

2023

أَبَادُ

مؤسسة أبعاد للدراسات المستقبلية  
Abaad Foundation for Future Studies  
Fundación Abaad para Estudios Futuristas

وحدة بحث مراكز الدراسات العربية  
التقييم والتصنيف

مركز كارنيغي للشرق الأوسط بيروت

د. مبروك ساحلي – الجزائر

 **CARNEGIE**  
MIDDLE EAST CENTER

جميع الحقوق محفوظة لمؤسسة أبعاد للدراسات المستقبلية - 2023

تنويه: أنجزت هذه الدراسة ضمن مشروع بحثي جماعي في ديسمبر 2018،  
وصدر ملخص عنها في كتاب مشترك عام 2020

---

تزايد الاهتمام بمراكز الأبحاث والدراسات *Think-Tanks* عالمياً بشكل واضح وملحوظ في العقود الأخيرة من القرن العشرين في أغلب دول العالم، وبعد أن كانت تلك البحوث والدراسات تتم من خلال جهود ذاتية واجتهادات خاصة وفق أولويات وتوجهات ومنطلقات فردية، فقد تحولت الآن في معظم المجتمعات إلى جهود جماعية، لما لها تأثير مباشر وغير مباشر على مراكز صنع القرار وإعداد السياسات العامة للدول، وخاصة في المجتمع الغربي. كما أنها أصبحت تشكل إحدى الظواهر الأساسية للتغيير الحضاري والإنتاج الفكري والبحث العلمي.

أما في العالم العربي، فتزايد الاهتمام بمراكز الأبحاث والدراسات منذ بداية تسعينيات القرن الماضي، واتسعت دائرة نشاطها من الناحية الكمية والوظيفية، فسنحاول في هذه الدراسة التطرق إلى مركز كارنيغي للشرق الأوسط ببيروت من خلال تناول:

- ا. بطاقة تعريف مختصرة للمركز
- ا. قراءة تحليلية لمنتجات المركز
- ا. الانتشار والتشبيك داخليا وخارجيا
- ا. الانعكاسات / التأثيرات المجتمعية في صنع الأفكار وإنتاج (تدوير) وتسويق القيم
- ا. خاتمة: نتائج وتوصيات

## ا. بطاقة تعريف مختصرة للمركز

أولاً- التأسيس: مركز كارنيغي للشرق الأوسط هو مؤسسة مستقلة لأبحاث السياسات مقرّها في بيروت، لبنان. وهو جزء من مؤسسة كارنيغي للسلام الدولي، تأسس في خريف 2006.

ثانياً- الرؤية: تأتي رؤية مركز كارنيغي بيروت ضمن الرؤية الجديدة للمؤسسة الأم الهادفة إلى التحول نحو مؤسسة دراسات عالمية متعددة الجنسيات.

ثالثاً- أهداف المركز: يهدف المركز إلى تقديم التوصيات إلى صانعي القرار والجهات المعنية الرئيسة، من خلال تقديم الدراسات المعمّقة، وأيضاً من خلال وضع مقاربات جديدة للتحديات التي تواجهها البلدان العربية التي تمرّ في مراحل انتقالية. كما يهدف المركز إلى إلقاء الضوء على عملية التغيير السياسي في الشرق الأوسط، والى التعمق في فهم المسائل التي تواجه المنطقة العربية وشعوبها.<sup>(1)</sup>

رابعاً- اهتمامات المركز: تندرج المواضيع التي يهتم المركز بها تحت قسم بعنوان "القضايا". وهذه القضايا تتفرع إلى عناوين ثانوية هي: الإصلاح التربوي وسياسات الشرق الأوسط واقتصاد الشرق والسياسات الإيرانية والسياسات العربية وقطاع الأمن. كما أن المركز يُقسم مواضيعه وفقاً للمنطقة ويأتي ذلك تحت قسم المناطق وهي: المشرق العربي ومصر والبلدان غير العربية (إسرائيل وإيران وتركيا) والمغرب العربي والخليج.<sup>(2)</sup>

---

(1)- مركز كارنيغي للشرق الأوسط، لبنان، ص37 <http://carnegieendowment.org/about/pdfs/beirut.pdf>

(2) مركز كارنيغي للشرق الأوسط، إصدارات مركز كارنيغي <https://carnegie-mec.org/publications>

خامسا- المجلس الاستشاري لمركز كارنيغي ببيروت: يضم مركز كارنيغي الشرق الأوسط مجلس إستشاري يتكون من شخصيات لبنانية ودولية من مختلف دول المنطقة العربية وناشطة في مجالات السياسة والأعمال والمجتمع المدني. يسعى المجلس لتقديم المشورة والدعم للمركز، ويتكون من:<sup>(3)</sup>

- علي الحصري (أردني): مدير مجلس إدارة كابيتال بنك الأردن (مكان العمل الأردن)

- الوزير عبد اللطيف الحمد (كويتي): مدير عام الصندوق العربي للإنمائي الاقتصادي والاجتماعي. (مكان العمل الكويت)

- سامر خوري (فلسطيني): نائب رئيس تنفيذي للعمليات شركة اتحاد المقاولين العالمية (في البداية كان في لبنان ولكن بعد الحرب الأهلية اللبنانية انتقل مكان العمل الى اليونان، وتتركز معظم نشاطاتها على المنطقة العربية)

- إبراهيم دبدوب (كويتي): مدير تنفيذي بنك الكويت الوطني (مكان العمل الكويت)  
- سعيد دروزة (أردني): رئيس مجلس إدارة ورئيس تنفيذي شركة الحكمة للأدوية (مكان العمل الاردن)

- محمود شمام (ليبي): مدير تحرير، مجلة نيوزويك النسخة العربية، رئيس مكتب، مجلة *ForeignPolicy* (مكان العمل الولايات المتحدة الامريكية)

---

(3) مركز كارنيغي للشرق الأوسط، المجلس الاستشاري <https://carnegie-mec.org/about/#advisoryCouncil>

- د. ريماء خلف الهندي (أردنية): الأمين التنفيذي للجنة الاقتصادية والاجتماعية

لغربي آسيا الإسكوا سابقا (مكان العمل لبنان)

- الأمير مولاي هشام بن عبد الله العلوي (مغربي): أستاذ استشاري مركز

الديمقراطية والتنمية وحكم القانون جامعة ستانفورد (بريطانيا)

- فؤاد الغانم (كويتي): مدير مجلس الإدارة مجموعة فؤاد الغانم وأولاده (مقر

الرئيسي الكويت)

- هذام س عليان (أمريكية): رئيسة ومديرة تنفيذية شركة *OlayanAmerica*

(المقر الرئيسي في الولايات المتحدة الأمريكية)

- د. بسمة قضماني (سوري): مديرة تنفيذية مبادرة الإصلاح العربي (مقر العمل

فرنسا).

