال إفريقيا ست سنوات بعد الثورات: تأملات وآفاق	فندق الانتركونتننتال الدوحة	16 يناير 2017	<p>شارك في الندوة عادل عبد الغفار، زميل زائر في المركز؛ والعربي صديقي، أستاذ العلاقات الدولية في جامعة قطر؛ بالإضافة إلى سامر شحاته، أستاذ مشارك في السياسة والعلاقات الدولية في معهد الدوحة. أدار الجلسة مدير المركز طارق يوسف وحضرها لفييف من الأوساط الدبلوماسية والأكاديمية والإعلامية في دولة قطر.</p> <p>https://www.youtube.com/watch?v=hmY6ATUxuF8</p> <p>192 مشاهدة</p>
68	استيقاظ الدب الروسي: دور روسيا في عصر من عدم اليقين.	فندق هيلتون الدوحة	26 فبراير 2017	<p>شارك في الندوة أندريه كورتونوف، مدير عام مجلس الشؤون الروسية الدولية؛ وماجد التركي، رئيس مركز الإعلام والدراسات العربية الروسية؛ بالإضافة إلى توماس فريير، باحث زميل في شبكة القيادة الأوروبية. أدارت الجلسة بيفرلي ميلتون-إدواردز، زميلة زائرة في مركز بروكنجز الدوحة وحضرها لفييف من الأوساط الدبلوماسية والأكاديمية والإعلامية في دولة قطر.</p> <p>https://www.youtube.com/watch?v=RiwlSnZCboc</p> <p>204 مشاهدة</p>
69	مستقبل العلاقات بين الهند والشرق الأوسط في خلال القرن الآسيوي	فندق الانتركونتننتال الدوحة	12 مارس 2017	<p>شارك في الندوة كديرابثياغودا، زميل زائر في مركز بروكنجز الدوحة؛ وزهرة بابار، مديرة مساعدة للأبحاث في مركز الدراسات الدولية والإقليمية في جامعة جورجيتاون في قطر؛ وواهيجورو بال سينغ، زميل غير مقيم في معهد بروكنجز. أدار الجلسة عادل عبد الغفار،</p>

				<p>زميل زائر في مركز بروكنجز الدوحة وحضرها لفييف من الأوساط الدبلوماسية والأكاديمية والإعلامية في دولة قطر.</p> <p>https://www.youtube.com/watch?v=bCND6nFV2Wo</p> <p>236 مشاهدة</p>
70	تركيا عشية الإصلاح الدستوري	فندق الانتركونتننتال الدوحة	12 أبريل 2017	<p>شارك في هذه الندوة غالب دالاي، مدير الأبحاث في منتدى الشرق؛ وعلي باكير، محلل سياسي وباحث في الشؤون الدولية؛ وأوزغور أونلو وهيسار سيكلي، مدير مكتب صندوق مارشال الألماني للولايات المتحدة في أنقرة. أدار مدير مركز بروكنجز الدوحة طارق يوسف الندوة التي حضرها لفييف من الشخصيات الدبلوماسية والأكاديمية والإعلامية في قطر.</p> <p>https://www.youtube.com/watch?v=sAG0thk4nbw</p> <p>109 مشاهدة</p>
71	ترامب في أول 100 يوم في سدة الرئاسة	جامعة قطر	30 أبريل 2017	<p>شارك في الندوة جون هوداك، نائب مدير مركز الإدارة العامة الفعالة في معهد بروكنجز؛ وعبدالله عابود، مدير مركز دراسات الخليج بجامعة قطر؛ وعادل عبدالغفار، زميل زائر في مركز بروكنجز الدوحة. أدار الجلسة شفيق الغبرا، أستاذ العلوم السياسية في جامعة الكويت وحضرها لفييف من الأوساط الدبلوماسية والأكاديمية والإعلامية في دولة قطر.</p> <p>https://www.youtube.com/watch?v=jeZc-BhmGIQ</p> <p>151 مشاهدة</p>
72	أزمة الخليج والإقليم	فندق ومنتجع شيراتون الدوحة	28 أغسطس 2017	<p>نظمها مركز بروكنجز الدوحة بالتعاون مع جامعة قطر.</p> <p>ضمت الندوة شفيق الغبرا، الأستاذ في جامعة الكويت؛ ونايف بن نهار الشمري، الأستاذ في جامعة قطر؛ وإبراهيم فريجات، الأستاذ في معهد الدوحة للدراسات العليا؛ ونادر قبّاني، مدير الأبحاث في مركز بروكنجز الدوحة. أدار الأستاذ في جامعة قطر عبد الله عابود هذه الجلسة التي حضرها لفييف من الشخصيات الدبلوماسية والأكاديمية والإعلامية في الدوحة.</p>

https://www.youtube.com/watch?v=hZxf2zkkMOI مشاهدة 375				
شارك في الندوة نهى أبو الذهب، زميلة زائرة بمركز بروكنجز الدوحة؛ فرج فنيش، المدير السابق لمكتب مفوضية الأمم المتحدة السامية لحقوق الإنسان في آسيا ومنطقة الباسيفيك والشرق الأوسط وفرع شمال أفريقيا؛ وعبد السلام محمد، رئيس مركز أبعاد للدراسات والبحوث؛ وماريكا ويردا، المستشارة السابقة للعدالة الانتقالية في بعثة الأمم المتحدة لدعم ليبيا. وأدارت فولي باتيوه، المذيعة الرئيسية في قناة الجزيرة الإنجليزية، الجلسة التي حضرها لفييف من الشخصيات الدبلوماسية والأكاديمية والإعلامية في الدوحة. https://www.youtube.com/watch?v=DsfYQ8JOIJo مشاهدة 136	4 أكتوبر 2017	سيتي سنتر روتانا الدوحة	تحقيق السلام أم العدالة في العالم العربي؟	73
شارك في هذه الندوة كل من رامي خوري، أستاذ الصحافة في الجامعة الأمريكية ببيروت؛ ومهران كامرافا، مدير مركز الدراسات الإقليمية والدولية في جامعة جورجتاون-قطر؛ وعبد الله الشايحي، أستاذ العلاقات الدولية في جامعة الكويت. وقد أدار اللقاء مدير مركز بروكنجز الدوحة طارق يوسف بحضور عدد من الأكاديميين والدبلوماسيين والإعلاميين. https://www.youtube.com/watch?v=szfgZUI09oU مشاهدة 275	30 أكتوبر 2017	فندق الإنتركونتننتال الدوحة	التداعيات الجيو-السياسية والأمنية لأزمة الشرق الأوسط	74
وجهات نظر خبراء بروكنجز الدوحة وتوقعاتهم إزاء ما يخبئه العام 2018.	21 ديسمبر 2017	مركز بروكنجز الدوحة	الشرق الأوسط وشمال أفريقيا في العام 2018: تحديات وتهديدات وفرص	75