سادسا: المرجعية القانونية: بناء على قانون الجمعيات اللبنانية الصادر في 3 آب 1909

ولا سيما المادة السادسة منه، بناء على التعميم رقم 10/إم/2006 تاريخ 2006/5/19.

سابعا: الحضور الرقمي

• الموقع الإلكتروني (الرابط): <https://carnegie-mec.org/>

• صفحات التواصل الاجتماعي:

الفيسبوك: <https://www.facebook.com/carnegiemecc/?ref=ts>

حاز هذا على إعجاب 79971 من الأشخاص

تتم متابعة هذا بواسطة 80334 من الأشخاص

تويتر: <https://twitter.com/CarnegieMEC>

المشتركون: 17500

الاعجابات: 388

ثامنا- الموقع الإلكتروني للمركز: يحتوي الموقع الإلكتروني لمركز كارنيغي للشرق الأوسط على إصداراته كافة. إضافة إلى تفاصيل عن مؤتمراته وندواته وتعليقات باحثيه. وتحتوي الصفحة الرئيسية للموقع على النوافذ التالية:

1- المواضيع: تحتوي على: الإصلاح التربوي، إقتصاد الشرق الأوسط، سياسات الشرق

الأوسط (السياسات الإيرانية، السياسات العربية، السياسات التركية)، وقطاع الأمن.<sup>(4)</sup>

2- المناطق: تتضمن: البلدان غير العربية (إسرائيل، إيران، تركيا)، الخليج، المشرق

العربي، المغرب العربي، شمال إفريقيا، مصر.<sup>(5)</sup>

3- الباحثون: وفيها قوائم الباحثين الرئيسيين، والباحثين الرئيسيين غير المقيمين،

والباحثين الزائرين.

4- الأنشطة: تحتوي على كل الأنشطة التي قام بها المركز من: مؤتمرات، ندوات،

محاضرات، حلقات نقاشية.<sup>(6)</sup>

5- أبحاث: وتحتوي على:

- آخر التحليلات

- الأكثر قراءة

---

(4) مركز كارنيغي للشرق الأوسط، [القضايا](https://carnegie-mec.org/projects) <https://carnegie-mec.org/projects>

(5) مركز كارنيغي للشرق الأوسط، [المناطق](https://carnegie-mec.org/regions)، <https://carnegie-mec.org/regions>

(6) مركز كارنيغي للشرق الأوسط، [الأنشطة](https://carnegie-mec.org/events)، <https://carnegie-mec.org/events>

-مدونات: تتضمن هذه الأخيرة:

1-5- ديوان: تقدم مدوّنة "ديوان" الصادرة عن مركز كارنيغي للشرق الأوسط وبرنامج الشرق الأوسط في مؤسسة كارنيغي للسلام الدولي تحليلات معمّقة حول منطقة الشرق الأوسط، تسندها إلى تجارب كوكبة من خبراء كارنيغي في بيروت وواشنطن. كما تنقل المدوّنة أيضاً ردود فعل الخبراء تجاه الأخبار العاجلة والأحداث الآنيّة، وتشكّل منبراً لبتّ مقابلات تُجرى مع شخصيّات عامّة وسياسية، كما تسمح بمواكبة الأبحاث الصادرة عن كارنيغي<sup>(7)</sup>. وتضم الصفحة الرئيسية لديوان:<sup>(8)</sup>

أ- المناطق: الخليج، مصر، سوريا

ب- القضايا: 3 أسئلة، اقتصاد، عقول باحثة.

ج- كتابنا: مهند الحاج علي، مروان المعشر، جوزيف باحوط، ناتان براون، أنوار بوخرص، عمرو حمزاوي، خضر خضور، ميشل دن، كريم سجادبور، ريتشارد سوكولسكي، يزيد صايغ، عمرو عادلي، دالية غانم يزبك، بييري كاماك، رافاييل لوفيفر، جايك والاس، فريديك ويري، مهي يحي، مايكل يونغ.<sup>(9)</sup>

2-5- صدى: نشرة إلكترونية تدرج في صلب برنامج الشرق الأوسط في مؤسسة كارنيغي للسلام الدولي. تسعى إلى تحفيز وإغناء النقاش عن أبرز الشؤون السياسية والاقتصادية والاجتماعية في العالم العربي، وتقدّم فسحة للمفكرين والكتّاب الجدد و

---

(7) مركز كارنيغي للشرق الأوسط، <https://carnegie-mec.org/diwan/about>، عن ديوان،  
(8) للمزيد من المعلومات يرجى الاطلاع على: مركز كارنيغي للشرق الأوسط، ديوان، <https://carnegie-mec.org/diwan>  
(9) مركز كارنيغي للشرق الأوسط، ديوان، كتابنا [/https://carnegie-mec.org/diwan/contributors](https://carnegie-mec.org/diwan/contributors)

المعروفين في مجالاتهم، يتسنى لهم من خلالها الإضاءة على هذه المواضيع من وجهة نظر تحليلية<sup>(10)</sup>. وتضم الصفحة الرئيسية لصدى:

أ- المناطق:<sup>(11)</sup> - الخليج العربي: إيران، الإمارات، البحرين، الكويت، المملكة

العربية السعودية، اليمن، عمان، قطر.

- شمال إفريقيا: الجزائر، السودان، المغرب، تونس، ليبيا، مصر، موريتانيا.

- المشرق العربي: الأردن، العراق، تركيا، سوريا، فلسطين.

ب- أبرز الأنشطة والتحليلات

ج- نقاشات

د- الأرشيف

هـ- كتابنا: وتضم: بورجو أوزجيليك (تركية)، رائد الحامد (عراقي)، محمد

السمهوري (فلسطين)، محمد الشيوحي (مصر)، سليمان العتيقي (الكويت)، طارق

المجريسي (ليبيا)، تامر بدوي (مصر)، بينيديتا برتي (إيطاليا)، ليهى بن شطريت

(إسرائيل)، إدريس جباري (المغرب)، محمود جرابعة (مصر)، هادي فتح الله، ألكسندر

كوريبي (كندا)، المعطي منجب (المغرب)، ماجد مندور (مصر)، هيكو ويمن

(ألمانيا).<sup>(12)</sup> (ملحق رقم 01)

---

(10) مركز كارنيغي للشرق الاوسط، صدى، نبذة عن صدى

<https://carnegieendowment.org/sada/about/?lang=ar>

(11) مركز كارنيغي للشرق الاوسط، صدى <https://carnegieendowment.org/sada/about/?lang=ar>

(12) مركز كارنيغي للشرق الاوسط، صدى، كتابنا

<https://carnegieendowment.org/sada/contributors/?lang=ar>



كما تم إنشاء مرصد تونس لتتبع حالة الانتقال الديمقراطي للبلاد في المجالات الاقتصادية والسياسية والأمنية. ويقدم هذا المشروع تحليلاً وتوصيات سياسية أعدتها شبكة من المساهمين التونسيين وخبراء كارنيغي، بهدف إعلام صنّاع القرار في تونس وأوروبا والولايات المتحدة. ويدعم هذا المسعى منحة من أوبن سوسايتي فاونديشن.<sup>(13)</sup>

كما تحتوي الصفحة الرئيسية لمركز كارنيغي على خانات فرعية تتعلق بـ:

- المنشورات: تتضمن منشورات مركز كارنيغي بحسب القضايا، المناطق، نوع

الإصدار، تاريخ الإصدار، المؤلف.<sup>(14)</sup>

- وسائل الإعلام: المكلف بالاستفسارات الإعلامية مهتد الحاج علي +961 1 99

14 91

[mhageali@carnegie-mec.org](mailto:mhageali@carnegie-mec.org)

- المراكز في العالم: المراكز التابعة لمركز كارنيغي حول العالم: بيجنغ، بيروت،

بروكسل، موسكو، نيودلهي، واشنطن.

- اللغات: الانجليزية، العربية، فرنسية، الألمانية، الصينية، الروسية. بحيث إذا

ضغطنا على إحدى لغات المركز ستحيلنا مباشرة إلى المركز الفرعي المرتبط بتلك

اللغة، فمثلاً: إذا ضغطنا على اللغة الروسية سننتقل إلى الموقع الإلكتروني الخاص

بمركز كارنيغي في موسكو.

---

(13) مركز كارنيغي للشرق الأوسط، صدى، مرصد تونس،

<http://carnegie-mec.org/specialprojects/tunisiamonitor/all/1629?lang=ar&pageOn=3>

(14) مركز كارنيغي للشرق الأوسط، الإصدارات [/https://carnegie-mec.org/publications](https://carnegie-mec.org/publications)

[Google](#) | [مركز كارنيغي للشرق الأوسط](#) | [مركز كارنيغي للشرق الأوسط](#) | [مركز كارنيغي للشرق الأوسط](#)

[الرئيسية](#) | [البحوث](#) | [أبحاث](#) | [ENGLISH](#)

**مركز كارنيغي للشرق الأوسط**

**ما الذي قد يحصل إن اعترفت الولايات المتحدة بالإسرائيلية على هضبة الجولان؟**

ماكل بولغ  
 دنون

مطابقة تورية لخطوط حول قضايا تتعلق بسياسات الشرق الأوسط وتتمثل أبرزها ومساءل الأمن | English |

فرانسيس هنتوتة  
 الشرق العربي | سوريا | إسرائيل

حوك سوريه  
 جيد كمدح على طرح كيف ينظر المجتمع العربي للشرق الأوسط في ظلها في لبنان | English |

جول هسطن  
 مليون كوين تاتس كيف أصبح حزب البعث في سوريا | English |

**العالم في العالم**  
 بيديغ  
 بيروت  
 بروكسل  
 موسكو  
 نيو دلهي  
 واشنطن  
 لغات  
 English  
 Русский  
 中文  
 Français  
 Deutsch  
 عربي  
 لغة أخرى

**Home**  
 عربي  
**Issues**  
 عربي  
**Regions**  
 المناطق  
**Experts**  
 الباحثون  
**Events**  
 الأنشطة  
**Publications**  
 المنشورات  
 الأسماء  
 من نحن  
 فرص عمل  
 فريق العمل

## ١١. قراءة تحليلية لمنتجات المركز (\*)

يوفر المركز تحليلات معمّقة حول القضايا السياسية، والاجتماعية-الاقتصادية، والأمنية التي تواجه الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. سنحاول التطرق إلى أهم إصدارات مركز كارنيغي والتي تتمثل في: الكتب، الأنشطة، مقال تحليلي، مقالة، قراءات سياسية، سؤال وجواب، تقارير ودراسات، بث تلفزيوني. (في دراستنا سنقتصر على عرض كل الكتب والأنشطة، وأمثلة عن باقي الإصدارات)

### أولا- الكتب:

#### الجدول رقم (1): قائمة كتب مركز كارنيغي

سنة الإصدار	تصنيف الكتاب	الجنسية	المؤلف	عنوان الإصدار
2011	النظام السياسي	أمريكية مصرية	ناثان براون وعمرو حمزاوي	بين الدين والسياسة: الاسلاميون في البرلمانات العربية
2010	النظام السياسي	مصرية	عمرو حمزاوي	خيارات العرب ومستقبلهم.. الديمقراطية والإسلام السياسي والمقاومة

(\*) ملاحظات: يوجد تباين بين مجموع عدد إصدارات المركز بين الموقعين التاليين:

الرابط الأول: <https://carnegie-mec.org/regions/>

الرابط الثاني:

<https://carnegie-mec.org/publications/search-results?fltr=|&fltr=|&fltr=|&maxrow=20&tabName=pubs-ar&channel=all&lang=ar&pageOn=3>

فإذا جمعنا عدد إصدارات الرابط الأول من حيث المناطق نجدها: 2682

وعدد مجموع إصدارات الرابط الثاني: 2001 (حتى لو جمعنا عدد إصدارات الديوان المقدرة بـ327 إصدار لا نحصل على عدد مجموع إصدارات الرابط الأول)

- كما يوجد تباين بين مجموع عدد إصدارات البلدان غير العربية المقدرة بـ130 إصدار، في حين لوجمعنا إصدارات المركز موزعة بين إسرائيل 56 إصدار، إيران 57 إصدار، تركيا 44 إصدار نجدها: 157 إصدار.