<p>نظّم مركز بروكنجز الدوحة وأكاديمية شنغهاي للدراسات الاجتماعية ورشة عمل مشتركة في مدينة شنغهاي الصينية يومي 13 و14 يناير 2018. وضمت الورشة أكاديميين وصنّاع سياسات من الصين والشرق الأوسط وشمال أفريقيا، اجتمعوا لمناقشة مبادرة الحزام والطريق، التي أطلقتها الصين، وأثارها على التعاون مع منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.</p>	<p>13-14 يناير 2018</p>	<p>جامعة شنغهاي الصين</p>	<p>مبادرة الحزام والطريق: نحو مزيد من التعاون بين الصين والشرق الأوسط</p>	<p>76</p>
<p>شارك في هذه الندوة كل من مصطفى البرغوثي، الأمين العام للمبادرة الوطنية الفلسطينية؛ وريما خلف الهندي، وكيلة الأمين العام السابق للأمم المتحدة والأمانة التنفيذية للجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا (الإسكوا)؛ وأديب زيادة، الأستاذ المساعد في قسم العلاقات الدولية بكلية أحمد بن محمد في قطر. وأدار الجلسة إبراهيم فريجات، الزميل الأول السابق في مركز بروكنجز الدوحة، والأستاذ المشارك ورئيس برنامج الماجستير في إدارة النزاع والعمل الإنساني في معهد الدوحة للدراسات العليا، كما حضر الندوة لفيف من الشخصيات الدبلوماسية والأكاديمية والإعلامية.</p> <p>https://www.youtube.com/watch?time_continue=3&v=C00Kpe4Xjak</p> <p>295 مشاهدة</p>	<p>6 فبراير 2018</p>	<p>فندق روتانا سيتي الدوحة</p>	<p>مستقبل القدس وفرص تحقيق الوحدة الفلسطينية</p>	<p>77</p>
<p>وضمت الندوة هوشنك أمير أحمددي، أستاذ في كلية إدوارد ج. بلوستين للتخطيط والإدارة العامة ورئيس المجلس الإيراني الأمريكي بجامعة روتجرز، وشفيق الغبرا، أستاذ العلوم السياسيّة في جامعة الكويت، بالإضافة إلى سيد محمد كاظم سجاد پور، رئيس مركز التعليم والبحوث الدولية (IPIS) وأدار الندوة، التي حضرها لفيف من الشخصيات الدبلوماسية والأكاديمية والإعلامية في قطر، علي فتح الله نجاد، وهو زميل زائر في مركز بروكنجز الدوحة، و زميل مشارك في مشروع إيران التابع لكلية كينيدي بجامعة هارفارد، و زميل مشارك أيضاً في برنامج الشرق الأوسط وشمال أفريقيا للمجلس الألماني للعلاقات الخارجية (DGAP).</p> <p>https://www.youtube.com/watch?v=PKI092VZDQ4</p>	<p>26 فبراير 2018</p>	<p>فندق الإنترنتنتال الدوحة</p>	<p>إيران في 2018 وما بعدها: في ظل التحديات الداخلية والخارجية.</p>	<p>78</p>

247 مشاهدة				
فشملت الندوة مناقشات حول النساء في الصراعات والعنف الجنسي ضد المرأة، إضافةً إلى مشاركة المرأة في المجال السياسي. وشاركت فيها كل من مها غريب، مسؤولة مشاريع بمنظمة اليوم التالي، وهي منظمة مجتمع مدني سورية؛ ونور المالكي الجبني، المديرية التنفيذية لمعهد الدوحة الدولي للأسرة؛ ومايا العمّار، ناشطة لبنانية مستقلة في قضايا المرأة والمتحدثة الرسمية السابقة لجمعية كفى، وهي منظمة غير حكومية في لبنان؛ وشيما أبو الخير، صحفية مصريّة في شبكة التلفزيون العربي في لندن، بالإضافة إلى بيفرلي ميلتون-إدواردز، زميلة زائرة في مركز بروكنجز الدوحة وبروفيسورة في العلوم السياسية في جامعة كوينز في بلفاست. وأدارت الندوة، التي حضرها لفيث من الشخصيات الدبلوماسية والأكاديمية والإعلامية في قطر، مارتين دانيس، مذيعه أخبار في قناة الجزيرة الإنجليزية.	7 مارس 2018	فندق روتاناسيتي الدوحة	اليوم العالمي للمرأة 2018، نظرة ناقدة لتجارب من الشرق الأوسط	79
https://www.youtube.com/watch?v=x9CRr_ksAZU				
140 مشاهدة				
مُقابلة مع نهى أبو الذهب مُسجلة على صفحة الفايسبوك.	20 مارس 2018	مركز بروكنجز الدوحة	ما هو وضع المرأة في الشرق الأوسط وشمال إفريقيا؟	80
سلّطت هذه الندوة الضوء على الجزائر والمغرب وتونس، أمّا ليبيا فسُتُعد ندوة أخرى منفصلة لمناقشتها. وتحدّث المشاركون عن التطوّرات الأساسيّة في الحوكمة والتحدّيات الاجتماعية الاقتصادية والسياسات الإسلامية ودور "الدولة العميقة" في هذه البلدان منذ الثورات العربية في عامي 2010 و2011.	14 مارس 2018	مركز بروكنجز الدوحة	الوضع السياسي في المغرب العربي: استمرارية أم تغيير؟	81
وتضمّنت المناقشة آمال بوبكر، زميلة بحوث في كلية الدراسات العليا للعلوم الاجتماعية وإيكول نورمال سوبيريور في باريس؛ ومعاطي منجب، أستاذ الدراسات الأفريقية والتاريخ السياسي في جامعة الرباط؛ والعربي صديقي، أستاذ في العلاقات الدولية في جامعة قطر.				

				وأدار الندوة، التي حضرها لفييف من الشخصيات الدبلوماسية والأكاديمية والإعلامية في قطر، عادل عبد الغفار، زميل في مركز بروكنجز الدوحة. https://www.youtube.com/watch?v=dNRg-8M1YRw 364 مشاهدة
82	حرية الإعلام في الشرق الأوسط (الجزء الأول)	مركز بروكنجز الدوحة	27 مارس 2018	وضّمت المناقشة لفييفاً من خبراء الإعلام من الوسط الأكاديمي والشبكات الإعلامية. فناقش المتحدثون أمثلة من قطر ومصر وإيران وبلدان أخرى. وتناولوا آليات الرقابة المفروضة على الإعلام وحدّتها، بالإضافة إلى مقاربات محتملة لمقاومة هذه الرقابة. وأصبحت الأساليب التي اعتمدها المواطنون في بلدان منطقة الشرق الأوسط للتصدّي للرقابة التقليديّة عبر "صحافة المواطن" نقطة أساسيّة في النقاش. وطُلب من المتحدثين أن يقترحوا توصيات فعّالةً وسياسيّةً لمعالجة أزمة حرّية الإعلام في المنطقة. وتمّت أيضاً مناقشة دور الإعلام بحدّ ذاته في مقاومة إغلاق الشبكات.
83	ماذا يضمن المستقبل لحرب اليمن المأساوية؟	فندق الإنترنتيننتال الدوحة	9 مايو 2018	ضمت الندوة براء شيبان، ممثل منظمة ريفيف في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا التي تتخذ من المملكة المتحدة مقراً لها؛ والعبيد العبيد، ممثل مكتب مفوضيّة الأمم المتحدة السامية لحقوق الإنسان في اليمن؛ وإليزابيث كيندال، زميلة باحثة أولى في الدراسات العربية والإسلامية في كلية بيمبروك بجامعة أكسفورد. وأدارت الندوة الزميلة الزائرة في مركز بروكنجز الدوحة نهى أبو الذهب، وحضرها لفييف من الشخصيات الدبلوماسية والأكاديمية والإعلامية في الدوحة. https://www.youtube.com/watch?v=tPgevYTOGec 370 مشاهدة
84	حرية الإعلام في الشرق الأوسط (الجزء الثاني)	مركز بروكنجز الدوحة	13 مايو 2018	ليس هناك فيديو للجلسات. دون ذكر أسماء المتحدثين.
85	هل يمكن للعراق وضع حدّ لمكاسب داعش من النفط؟	حوار صحفي	2014	مقابلة لؤي الخطيب CNN ما هي كمية النفط التي تسيطر عليها داعش؟