- كما يوجد تباين في عدد إصدارات المركز بين المناطق والقضايا.

2010	النظام السياسي		عمرو حمزاوي ومارينا أوتاوي	فرص التعددية وحدودها: واقع القوى السياسية في العالم العربي
2008	النظرية السياسية		مارينا أوتاوي وخوليا شقير	فيما يتعدى الواجهة: الإصلاح السياسي في العالم العربي

المصدر: مركز كارنيغي للشرق الاوسط، الإصدارات،

### ثانيا- الأنشطة: تتمثل أنشطة مركز كارنيغي في:

#### الجدول رقم (02): قائمة أنشطة مركز كارنيغي

النشاط	نوعه	تاريخ ومكان انعقاده
حرب غزة: الآثار والتداعيات	ندوة	2009/1/8 بيروت
تقييم السياسات الأمريكية تجاه حقوق الإنسان في المنطقة العربية على ضوء موقفها من مذبحه غزة	ورشة عمل	2009/1/12 مصر
قضايا المواطنة والوحدة الوطنية في مصر	حلقة نقاش	2009/2/6 بيروت
المغرب: رد الحكومة على الأزمة الاقتصادية العالمية	حلقة نقاش	2009/3/24 بيروت
اليمن: أزمة ثقة بين السلطة والمعارضة	حلقة نقاش	2009/6/2 صنعاء
القوات المسلحة اللبنانية: التحديات والفرص في لبنان ما بعد الحقبة السورية	ندوة	2009/8/11 بيروت
الطريق المسدود: خلل موازين القوى يعيق التقدم الديمقراطي في العالم العربي	لقاء لتقديم كتاب جديد عنوانه فرص وحدود التعددية: واقع القوى السياسية في العالم العربي	2009/9/15 واشنطن
إطلاق كتاب جديد بعنوان فرص التعددية وحدودها: واقع القوى السياسية في العالم العربي	ندوة	2009/11/12 بيروت
حركات المعارضة في العالم العربي: شبكات	مؤتمر	2009/12/15-14

بيروت		ومنظمات خارج أطر السياسات الشرعية
2010/01/28 الرباط	ندوة	سوق العمل في المنطقة المغربية: الهياكل والمؤسسات والسياسات
2010/02/28 بيروت	ندوة	المشهد السياسي العراقي عشية انتخابات آذار/مارس 2010
2010/4/14 بيروت	ندوة	الشرق الأوسط من منظور عالمي
2010/5/14 بيروت	مؤتمر	إدارة التعددية - الخبرات السويسرية والتجربة اللبنانية
2010/6/17 بيروت	حلقة نقاش	مقاربة الانتخابات المصرية وتداعياتها
2010/9/16 المغرب	ندوة	تجربة المغرب في مكافحة الفقر: نقاط القوة والضعف
2010/10/19 واشنطن	حلقة نقاش	الانتخابات المصرية: المقاطعة والحملات والمراقبون
2011/1/9 بيروت	ندوة	أزمة الدولة في الوطن العربي
2011/1/31 واشنطن	حلقة نقاش	من تونس إلى مصر: الاحتجاجات في العالم العربي
2011/2/3 واشنطن	ندوة	مصر على شفا الهاوية
2011/2/6 واشنطن	ندوة	ما بعد مبارك
2011/3/4 بيروت	جلسة نقاشية	مصر ما بعد مبارك
2011/4/7 بيروت	جلسة نقاشية	التوجهات السلطوية والأمنية في الضفة الغربية وقطاع غزة
2011/5/3 بيروت	ندوة	علاقات تركيا مع عالم عربي متغير
2011/6/20 بيروت	جلسة نقاشية	العراق: توطيد السيادة والاستقرار
2011/6/22 بيروت	جلسة نقاشية	رسم وجه ليبيا الجديد: ما السبيل إلى إنهاء النزاع وإعادة بناء الدولة؟
2011/7/9 تونس	مؤتمر	حقبة الانتقال الاقتصادي في تونس: في التحديات على المديين القصير والمتوسّط
2011/7/28 بيروت	جلسة نقاشية	الربيع العربي: وجهة نظر من الخليج
2011/9/29 بيروت	مؤتمر	الحرب والاضطرابات: تحديات إعادة بناء ليبيا

2011/10/20 بيروت	ندوة	الغاز في حوض المتوسط: هل يكون مصدرًا للتنازع الاقليمي؟
2011/11/4 بيروت	جلسة نقاشية	آفاق اقتصادات الدول العربية: نحو مقارنة تنمية جديدة
2011/12/2 بيروت	جلسة نقاشية	عودة إلى ميدان التحرير: أزمة مصر المتواصلة
2012/4/4 بيروت	جلسة نقاشية	تركيا في الشرق الأوسط الجديد
2012/4/5 واشنطن	مؤتمر	الإسلاميون في السلطة: آراء من الداخل
2012/4/18 بيروت	ندوة إطلاق كتاب	الديمقراطية الحتمية في العالم العربي: حقائق جديدة على أرض قديمة
2012/5/11 بيروت	جلسة نقاشية	تقرير تحديات التنمية العربية 2011: نحو دولة تنمية في المنطقة العربية
2012/5/14 بيروت	ندوة	القطاع المصرفي في لبنان: التحديات والسياسات
2012/6/6 الرباط	مؤتمر	اقتصادات المغرب العربي في العام 2012: الاختلالات الاقتصادية ومواطن الضعف الهيكلية
2012/6/12 بيروت	ندوة	النموذج الاقتصادي الصيني: السياسات وأفضل الممارسات
2012/6/20 بيروت	ندوة	التحديات السياسية والأمنية في الجزائر
2012/6/22 بيروت	طاولة مستديرة	رئيس مصر الجديد: التحديات السياسية والاقتصادية
2012/6/29 بيروت	ندوة	التصورات والحقائق عن دور تركيا في عالم عربي متغير
2012/10/3 بيروت	جلسة نقاشية	شبكات الأمان الاجتماعي في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا
2012/10/10 بيروت	ندوة	العجز المتنامي في ميزان التجارة الخارجية في المغرب
2012/12/19 بيروت	ندوة	هل يتمكن العرب من إصلاح قطاعاتهم الأمنية؟

2013/1/16 بيروت	جلسة نقاشية	لماذا تفشل الأمم: جذور السلطة والازدهار والفقير
2013/2/1 بيروت	ندوة	ثورات الكرامة والمانحون الغربيون: مقارنة أخرى
2013/2/8 بيروت	جلسة نقاشية	مقارنة جديدة للنمو الاقتصادي: نحو مجتمعات عربية منتجة وشاملة للجميع
2013/3/15 بيروت	محاضرة	فتح الأبواب: النوع الاجتماعي والتنمية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا
2013/6/12 الكويت	مؤتمر	التعليم لمواطني الغد: التحديات الرئيسية التي تواجه الدول العربية
2013/10/29 بيروت	جلسة نقاش	المضاعفات الاجتماعية-الاقتصادية للأزمة السورية والسيناريوات البديلة المتاحة
2014/2/5 بيروت	ندوة	مستقبل غير مؤكّد: هل تشهد العلاقات الأميركية-الخليجية أزمة؟
2014/5/7 بيروت	ندوة	طرابلس من حافة الحرب؟ تناول التحديات الكامنة
2014/5/30 بيروت	ندوة	خريطة الطريق نحو الحوار الوطني: ماذا يمكن أن تتعلّم سورية من التجارب الإقليمية؟
2014/6/5 بيروت	ندوة	الانتخابات الرئاسية السورية: نقطة المراجعة
2014/6/12 بيروت	حوار	المواطنة والعدالة الاجتماعية: البحث عن آفاق جديدة
2014/6/17 بيروت	حفل إطلاق تقرير التكامل العربي	حفل إطلاق تقرير التكامل العربي
2014/7/17 بيروت	ندوة	ما الذي ينتظر كردستان والعراق؟
2014/9/24 بيروت	ندوة	استراتيجية لمحاربة الدولة الإسلامية
2014/11/11 بيروت	جلسة نقاش	توقى للسلام: إيجابيات ومحاذير الهدن واتفاقات وقف إطلاق النار المحلية في

		سورية
بيروت 2015/1/29	ندوة	الأمن ومراحل الانتقال في شمال أفريقيا: عوامل خارجية وداخلية
بيروت 2015/2/18	ندوة	أخلاقيات التقارير الإعلامية حول الإرهاب
تونس 2015/2/26	ندوة	التحديات الأمنية العابرة للحدود وطرق الاستجابة لها
بيروت 2015/3/10	ندوة	العالم الأرمني بعد مئة عام على الإبادة الجماعية
بيروت 2015/3/18	ندوة	ندوة لعمر وحمزاوي حول محنة الدولة- الأمة العربية
بيروت 2015/3/19	مؤتمر	تهميش الشباب وتطرفهم في ظل الأزمة السورية
الرباط 2015/3/31	ورشة عمل	إصلاح منظومة العدالة في العالم العربي: تجربة المغرب وتونس ومصر
بيروت 2015/3/31	ندوة	المواطنة والعدالة ومراحل الانتقال السياسي في مصر وتونس واليمن
بيروت 2015/4/10	ندوة	مستقبل السلفية السياسية في العالم العربي
بيروت 2015/4/29	مؤتمر	التحولات السياسية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا
الرباط 2015/5/14	ورشة عمل	تهميش الشباب وتطرفهم في شمال أفريقيا
بيروت 2015/5/21	ندوة	الديمقراطية والتحدّي العسكري
بيروت 2015/5/26	مؤتمر	اليمن في خضمّ حرب إقليمية بالوكالة
بيروت 2015/6/16	مؤتمرا	حسابات إيران وروسيا الجديدة في العراق وسورية
بيروت 2015/9/8	ندوة	النُخب الحاكمة في كردستان: نظام سلطاني
بيروت 2015/9/17	ندوة	هل تتعايش سياسات قطاع النفط والغاز مع مسألة التغيّر المناخي في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا؟



2015/9/21 الرباط	ندوة	الاستقرار السياسي في شمال أفريقيا: التحديات الاقتصادية والاجتماعية والآفاق المحتملة
2015/11/10 بيروت	ندوة	بين النفايات والسياسة: الحراك المدني والتغيير السياسي في لبنان
2015/11/17-16 بيروت	مؤتمر	المواطنة والمكونات الاجتماعية في المنطقة العربية
2016/1/8 بيروت	ندوة	أزمة التمثيل في العراق
2016/1/27 بيروت	ندوة	خمسة أعوام، ثلاثة رؤساء، وبرلمانان منذ ثورة 25 يناير: مصر إلى أين؟
2016/2/11 بيروت	ندوة	من الثورة إلى الحرب: اليمن في خمسة أعوام
2016/3/4 بيروت	ندوة	مستقبل الديمقراطية في تونس
2016/3/23-22 بيروت	مؤتمر	موسم الهجرة من الجنوب: اللاجئون في نظام عالمي متغير
2016/4/5 بيروت	ندوة	الديناميكيات السياسية والعسكرية والاجتماعية-الاقتصادية في سورية اليوم
2016/4/27 بيروت	ندوة	دعم عملية الانتقال المحفوفة بالمخاطر في تونس
2016/5/3 بيروت	ندوة	أصوات عربية حول التحديات التي تواجه الشرق الأوسط
2016/5/11 بيروت	ندوة	إطالة روسية وإيرانية على سورية
2016/6/2 بيروت	ندوة	الموصل تحت سيطرة تنظيم الدولة الإسلامية: إلى أين من هنا؟
2016/9/15 بيروت	ندوة	ديوان ووسائل الإعلام الجديدة في الشرق الأوسط
2016/12/2 بيروت	ندوة	سورية: من السلطة المركزية إلى السلطات المحلية
2016/12/8 بيروت	مؤتمر	نظام عالمي في طور التفكك: آفاق العام 2017