ما هي الخطوات التي يجب اتباعها لمعالجة مشكلة سوق النفط السوداء؟ أصبح للعراق وزير نفط جديد، ما هو دوره؟				
swissinfo.ch شادي حميد	2014	حوار صحفي	هناك فجوة خطيرة في استراتيجية أوباما تجاه داعش	86
تشارلز ليستر صحيفة ألمانية "دير شبيغل"	2014	حوار صحفي	نزاع الجهاديين: هل تتغلب الدولة الإسلامية على تنظيم القاعدة	87
CNN لقاء مع لؤي الخطيب	2014	حوار صحفي	كيف تمويل السوق السوداء للنفط في العراق الدولة الإسلامية في العراق وبلاد الشام؟	88

جدول عدد 3: قائمة ورقات أجندات الإسلام السياسي

العدد	العنوان	السلسلة	المؤلف	السنة
1	رد فعل الإسلاميين تجاه القمع: هل ستلجأ الجماعات الإسلامية السائدة إلى التطرف؟	موجز السياسة	شادي حميد	2010
				الإخوان المسلمين في مصر وجهة العمل الإسلامي في الأردن. والإستراتيجيات الانتخابية البرلمانية. وتعرض الإسلاميين المعتدلين للاضطهاد والقمع، والمحللين يحذرون من موجة تطرف إسلامي وشيكة. إن مسار الإسلام السياسي في السنوات القادمة سيكون له آثار بعيدة المدى على سياسة الولايات المتحدة والأمن الإقليمي، ولكن لم يتضح بعد ما إذا كانت إدارة أوباما مستعدة - أو قادرة على - التأثير في الأحداث حال وقوعها.
2	تحليل اتجاه الإسلاميين في ليبيا: الصعود والتحول والمستقبل.	موجز السياسة	عمر عاشور	2012
				ينقسم هذا التقرير السياسي الموجز إلى ثلاثة أجزاء. يحدد القسم الأول القوى الإسلامية الرئيسية في ليبيا ويقدم لمحات عامة مختصرة عن خلفيات تلك القوى. ويحاول الجزء الثاني فهم القضايا البارزة التي تواجه الإسلاميين الليبيين وتأثيرها على السلوك السياسي الإسلامي. ويختتم القسم الأخير بالآثار السياسية المتعلقة بالمجتمع الدولي.
3	الشيوخ والسياسيون: داخل الحركة السلفية المصرية الجديدة	موجز السياسة	ستيفان لا كروا	2012
				تحليل ظهور السلفية السياسية في المشهد السياسي المصري. وتغير العلاقة بين السلفيين والإخوان.
4	ما حدث في مصر درس للإخوان المسلمين في جميع أنحاء المنطقة.	حوار	سليمان الشيخ	2013
				مصر
5	آفاق التوافق بين العلمانية والسياسات ذات المرجعية الإسلامية في أعقاب الربيع العربي.	موجز السياسة	أحمد كورو	2013
				آفاق التوافق بين العلمانية والسياسات ذات المرجعية الإسلامية في أعقاب الربيع العربي.

					صعود حزب العدالة والتنمية ذو التوجه الإسلامي وتبنيه "للعلمانية السلبية" المتناقضة مع علمانية تركيا السابقة "العلمانية الإقصائية"، أعطى نموذجاً مهماً وجذاباً للإسلاميين العرب .
6	انقلاب اللاعودة: الولايات المتحدة أمام إعادة ترتيب أولوياتها في مصر.	موجز السياسة	شادي حميد بيتر ماندفيل	2013	يدعو شادي حميد وبيتر ماندفيل في هذه الورقة إلى مراجعة شاملة للسياسة الأمريكية تجاه مصر. تشير إلى أنّ الانقلاب الذي حصل في مصر وحملة القمع التي تبعتها يمثلان فرصة مهمة لاستعراض الأساس المنطقي للعلاقات الثنائية. ثمة حاجة إلى التشكيك في الاعتقاد السائد منذ زمن بأنّ المساعدات العسكرية الأمريكية هي الثمن الذي يجب دفعه مقابل ضمان امتثال القاهرة لاتفاق كامب دافيد.
7	إلغاء طابع الأمانة في مكافحة الإرهاب في شبه جزيرة سيناء	موجز السياسة	سحر عزيز	2017	في موجز السياسة الصادر عن مركز بروكنجز الدوحة، تقول سحر عزيز إن على الحكومة المصرية أن تركز على تطوير استراتيجية لمكافحة الإرهاب في سيناء تكون مبنية على التنمية. وتجد عزيز أن مصدر الاستياء الذي يشعر به سكان سيناء يعود إلى مقارنة الأمانة التي يستمر النظام في اعتمادها. وترى عزيز أن مشاريع التنمية في سيناء التي تؤمن مكاسب مباشرة لسكانها وتعطيهم الشعور بالانتماء ستكون أكثر فعالية في تقليص التهديد الإرهابي الذي تواجهه سيناء.
8	احتواء الميليشيات الشيعية: المعركة من أجل الاستقرار في العراق	موجز السياسة	رانج علاء الدين	2017	يقدم رانج علاء الدين، في موجز السياسة هذا الصادر عن مركز بروكنجز الدوحة، استراتيجية تركز على مساعدة العراقيين على تقليل المساحة التي تعمل فيها الميليشيات الشيعية من خلال تهيئة البيئة اللازمة لنمو ثقافة المساءلة. ويوصي علاء الدين بأن تقطع الولايات المتحدة مواردها عن النخبة السياسية العراقية وأن توجهها

				بدلاً من ذلك إلى الميليشيات والعشائر الشيعية، بالإضافة إلى رجال الدين الشيعة المتحالفين مع الدولة .	
9	أي أسلوب اعتمده النهضة أثناء عملية صياغة الدستور: الإقناع، الإكراه أم تقديم التنازلات؟	دراسة تحليلية رقم 10	مونيكا ماركس	2014	في دراسة تحليلية جديدة ينشرها مركز بروكنجز الدوحة، تدعو مونيكا ماركس إلى فهم أكثر دقة لحركة النهضة وماهية عملها في المشهد السياسي التونسي. انطلاقاً من بحوث ميدانية مكثفة ومقابلات مع شخصيات سياسية تونسية وناشطين تونسيين، تقول ماركس إنّه ينبغي النظر لحركة النهضة على أنها حزب له مواقف متغيرة وفيه جدالات داخلية، بدلاً من اعتباره جبهة إسلامية غير راغبة في تقديم تنازلات حول القضايا الرئيسية.
10	تحديد معالم الدولة الإسلامية	دراسة تحليلية رقم 13	تشارلز ليستر	2014	في هذه الورقة التحليلية يعود تشارلز ليستر بجدور الدولة الإسلامية من الأردن إلى أفغانستان، فالعراق وصولاً إلى سوريا. يصف ليستر تطورها من مجرد مجموعة إرهابية صغيرة إلى تنظيم بيروقراطي يسيطر حالياً على آلاف الأميال المربعة يحاول أن يحكم الملايين من الناس. يقدم ليستر تقييماً لقدرات المجموعة ويوضّح تكتيكاتها المختلفة ويحدّد مسارها المحتمل.
11	المقاتلون الأجانب العائدون: تجريمهم أم إعادة دمجمهم	موجز السياسة	تشارلز ليستر	2015	استناداً إلى دراسات حالات من دول كفرنسا والدنمارك والمملكة المتحدة، يشير تشارلز ليستر في موجز السياسة هذا إلى أهمية اتخاذ تدابير لمكافحة الإرهاب، إلا أنه يحذّر من السماح لهذه السياسات بأن تُترجم إلى تجريم شاملٍ للأفراد والمجتمعات. كذلك، لا بد لصناع السياسة أن يجدوا ما هو الأنسب بين السياسات "الصارمة" المعتمدة في التحقيقات والملاحقات الجنائية والسياسات الأكثر "ليبرالية" التي ترمي إلى إعادة تأهيل المقاتلين وإعادة دمجمهم في مجتمعاتهم الأصلية بشكل أفضل.