2017/1/20 بيروت	ندوة	إطلاق تقرير: انكسارات عربية
2017/2/15 بيروت	ندوة	اليمن: عامان من الحرب
2017/3/14 بيروت	ندوة	المرحلة الأخيرة من الحرب في سورية؟
2017/4/27 بيروت	ندوة	عصرٌ جديد للنساء المقاتلات في الشرق الأوسط؟
2017/6/6 بيروت	ندوة	آفاق الحل السياسي في سورية
2017/7/13 بيروت	ندوة	الإصلاح، الثورة، الثقافة: كيف نقاوم السلطوية العربية؟
2017/9/7 بيروت	ندوة	تجديد الهوية الوطنية الفلسطينية
2017/9/14 بيروت	جلسة نقاش	داخل العقل الجهادي
2017/11/2 بيروت	ندوة	إدارة التنوع: مستقبل الأكراد في الشرق الأوسط
2017/12/13 بيروت	مؤتمر	عالم في حالة توتر: آفاق العام 2018
2018/1/9 بيروت	جلسة نقاش	تونس: استثناء عربي
2018/2/1 بيروت	ندوة	سياسات إعادة الإعمار بعد انتهاء الصراع
2018/2/15 بيروت	جلسات نقاشية	الصراع في اليمن
2018/3/10 بيروت	ندوة	كيف يمكن إصلاح الهيكلية الأمنية في الشرق الأوسط؟
2018/4/16 بيروت	ورش عمل + حلقات نقاش + إطلاق تقرير	إطلاق تقرير: محفّزات عودة اللاجئين السوريين
2018/5/31 بيروت	ندوة	ال1 في المئة من العالم العربي: انعدام المساواة والتنمية
2018/7/10 بيروت	محادثة	أوروبا في الشرق الأوسط: الاستثمار في الإمكانيات وحقوق الإنسان
2018/7/30 بيروت	ندوة	التحدّي شبه العسكري في العراق: إعادة بناء دولة فاعلة
	تدريب	يشجّع مركز كارنيغي للشرق الأوسط حاملي الإجازات والشهادات العليا على التقدّم إلى برنامجه للتدريب البحثي الذي يمتدّ من 3 إلى 6 أشهر بدوام كامل.

المصدر: مركز كارنيغي للشرق الأوسط، الأنشطة، <https://carnegie-mec.org/events>

ثالثاً- مقالات تحليلية في موقع المركز، وتتمثل في:

جدول رقم (03) المقالات التحليلية

العنوان الإصدار	المؤلف	الرصد الكرونولوجي
أعضاء البرلمان العراقي يوافقون أخيراً على قانون الانتخاب للعام 2010		14 ديسمبر 2009
نائب الرئيس العراقي يرفض قانون الانتخابات، ما يهدد عملية التصويت في كانون الثاني/يناير	Danial Kaysi	03 ديسمبر 2009
هل تؤدي التحالفات بين الأحزاب الطائفية العراقية إلى نتائج غير طائفية؟	مارينا أوتاوي	16 نوفمبر 2009
تمهيد الطريق لإجراء الانتخابات في كركوك في قلب الانتخابات العراقية لعام 2010	مارينا أوتاوي	16 نوفمبر 2009
التقويم المالي في البلدان العربية غير المنتجة للنفط	الحسن عاشي	08 أكتوبر 2009
مجموعة العشرين والأجندة المتغيرة للسياسة الخارجية السعودية	Sven Behrendt	21 سبتمبر 2009
الخروج من المأزق السياسي في الكويت	ناثان براون	25 جويلية 2009
هموم الشباب المصري: أغلبية منسيّة	الحسن عاشي	20 ديسمبر 2010
دليل المراقب للخلافة في مصر	ناثان براون	17 ديسمبر 2010
الحزب الوطني ومأزق ما بعد الانتخابات البرلمانية – التحديات القانونية والسياسية	Michele Dunne, عمرو حمزاوي	13 ديسمبر 2013
أزمة الشرعية – قراءة في وقائع ونتائج الانتخابات البرلمانية المصرية	عمرو حمزاوي	02 ديسمبر 2010
البرلمان العراقي ينتخب رئيساً مثيراً للجدل	مارينا أوتاوي, Danial Kaysi	30 نوفمبر 2010
انتخابات غير شفافه تعمها الفوضى	Michele Dunne	30 نوفمبر 2010
مقابلة إعلامية لعمرو حمزاوي مع الموقع الإلكتروني لأون إسلام	عمرو حمزاوي	27 نوفمبر 2010
الانتخابات المصرية بلا مراقبة	Michele Dunne,	23 نوفمبر 2010