12	الإخوان المسلمون في الأردن: حان وقت الإصلاح	موجز السياسة	نيفين بندقي	2015	في موجز السياسة هذا، تناقش نيفين بندقي مختلف جهود الإصلاح التي قامت بها جماعة الإخوان المسلمين في الأردن حتى العام 2010، وتشير إلى أنه لا بد للجماعة أن تتابع هذه الجهود. كما أنها تحدد أبرز التحديات التي تواجه الجماعة، بما في ذلك الانقسام حول "مبادرة زمزم للإصلاح"، والتداخل بين الحركة والذراع السياسي التابع لها، وإشراك المرأة، والتحولت الأيديولوجية الجارية في خطاب الحركة السياسي، والتوترات بين الأعضاء الشباب والأكبر سناً.
13	من التعاون إلى القمع: العلاقات الإسلامية-العسكرية" في مصر	دراسة تحليلية رقم 14	عمر عاشور	2015	يستعرض عمر عاشور موروثات وأنماط التعاون والصراع بين قيادات الجيش المصري وجماعة الإخوان المسلمين. وبالاستناد إلى بحث ميداني موسع، يحلل المؤلف كيف توصل كل من الطرفين إلى اتخاذ قراراته الحاسمة تجاه الطرف الآخر من خلال تطبيق نماذج مختلفة لصناعة القرار. وفي هذا السياق، ينظر عاشور إلى تأثير تحليل التكاليف والمنافع، والديناميكيات التنظيمية، والنزاعات الفصائلية، والعوامل النفسية، وذلك للتوصل إلى فهم عميق لدوافع القادة.
14	التنافس الجهادي: الدولة الإسلامية تتحدى تنظيم القاعدة	دراسة تحليلية رقم 16	تشارلز ليستر	2016	يناقش تشارلز ليستر التطورات التي مرّ بها كلّ من تنظيم القاعدة والدولة الإسلامية واستراتيجيتهما. يشير ليستر إلى أن تنظيم القاعدة والمجموعات التابعة له تلعب اليوم لعبة طويلة من خلال السعي إلى بناء تحالفات وإقامة جذور عميقة داخل مجتمعات غير مستقرة ومقمومة. من جهة أخرى، تسعى الدولة الإسلامية إلى زعزعة استقرار الديناميكيات المحلية لتتمكن من السيطرة سريعاً على أراضيها.

15	تقييم تطور مقارنة الأردن في التعامل مع الإسلامية	دراسة تحليلية رقم 19	بيفرلي-ميرتونايدوارد ز	2017	تستعرض بيفرلي-ميرتون إدواردز كيفية تصدّي الأردن للتهديد المتزايد الذي تطرحه الحركات الجهادية السلفية. وتقول إنّ الدولة تصوّر، بشكل متزايد، جميع الإسلاميين في الأردن على أنهم يشكّلون تهديد واحد وجوهري، وبالتالي استخدمت تكتيكات أمنية مشدّدة. وتؤكد ميرتون-إدواردز أنّ هذه الاستراتيجية خاطئة، وتوصي بأنه على الأردن وحلفائه تعزيز قدرة المملكة على الصمود من خلال وضع مقارنة أمنية تستفيد من النسيج الاجتماعي القوي والشامل في الأردن، بدلاً من تقويضه.
16	الأحزاب الإسلامية في شمال إفريقيا: تحليل مُقارن بين المغرب وتونس ومصر	دراسة تحليلية رقم 22	عادل عبد الغفار وبييل هيس	2018	يقارن عادل عبدالغفار وبييل هيس كيفية تصرّف حزب العدالة والتنمية وحركة النهضة وحزب الحرية والعدالة في خلال تجربة كلّ منها في السلطة لأول مرة، وتهدف إلى تقييم سبب نجاحها في الحكم بفعالية أو فشلها فيه. ويقول المؤلفان إنّ برغماتية حركة النهضة وحزب العدالة والتنمية ومرونتهما وقدرتهما على التعاون مع قوى سياسية أخرى أتاحت لهما أن يشاركا ويصمدا سياسياً في مرحلة ما بعد العام 2011. في المقابل، غالباً ما تصرّف حزب الحرية والعدالة بطريقة أحادية وسعى بشدّة إلى إحداث تغيير في النظام السياسي في مصر، ممّا أدّى في نهاية المطاف إلى طرد الإخوان المسلمين من هذا النظام. وكان السياق الوطني الذي عمل فيه كلّ حزب والتحديات المتأصلة للمراحل الانتقالية السياسية الواسعة من العوامل المهمّة أيضاً.
17	صدمة الواقع: هل الحركات الإسلامية في أزمة؟	فعالية	مركز الدوحة	10 مارس 2010	ختم حميد حديثه قائلاً بأن إدارة أوباما، حسب كلامها، قد أعربت عن قبول إشراك الإسلاميين إلا أن الأمر يحتاج إلى ما هو أكثر من ذلك لترسيخ سياسة متماسكة تجاه الإسلام السياسي.

18	الإسلام والعلمانية في العالم العربي: دروس مستفادة من تركيا	فعالية	مركز بروكنجز الدوحة	28 فبراير 2013	العلاقة بين الإسلام والدولة في العالم العربي وفكرة "النموذج التركي" للتوفيق بين الإسلام والعلمانية
19	الإخوان المسلمون من وجهة نظر خليجية	فعالية	مركز بروكنجز الدوحة	9 أكتوبر 2013	جلسة مناقشة سياسية حول وجهات نظر خليجية في ما يتعلق بالإخوان المسلمين.
20	الجهاد في سوريا والعراق ماذا يخبر المستقبل؟		الدوحة	29 أكتوبر 2014	جلسة نقاش تناولت مستقبل المجموعات الجهادية في العراق وسوريا

جدول عدد 4: قائمة ورقات الانتقال الديمقراطي

العدد	العنوان	السلسلة	المؤلف	السنة	ملاحظات
1	العنف السياسي في شمال إفريقيا: مصاعب التحرر غير المكتمل	دراسة تحليلية رقم 3	أنوار بوخرص	يناير 2011	تبحث هذه الدراسة فيما إذا كانت الأنظمة المتحررة في المغرب العربي هي أكثر أو أقل عرضة لخطر العنف السياسي والإرهاب من نظرائها الأكثر قمعا. فهل تعزز عمليات الإصلاح السياسي شرعية النظام، مهما كانت محدودة وغير مكتملة؟ وهل تقوض الدعم لقوات المعارضة الراديكالية؟
2	السلام الدائم: رحلة اليمن الطويلة للمصالحة الوطنية.	دراسة تحليلية رقم 7	إبراهيم شرقية /فريجات	فبراير 2013	بناء على أبحاث ميدانية مكثفة ومقابلات مع شخصيات يمنية رفيعة المستوى من مسؤولين حكوميين ورؤساء أحزاب سياسية وممثلين للمجتمع المدني وشيوخ وقبائل وممثلين للحراك