	عمرو حمزاوي	
17 نوفمبر 2010	Michele Dunne	الانتخابات الأردنية: نظرة مراقب
16 نوفمبر 2010	مارينا أوتاواي, دانيال القيسي	هل يمكن تطبيق الإتفاق السياسي في العراق؟
13 نوفمبر 2010	Michele Dunne, عمرو حمزاوي	جماعة الإخوان وانتخابات ٢٠١٠ البرلمانية
03 نوفمبر 2010	Michele Dunne, عمرو حمزاوي	هل سيفوز المستقلون على مبادئ الحزب الوطني بالانتخابات البرلمانية مجدداً؟
18 أكتوبر 2010	مارينا أوتاواي, دانيال القيسي	العراق: جراكُ من دون تقدم
06 أكتوبر 2010	Michele Dunne, عمرو حمزاوي	هل تحتاج مصر إلى رقابة دولية على الانتخابات؟
17 سبتمبر 2010	ناثان براون	فياض كشخص ليس المشكلة، لكن "الفياضية" كبرنامج ليست الحل للأزمة السياسية في فلسطين
01 سبتمبر 2010	الحسن عاشي	البلدان المستوردة للنفط في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا: انتعاش متناقل وتحديات مستقبلية كبرى
01 سبتمبر 2010	مروان المعشر	المحادثات الفلسطينية-الإسرائيلية المباشرة: دفاعاً عن مقاربة إقليمية
30 جويلية 2010	ناثان براون	هل يبني الفلسطينيون دول؟
29 جويلية 2010	الحسن عاشي	معالجة العجز في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا: الحاجة إلى إصلاح آليات دعم الوقود
26 ماي 2010	مارينا أوتاواي, Danial Al-Kaysi	العراق: الطريق الطويل إلى تشكيل حكومة
30 أبريل 2010	مارينا أوتاواي, Danial Al-Kays	مناورات ما بعد الانتخابات: سيادة القانون هي الضحية
30 أبريل 2010	Danial Al-Kaysi	السعوديون يذهبون إلى بغداد
05 أبريل 2010	مارينا أوتاواي	من سيكون رئيس الوزراء العراقي المقبل؟

	Danial Al-Kaysi	
26 مارس 2010	مارينا أوتاوي Danial Al-Kaysi	اختبار الإرادة الديمقراطية للعراق
05 مارس 2010	مارينا أوتاوي Danial Al-Kaysi	الحملة الانتخابية العراقية
03 مارس 2010	مارينا أوتاوي	مصر: من شبه السلطوية إلى البعد الواحد
21 جانفي 2010	Sven Behrendt	صناديق الثروة السيادية: تحدي الحوكمة
15 ديسمبر 2011	يزيد صايغ	شبح "الديمقراطية المُدارة" يحوم فوق مصر
07 ديسمبر 2011	ناثان براون	مصر: ألغام في خريطة الطريق الدستورية
11 نوفمبر 2011	بول سالم	الربيع العربي من منظور عالمي: استنتاجات من تحولات ديمقراطية في انحاء أخرى من العالم
11 نوفمبر 2011	يزيد صايغ	رهان فلسطين في الأمم المتحدة: ماذا في اليوم التالي؟
03 نوفمبر 2011	مارينا أوتاوي	الديمقراطية في مصر: بين الجيش والإسلاميين والديمقراطيين الليبراليين
01 نوفمبر 2011	مروان المعشر	دروس تونس للعالم العربي
17 أوت 2011	مروان المعشر	التعديلات الدستورية المقترحة في الأردن خطوة أولى في الاتجاه الصحيح
13 جويلية 2011	مارينا أوتاوي	تونس: الثورة انتهت، فهل يستمرّ الإصلاح؟
02 جويلية 2011	بوب سالم	هل يكون لبنان بعد القرار الاتهامي أزمة العالم العربي الجديدة؟
23 جوان 2011	مارينا أوتاوي	الدستور المغربي الجديد: تغيير حقيقي أم مزيد من المراوحة؟
21 جوان 2011	Michele Dunne	مصر: الانتخابات أم الدستور أولاً؟
31 ديسمبر 2012	بول سالم, ويب دي زيو	السياسة الخارجية القطرية: الديناميات المتغيرة لدور استثنائي
28 ديسمبر 2013	لينا الخطيب	من يقف وراء تفجير بيروت؟
31 ديسمبر 2014	عمرو عادلي	دور الدولة الاقتصادي وإعادة تصميم نموذج التنمية في مصر

07 ديسمبر 2015	يزيد صايغ	عدم إصلاح أجهزة الأمن العربية وراء تعثر مكافحة الإرهاب
20 نوفمبر 2016	يزيد صايغ	من قلب الربيع العربي إلى أزمة عربية؟
14 نوفمبر 2017	عمرو حمزاوي	في القوانين والقضاء وبناء الديمقراطية
13 جوان 2018	مروان المعشر	لن يساعدنا أحد إن لم نساعد أنفسنا

كما يقسم مركز كارنيغي للشرق الأوسط إصداراته حسب المناطق، وحسب المواضيع أو القضايا، كالآتي:

أ- حسب المناطق: عند دراستنا لإصدارات المركز حسب المناطق وجدناها موزعة كالآتي:<sup>(15)</sup>

–الشرق العربي: 941 إصدار بنسبة 35.08% من مجموع تلك الإصدارات.

–مصر: 645 إصدارا بنسبة 24.04% من مجموع إصدارات المركز

–المغرب العربي: 458 إصدارا بنسبة 17.07% من مجموع إصدارات المركز

–الخليج: 433 إصدارا بنسبة 16.14% من مجموع إصدارات المركز

–البلدان غير العربية: 130 إصدارا بنسبة 4.84% من مجموع إصدارات المركز

–شمال إفريقيا: 75 إصدارا بنسبة 2.79% من مجموع إصدارات المركز

المجموع: 2682 إصدار

(15)- مركز كارنيغي للشرق الأوسط، المناطق، تم تصفح الموقع يوم: 2018 /8/5  
<https://carnegie-mec.org/regions/>