					الجنوبي والحركة الحوثية وممثلين عن شباب ساحة التغيير، يتناول د.شرفيه التحديات التي تواجه حالة التحول في اليمن بعد توقيع المبادرة الخليجية للانتقال السلمي للسلطة .
3	ملوك لجميع الفصول: كيف اجتازت الأنظمة الملكية في الشرق الأوسط عاصفة الربيع العربي	دراسة تحليلية رقم 8	غريغوريغوس	سبتمبر 2013	وضعت الموجة الديمقراطية التي اجتاحت العالم العربي دول الخليج تحت ضغوط جديدة لتحقيق الإصلاح. إلا أن غوس يرى أن ثروات هذه الأنظمة النفطية وتحالفاتها المحلية والدولية - والتي تشكّل مصدر قوتها الأساسية - لا تزال سليمة.
4	إعادة إعمار ليبيا: تحقيق الاستقرار من خلال المصالحة الوطنية	دراسة تحليلية رقم 9	إبراهيم شرقية.	ديسمبر 2013	يسلط إبراهيم شرقية الضوء على حاجة الليبيين الملحة للشروع في عملية مصالحة وطنية شاملة وذات مصداقية. مستنداً إلى بحوث ميدانية مكثفة ومقابلات مع الجهات الفاعلة الرئيسية في ليبيا، يقول شرقية إنّ على ليبيا إعادة تقييم تشريعاتها الحالية بشأن العزل السياسي لمسؤولي النظام القديم، وإطلاق عملية حوار وطني شامل، وإجراء إصلاحات مؤسسية شاملة للأجهزة الأمنية، وبيروقراطية الدولة، ووسائل الإعلام، والسلطة القضائية.
5	أي أسلوب اعتمده النهضة أثناء عملية صياغة الدستور: الإقناع، الإكراه أو تقديم التنازلات؟	دراسة تحليلية رقم 10	مونيكا ماركس	فبراير 2014	تدعو مونيكا ماركس إلى فهم أكثر دقة لحركة النهضة وماهية عملها في المشهد السياسي التونسي. انطلاقاً من بحوث ميدانية مكثفة ومقابلات مع شخصيات سياسية تونسية وناشطين تونسيين، تقول ماركس إنّه ينبغي النظر لحركة النهضة على أنها حزب له مواقف متغيرة وفيه جدالات داخلية، بدلاً من اعتباره جبهة إسلامية غير راغبة في تقديم تنازلات حول القضايا الرئيسية.
6	من التعاون إلى القمع: العلاقات "الإسلامية-العسكرية" في مصر.	دراسة تحليلية رقم 14	عمر عاشور	مارس 2015	يستعرض عمر عاشور موروثات وأنماط التعاون والصراع بين قيادات الجيش المصري وجماعة الإخوان المسلمين. وبالاستناد

<p>إلى بحثٍ ميداني مُوسع، يحلّل المؤلف كيف توصّل كلٌّ من الطرفين إلى اتخاذ قراراته الحاسمة تجاه الطرف الآخر من خلال تطبيق نماذج مختلفة لصناعة القرار. وفي هذا السياق، ينظرُ عاشور إلى تأثير تحليل التكاليف والمنافع، والديناميكيات التنظيمية، والتزاعات الفصائلية، والعوامل النفسية، وذلك للتوصّل إلى فهمٍ عميقٍ لدوافع القادة.</p>					
<p>يُعدّ توثيق الأعمال الوحشية عملية تعافٍ بحدّ ذاتها، فهو يحرص على تسليط الضوء على الأذى وتوثيقها وتذكّرها. ونظراً إلى ضيق الموارد الذي يعانيه المجتمع المدني السوري باستمرار، يجدر بالجهات المانحة أن تموّل أكثر جهود التوثيق، ولا سيّما أنّها تشكل وسيلة فعّالة للتوصّل إلى عدالة انتقالية بقيادة الضحايا.</p>	<p>مايو 2018</p>	<p>نهى أبو الذهب</p>	<p>دراسة تحليلية رقم 21</p>	<p>توثيق الأعمال الوحشية: المجتمع المدني السوري والعدالة الانتقالية</p>	<p>7</p>
<p>يقارن عادل عبد الغفار وبيل هيس كيفية تصرّف حزب العدالة والتنمية وحركة النهضة وحزب الحرية والعدالة في خلال تجربة كلّ منها في السلطة لأول مرّة، وتهدف إلى تقييم سبب نجاحها في الحكم بفعالية أو فشلها فيه. ويقول المؤلفان إنّ برغماتية حركة النهضة وحزب العدالة والتنمية ومرونتهما وقدرتهما على التعاون مع قوى سياسية أخرى أتاحت لهما أن يشاركا ويصمدا سياسياً في مرحلة ما بعد العام 2011. في المقابل، غالباً ما تصرّف حزب الحرية والعدالة بطريقة أحادية وسعى بشدّة إلى إحداث تغيير في النظام السياسي في مصر، ممّا أدّى في نهاية المطاف إلى طرد الإخوان المسلمين من هذا النظام. وكان السياق الوطني الذي عمل فيه كلّ حزب والتحديات المتأصلة للمراحل الانتقالية السياسية الواسعة من العوامل المهمّة أيضاً.</p>	<p>يوليو 2018</p>	<p>عادل عبد الغفار وبيل هيس</p>	<p>دراسة تحليلية رقم 22</p>	<p>الأحزاب الإسلامية في شمال أفريقية: تحليل مقارنة بين المغرب وتونس ومصر</p>	<p>8</p>

<p>يستكشف هذا البحث كيف يمكن أن يشارك المجتمع الدولي بشكل أفضل في "تأسيس" الانتخابات في العالم العربي. وبفحص مصر وتونس، وهم أول دولتان عربيتان تخوضان الانتخابات، يركز البحث على التحديات التي تواجه المنافسة العادلة وإدارة العمليات الانتخابية وإرساء نتائج عادلة ومستدامة. وبلا شك تُعد هذه الحالات فريدة بطرق شتى، وتتسم بالتغير المستمر كما هو الحال مع أي تحول. ومع ذلك، يؤدي فحص تجاربهم المبكرة إلى رؤى واضحة حول الطريقة التي يمكن بها للعناصر الدولية التعامل مع هذه الحالات التي ربما تستكمل المسيرة (مثل ليبيا وسوريا واليمن)</p>	2012	إيلين لاسيت	موجز السياسة	التصويت من أجل التغيير: مآزق الانتخابات الأولى واحتمالاتها في التحولات العربية	9
<p>يقدم سلمان شيخ تصورات جديدة لحالة الانقسام في المعارضة السورية، بعد مقابلات عدة مع زعماء من المعارضة، ونشطاء، وقادة عسكريين. ، يقدم شيخ في هذه الورقة خمسة توصيات سياسية للمجتمع الدولي - بقيادة الولايات المتحدة- لمساعدة المعارضة على الوحدة، وضمان حقوق الأقليات، ومراقبة التمويل العسكري. يناقش شيخ أن تحرك شركاء سوريا الدوليين أو تقاعسهم قد يؤدي إلى عواقب وخيمة بالنسبة لبقاء نظام ما بعد الأسد. ويبحث على التخطيط الفوري لما بعد الأسد.</p>	2012	سلمان الشيخ	موجز السياسة	ضيق سوريا وكيفية تجنبه	10
<p>بعد شهور من المقابلات مع ضباط حاليين وسابقين وجنرالات في الشرطة والجيش وأجهزة المخابرات، يحدد عمر عاشور طريقة عمل أجهزة نظام مبارك القمعية و يقيم مبادرات الإصلاح الحالية، مستفيداً من دروس التحولات الأخرى في العالم العربي وغيره، ويقدم مجموعة من المقترحات السياسية لإنشاء إنشء</p>	2012	عمر عاشور	موجز السياسة	إصلاح القطاع الأمني في مصر: المعضلات والتحديات.	11

					<p>أنظمة إدارة ورقابة ومساءلة فعالة للجهاز الأمني بقيادة مدنية، بدءاً من لجنة رئاسية للإصلاح إلى آليات رقابة جديدة. يستشهد عاشور بوحشية الشرطة وسوء معاملتها في مصر كعامل رئيسي ساعد على حدوث ثورة 25 يناير، ويقول أن "نجاح الثورة سيوقف يتوقف على فعالية عملية إصلاح القطاع الأمني."</p>
12	انقلاب اللاعودة: الولايات المتحدة أمام إعادة ترتيب أولوياتها في مصر	موجز السياسة	شادي حميد وبيتر ماندفال	2013	<p>يدعو شادي حميد وبيتر ماندفال في ورقة مركز بروكنجز الجديدة إلى مراجعة شاملة للسياسة الأمريكية تجاه مصر. تشير هذه الورقة بعنوان: "انقلاب اللاعودة: الولايات المتحدة أمام إعادة ترتيب أولوياتها في مصر" إلى أنّ الانقلاب الذي حصل في مصر وحملة القمع التي تبعتها يمثلان فرصة مهمّة لاستعراض الأساس المنطقي للعلاقات الثنائية. ثمة حاجة إلى التشكيك في الاعتقاد السائد منذ زمن بأنّ المساعدات العسكرية الأمريكية هي الثمن الذي يجب دفعه مقابل ضمان امتثال القاهرة لاتفاق كامب دافيد. سيكون تجاوز أسطورة كامب دافيد بمثابة الخطوة الأولى لإعادة تصوّر العلاقة بين الولايات المتحدة ومصر ولترسيخ هذه العلاقة على أسس صلبة</p>
13	الأزمة المستمرة: تحليل المشهد العسكري في سوريا.	موجز السياسة	تشارلز ليستر	2014	<p>حلل تشارلز ليستر المعارضة المدعومة من الغرب، والنفوذ المتزايد للمسلحين الجهاديين، والقدرات المتنامية للقوات الموالية للحكومة. يشير ليستر إلى أن هذه الأطراف ستظل في حالة مواجهة حتى يتم التوصل إلى حلٍ سياسي، لا سيما وأنّ تحقيق انتصار عسكري حاسم يبدو صعب المنال بالنسبة لكافة الأطراف. ولكن، نظراً لتزايد عدد الجماعات المسلحة لدى طرفي</p>

					الصراع، فمن غير المرجح أن تتوقف دوامة العنف في سوريا حتى ولو توصلت الحكومة والمعارضة لاتفاق ما.
14	سياسات العدالة الانتقالية في السياقات السلطوية: الحالة المصرية	موجز السياسة	نهى أبو الذهب	2017	يشير موجز السياسة هذا إلى ضرورة تحقيق العدالة الانتقالية في مصر فوراً، من دون الحاجة إلى "الانتظار" لإرساء الديمقراطية. ويكون ذلك من خلال اعتماد مقاربة العدالة الانتقالية التدريجية تعطي الأولوية لثلاثة أهداف: إعطاء الأسبقية للعدالة الاجتماعية، وتقوية المجتمع المدني، وزيادة النشاط القضائي.
15	برنامج صندوق النقد الدولي في مصر: تقييم تحديات الاقتصاد السياسي	موجز السياسة	بسة المومني	2018	يقيم الموجز السياسة هذا العناصر الرئيسية في برنامج صندوق النقد الدولي مع مصر من خلال معلومات استقفاها من مقابلات أجريت مع جهات معنية. ويناقش الموجز ضرورة أن تطبق مصر إصلاحات هيكلية أساسية من أجل بلوغ الأهداف الموضوعة التي تتمحور حول تحسين بيئة الأعمال وجذب الاستثمارات وزيادة التوظيف، ولا سيما بين الشباب والنساء. وبعد مناقشة العلاقات بين مصر وصندوق النقد الدولي، يقدم الموجز اقتراحات حول الطريقة التي تستطيع مصر فيها تحقيق هذه الأهداف بفعالية أكبر والتعامل مع مسائل الاقتصاد السياسي التي تهدد بتقويض استراتيجية البرنامج الاقتصادية.
16	بداية المرحلة الانتقالية: السياسة والاستقطاب في مصر وتونس	حوار التحولات	سلمان الشيخ	يناير 2012	كان هذا الحوار، برئاسة سلمان شيخ مدير مركز بروكنجز الدوحة وشادي حامد مدير الأبحاث، الأول من نوعه الذي يجمع معاً الإسلاميين الساندين والسلفيين والليبراليين واليساريين بالإضافة إلى مسؤولين من الولايات المتحدة وأوروبا لتبادل الأفكار والتوصل إلى إجماع وصياغة وإرساء تفاهات جديدة في بيئة سياسية متغيرة بسرعة. كما أتاح فرصة فريدة أمام

المصريين والتونسيين لمقارنة عمليات التحول المختلفة لدى كل منهما ومعرفة ما هي الدروس – إن وجدت – التي يمكن تعلمها.					
في ضوء التحولات الثلاث الجارية، قدمت ندوة مركز بروكنجز الدوحة الثانية المنعقدة من 29 إلى 31 مايو 2012 تحت عنوان "حوار التحولات" مساحة لمناقشة الضغوط والتوترات التي تهدد احتمالات وطموحات حدوث تحولات ناجحة. وحرصاً على مشاركة الدروس المستفادة كم كل حالة على حدة، قام فريق العمل بدعوة مجموعة متنوعة ممثلة للاتجاهات السائدة في البلدان الثلاثة ضمت الإسلاميين والسلفيين والليبراليين واليساريين إلى جانب مستولين أوروبيين وأمريكيين لمناقشة قضايا الإنعاش الاقتصادي وتنمية المجتمع المدني والأمن الإقليمي ودور الولايات المتحدة والأطراف الدولية الفاعلة وغيرها.	نوفمبر 2012	سلمان الشيخ وشادي حميد	دراسة مشتركة بين برنامج العلاقة الأمريكية بالعالم الإسلامي ومركز بروكنجز الدوحة	بين التدخل والمساعدة: سياسة الدعم الدولي في تونس ومصر وليبيا	17
يجب أن تضع قيادات مصر وتونس الجديدة على رأس أولوياتها الانتعاش الاقتصادي المبني على النمو الاقتصادي الشامل. تقوم هذه الورقة بتحليل الإجراءات التي ينبغي على الحكومات والجهات المانحة أن تتخذها بغية تحقيق استقرار مالي كلي، وزيادة الفرص الاقتصادية أمام للشباب والفئات المحرومة، وتحسين الحكم الرشيد لدعم النمو الشامل والمستدام.	تشرين الثاني 2013	حافظ غانم وسلمان الشيخ	أوراق بحثية لمنتدى مشروع العلاقات الأمريكية مع العامل الإسلامي التابع لمعهد بروكنجز للعام 2013	على شفا: تجنب الانهيار الاقتصادي وتعزيز النمو الشامل في مصر وتونس.	18
تلخص الورقة هذه أعمال ورشة العمل المغلقة التي عقدها مركز بروكنجز الدوحة في العاصمة الفرنسية باريس والتي شارك فيها أعضاء بارزون من المجتمعات العلوية، والمسيحية، والدرزية،	يونيو 2013	سلمان الشيخ	سلسلة ورش عمل حول سوريا	تحديات الوحدة السورية: طمأنة مختلف أطراف المجتمع السوري وتأطير التوافق الوطني.	19

<p>وقادة أكراد وزعماء قبائل، فضلاً عن ممثلين من الائتلاف الوطني لقوى الثورة والمعارضة السورية وممثلين رفيعي المستوى من دول غربية رئيسة. تخلص الورقة إلى أنه - إلى جانب بذل جهود عسكرية مكثفة يدعمها المجتمع الدولي - يكمن الحل السياسي للصراع في وضع ميثاق وطني موحد يقوم على عملية تقاسم السلطة وتوافق واسع.</p>					
<p>يستعرض رومان ديفيد وهدي مزيودات الجدال الدائر حول قانون العزل السياسي في ليبيا وتبعاته. بالاستناد إلى مقابلات أُجريت مع شخصيات سياسية ليبية بارزة، وجد الباحثان أنه قد تمّ التلاعب بقانون العزل السياسي لأهداف سياسية، وأن تطبيقه يُضعف ليبيا ولا يحميها.</p>	<p>مارس 2014</p>	<p>رومان ديفيد وهدي مزيودات</p>	<p>سلسلة اوراق رقم 4 ورقة مشتركة بين مركز بروكنجز الدوحة وجامعة ستانفورد</p>	<p>إعادة النظر في قانون العزل السياسي في ليبيا: تغيير في الوجوه أم تغيير في السلوك؟</p>	<p>20</p>

جدول عدد 5: قائمة ورقات قضايا الطاقة

العدد	العنوان	السلسلة	المؤلف	السنة
1	منتدى بروكنجز الدوحة للطاقة 2012	موجز السياسة تقرير مركز بروكنجز الدوحة ومبادرة أمن الطاقة	سلمان الشيخ تشارلز ل. إيبينجر	22 مايو 2012
2	منتدى بروكنجز الدوحة للطاقة 2013	موجز السياسة تقرير مركز بروكنجز الدوحة ومبادرة أمن الطاقة	سلمان الشيخ تشارلز ل. إيبينجر	2-1 أبريل 2013
3	منتدى بروكنجز الدوحة للطاقة 2014	تقرير مركز بروكنجز الدوحة ومبادرة أمن الطاقة	سلمان الشيخ تشارلز ل. إيبينجر	3-2 أبريل 2014

<p>هل دفع اعتماد المستهلكين الآسيويين المتزايد على إمدادات الطاقة من الشرق الأوسط إلى اهتمام أكبر بتوفير الأمن في المنطقة؟ كيف يمكن لمصادر جديدة وطرق نقل جديدة أن تعيد صياغة المشهد العالي للغاز الطبيعي المسال والغاز الطبيعي؟ ماذا كان تأثير تراجع أسعار الطاقة على الإنتاج غير التقليدي والاستثمار في مصادر الطاقة المتجددة؟</p>	<p>27-26 مارس 2015</p>	<p>سلمان الشيخ وتيم بورسيما (مدير بالإنابة)</p>	<p>تقرير مركز بروكنجز الدوحة ومبادرة أمن الطاقة</p>	<p>4 استقرار الطاقة أم شعور خاطئ بالأمان؟ كيف تقوم التحولات الجيوسياسية وتغيرات الاقتصاد السياسي وتقلب الأسواق بتغيير المشهد العام للطاقة؟</p>
<p>عند النظر إلى منطقة الشرق الأوسط، يشير غوس إلى النمط التفاوضي الذي يعتمد منه منتجو النفط في المنطقة في الاتفاقات لخفض الإنتاج بدلاً من الصراع عندما تمر المنطقة بفترة انخفاض في الأسعار. ويؤكد غوس إن بادرت إيران، وربما روسيا، للتفاوض مع المملكة العربية السعودية حول اتفاق نفطي، لا بد للولايات المتحدة أن تشجع مثل هكذا محادثات، وأن تكون على استعداد لتوسيعها لتشمل الصورة الاستراتيجية الكبرى للشرق الأوسط.</p>	<p>2 أبريل 2015</p>	<p>غريغوريغوس</p>	<p>موجز السياسة</p>	<p>5 هبوط أسعار النفط: الأسباب والتبعات الجيوسياسية</p>
<p>تتناول تشاولينغفنغ، في الورقة الخيارات الرئيسية أمام صناع القرار في الصين والشرق الأوسط وتقول إن اعتماد الصين المستمر على سياسة "عدم التدخل" يواجهه التحدي الذي تطرحه الصراعات الانقسامية في المنطقة. في الواقع، تواجه مصالح الصين الاقتصادية مخاطر متزايدة عندما حتى المحافظة على "الحياد" يمكن أن ينظر إليه على أنه الوقوف في صف أحدهم. وعلاوة على ذلك، لقد أعاق الالتزام الثنائي بين الصين وبعض دول منطقة الشرق الأوسط وشمال</p>	<p>2015</p>	<p>تشاولينغ فينغ</p>	<p>موجز السياسة</p>	<p>6 قبول الاعتماد المتبادل: ديناميكيات الصين والشرق الأوسط حان وقت الإصلاح.</p>

					أفريقيا على أساس كل حالة على حدة الجهود المبذولة لوضع نهج دبلوماسي أوسع في المنطقة.
7	الإبحار في أجواء عدم اليقين: رد دولة قطر على طفرة الغاز العالمية.	دراسة تحليلية رقم 15	ناصر التميمي	2015	يقوم ناصر التميمي بدراسة مكانة قطر على ساحة الغاز العالمية وبتقييم الاحتمالات لمنافسين جدد. وفي هذا الصدد، يقول إنّ إنتاج الغاز الطبيعي المسال وتصديره - من أستراليا والولايات المتحدة ودول أخرى - يشكّل تحدياً لمكانة قطر على خارطة أسواق الغاز العالمية، لا سيما في منطقة آسيا والمحيط الهادئ. في نفس الوقت، إنّ تنوع النمو في الاقتصادات الكبرى في هذه المنطقة وتباطئه، مثل الصين وكوريا الجنوبية واليابان، قد يقلل من الطلب على الغاز الطبيعي المسال على جميع الأصعدة.
8	طرق محفوفة بالمخاطر: عبور الطاقة في الشرق الأوسط	دراسة تحليلية رقم 17	روبن ميلز	2016	يبين روبن ميلز نقاط الضعف الأساسية في إمدادات الطاقة وعبورها في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، بما في ذلك مضيق هرمز المحوري وعدداً من خطوط الأنابيب الهامة. هذا ويقيم ميلز تأثير التعطيلات المحتملة على دول منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.
9	دعم أنظمة ربط العملة في دول مجلس التعاون الخليجي: الحاجة إلى التعاون	موجز السياسة	لوديس بينتو	2018	يدرس موجز السياسة هذا أسس أنظمة ربط العملة في مجلس التعاون الخليجي وقدرات السلطات النقدية على المحافظة عليهما مع الوقت. ويناقش الموجز أنّه على الرغم من أنّ أنظمة تثبيت سعر الصرف لا تزال الخيار الأنسب لجميع دول مجلس التعاون الخليجي، تختلف قدرة صانعي السياسات على دعم ربط العملة بشكلٍ بارزٍ في أنحاء منطقة الخليج. وقد ساهمت الضغوط على ميزان المدفوعات التي سببها أسعار النفط المنخفضة والمخاطر الجيوسياسية العالية في بروز "مشاكل البيزو"، وزادت من احتمالات أن تحدث أزمة سيولة وخصّات للعملة، ولا سيّما في البلدان ذات مخزون احتياطي مالي أدنى وقدرة أقلّ على تشديد السياسات المالية على المدى القصير.

جدول عدد 6: قائمة ورقات القوى الناشئة

العدد	العنوان	السلسلة	المؤلف	السنة
	ما وراء الطائفية: الحرب الباردة الجديدة في الشرق الوسط	دراسة تحليلية رقم 11	غريغوريغوس	2014
	يصف المؤلف السياسة في الشرق الأوسط على أنها حرب باردة إقليمية جديدة تتنافس فيها إيران والمملكة العربية السعودية على القوة والنفوذ. وبدل أن تنشأ عن تنافس طائفي، تنتج الحرب الباردة الجديدة عن ضعف الدول العربية وظهور الفراغات السياسية الداخلية حيث يسعى اللاعبون المحليون لجلب الدعم الخارجي.			
2	الوساطة القطرية: ما بين الطموحات والإنجازات	دراسة تحليلية رقم 12	سلطان بركات	2014
	يدرس سلطان بركات احتمالات تجدد جهود الوساطة القطرية وسط مشهد إقليمي متغيّر. ويقول بركات إنّ تحوّل قطر إلى سياسة خارجية أكثر تدخّلية خلال الربيع العربي قد حوّل تركيزها بعيداً عن الوساطة، في وقتٍ حدّت فيه ردود الفعل على مواقف قطر من قدرتها على التدخل في الصراعات الحاصلة في المنطقة. بالاعتماد على مقابلات مع مسئولين حكوميين، يستنتج بركات أن الوساطة القطرية استفادت من موارد البلاد المالية والعلاقات السياسية الواسعة التي تتميز بها قطر، مما ساهم في دفع جهود الوساطة الأولية، إلا أنها واجهت نقصاً في الإمكانيات المؤسسية لدعم هذا الالتزام ومتابعته			

<p>يناقش كديرابيثاغودا علاقات الهند الإستراتيجية مع دول مجلس التعاون الخليجي، ويؤكد أن أهمية هذه العلاقات ستزداد بالنسبة للطرفين خلال العقود المقبلة. تقدّم هذه الورقة تحليلاً حول العوامل المتعددة التي تدفع دلهي للنظر في الجوانب الإستراتيجية لهذه العلاقات، بخاصةً رغبة الهند في تسريع صعودها كقوة إقليمية وعالمية، وتخلي الولايات المتحدة عن نفوذها في الشرق الأوسط، بالإضافة إلى الاهتمام المتزايد بين دول مجلس التعاون الخليجي للتعامل مع شركاء جدد.</p>	2017	كاديرابيثاغودا	دراسة تحليلية رقم 18	العلاقة بين الهند ودول مجلس التعاون الخليجي: فرصة استراتيجية لدلهي	3
<p>قول فنغ إن على الصين ودول مجلس التعاون الخليجي بشكلٍ خاص أن تعمل على مأسسة الاعتماد الاقتصادي المتبادل المتنامي بينهما. لا بد للصين، بالاعتماد على خبراتها في أفريقيا وأمريكا اللاتينية، أن تعتمد نهجاً أكثر شمولية للتعامل مع منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا، في الوقت الذي تعزز فيه المؤسسات الصينية للتجارة في مجال الطاقة. من جهتها، لا بد أن تسعى دول مجلس التعاون الخليجي إلى تسهيل الاستثمارات الثنائية في إنتاج الطاقة ودعم خطط الصين لمشاريع تطوير البنية التحتية في وسط آسيا وغربها.</p>	2015	تشاولينغ فينغ	موجز السياسة	قبول الاعتماد المتبادل: ديناميكيات الصين والشرق الأوسط حان وقت الإصلاح	4

<p>يشرح المؤلف الدور الذي تؤديه الثقافة في سياسات الهند تجاه المنطقة، لا سيما في ظلّ الحكومة الراهنة، ويشير إلى أن دول الخليج تحتاج إلى فهم تأثير القيم والهوية الهندية. يقدم بيثياغودا توصيات تساعد الدول الخليجية على بناء علاقات أقوى مع الهند من خلال فهم أفضل للعوامل المحركة الثقافية لسياسة الهند الخارجية، وبالتالي تطوير المصالح الاقتصادية والاستراتيجية.</p>	2015	كاديرابثياغودا	موجز السياسة	التعامل مع دلهي: كيف ترسم الثقافة سياسة الهند تجاه الشرق الأوسط؟	5
<p>يشير عادل عبدالغفار إلى أنه يتعين على الاتحاد الأوروبي إعادة ضبط علاقاته مع شمال أفريقيا. على مدى عقود، اعتمد القادة الأوروبيون على العلاقات الشخصية مع الأوتوقراطيين في شمال أفريقيا لتعزيز مصالح دولهم الاقتصادية والأمنية. واليوم، يبقى التزام الاتحاد الأوروبي مع شمال أفريقيا مفككاً ويركّز عموماً على الأمن والاستقرار. ويعلّل عبد الغفار أنّ الظروف تستدعي مقارنة موحدة يعتمدها الاتحاد الأوروبي تضمن دعم الديمقراطية وحقوق</p>	2017	عادل عبد الغفار	موجز السياسة	نحو إعادة ضبط العلاقات بين الإتحاد الأوروبي وشمال افريقيا.	6

<p>الإنسان وسيادة القانون. وقد أوصى على نحوٍ خاص أنه يتوجب على الاتحاد الأوروبي تشجيع اندماج أفضل في شمال أفريقيا وزيادة الجهود لإرساء الاستقرار في ليبيا وتعزيز التعاون الاقتصادي مع المنطقة.</p>					
<p>يدرس موجز السياسة هذا أسس أنظمة ربط العملة في مجلس التعاون الخليجي وقدرات السلطات النقدية على المحافظة عليها مع الوقت. ويناقش الموجز أنه على الرغم من أن أنظمة تثبيت سعر الصرف لا تزال الخيار الأنسب لجميع دول مجلس التعاون الخليجي، تختلف قدرة صانعي السياسات على دعم ربط العملة بشكلٍ بارزٍ في أنحاء منطقة الخليج. وقد ساهمت الضغوط على ميزان المدفوعات التي سببها أسعار النفط المنخفضة والمخاطر الجيوسياسية العالية في بروز "مشاكل البيزو"، وزادت من احتمالات أن تحدث أزمة سيولة وخضّات للعملة، ولا سيّما في البلدان ذات</p>	<p>2018</p>	<p>لويس بينتو</p>	<p>موجز السياسة</p>	<p>دعم أنظمة ربط العملة في دول مجلس التعاون الخليجي: الحاجة إلى التعاون</p>	<p>7</p>

مخزون احتياطي مالي أدنى وقدرة أقلّ على تشديد السياسات المالية على المدى القصير.					
--	--	--	--	--	--