## الشكل رقم 1: إصدارات المركز حسب المناطق



### ب- توزيع الإصدارات حسب القضايا:<sup>(16)</sup>

— سياسات الشرق الأوسط 1469 إصدارا بنسبة 69.25% من مجموع إصدارات المركز

— إقتصاد الشرق الأوسط: 323 إصدارا بنسبة 15.22% من مجموع إصدارات المركز

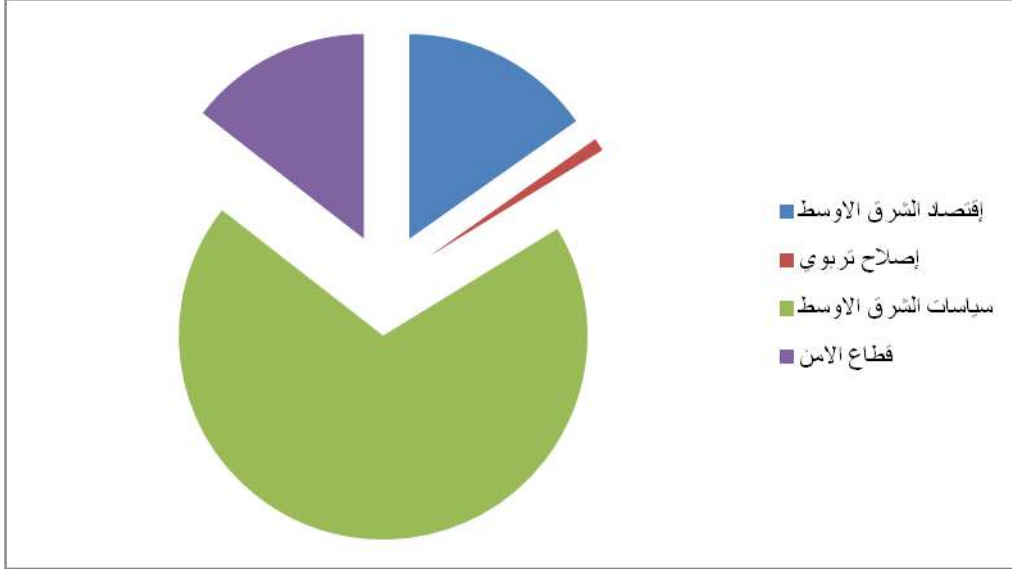
— قطاع الأمن: 307 إصدارا بنسبة 14.47% من مجموع إصدارات المركز

— الإصلاح التربوي: 22 إصدارا بنسبة 1.03% من مجموع إصدارات المركز

المجموع: 2121

(16)-مركز كارنيغي للشرق الأوسط، القضايا، تم تصفح الموقع يوم: 2018 /8/5  
<https://carnegie-mec.org/projects>

الشكل رقم (2): عدد إصدارات مركز كارنيغي حسب القضايا



منذ تأسيس مركز كارنيغي للشرق الأوسط أصدر مجموعة واسعة من الدراسات السياسية والتعليقات التي تطرقت إلى مجموعة من التحديات السياسية والاقتصادية والأمنية التي تحدد بالمنطقة، ونظم عشرات ورشات العمل والمؤتمرات التي عقدت في أماكن متنوعة من المغرب إلى اليمن. ومن خلال الشكلين الأول والثاني يتضح لنا أن محور التركيز هي البحوث ذات الحثية السياسية والأبحاث الميدانية المتعلقة بالقضايا السياسية والاقتصادية والاجتماعية الرئيسية.

ومن خلال تحليلنا لمنشورات مركز كارنيغي يتضح لنا اهتمامه بمنطقة المشرق العربي من حيث عدد إصدارات حسب المناطق والتي قدرت بـ 941 إصدار حوالي 35.08% من مجموع الإصدارات، ومن حيث القضايا قدرت عدد إصدارات المركز في موضوع سياسات الشرق الأوسط 1496 إصدارا بنسبة 69.25% من مجموع الإصدارات. ولكن كيف تُصنع الأولويات البحثية في المركز؟

رابعا: آليات تحديد الأولويات البحثية في مركز كارنيغي؟ من خلال دراستنا وتحليلنا



لموقع كارنيغي للشرق الأوسط ومركز كارنيغي واشنطن (المركز الأم) وجدنا أن تحديد الأولويات البحثية في مركز كارنيغي للشرق الأوسط يتم بالتنسيق مع برنامج كارنيغي للشرق الأوسط بواشنطن (الذي يجمع بين المعرفة المحلية المتعمقة والتحليل المقارن المتعمق لفحص المصالح الاقتصادية والاجتماعية والسياسية والإستراتيجية في العالم العربي ويمتلك البرنامج خبرة خاصة في الإصلاح السياسي ومشاركة الإسلاميين في السياسة التعددية)، من خلال الدراسات القطرية التفصيلية واستكشاف الموضوعات الرئيسية الشاملة، وتقديم التحليلات والتوصيات باللغتين العربية والانجليزية.<sup>(17)</sup> كما يمول و يكلف مركز كارنيغي للسلام الدولي (واشنطن) مركز كارنيغي للشرق الأوسط (بيروت) القيام بالعديد من المشاريع البحثية منها:

1- مشروع إعادة هيكلة وتحول قطاع الأمن العربي عام 2012: الذي يهدف إلى بناء شبكة إقليمية عربية من مسؤولين وضباط وناشطين وخبراء وآخرين معنيين بإصلاح القطاع الأمني<sup>(18)</sup>. وتم إنجاز العديد من الأبحاث حول هذا الموضوع وعقد العديد من المؤتمرات والورشات والندوات، نذكر منها:

---

<sup>(17)</sup> Carnegie Endowment for International Peace, **Programs, Middle East**

<https://carnegieendowment.org/programs>

<sup>(18)</sup> Carnegie Endowment for International Peace, **Projects, Arab Security Sector**

**Restructuring and Transformation Project**

<https://carnegieendowment.org/projects>

<https://carnegie->

[mec.org/specialprojects/ArabSecuritySectorRestructuringandTransformationProject/?lang=en](https://carnegie-mec.org/specialprojects/ArabSecuritySectorRestructuringandTransformationProject/?lang=en)

الجدول رقم (04): الورقات البحثية لمشروع إعادة هيكلة وتحول قطاع الأمن العربي عام 2012

تاريخ الإصدار	المؤلف	عنوان الورقة
2014/1/22	هيكل بن محفوظ	ورقة خلفية حول قطاع الأمن في تونس في عام 2013
2014/1/22	عاشور شوايل	ورقة خلفية حول قطاع الأمن في ليبيا في عام 2013
2014/1/22	منير السقاف	ورقة خلفية حول قطاع الأمن في اليمن في عام 2013
2014/1/22	محمد محفوظ	ورقة خلفية حول قطاع الأمن في مصر في عام 2013
2014/1/22		تقرير مؤتمر الخبراء الثاني حول إعادة هيكلة وتحول قطاع الأمن العربي
2013/11/12		ملخص مشروع "إعادة هيكلة وتحول قطاع الأمن العربي"
2012/12/17		تقرير اجتماع الخبراء حول تحديات تحوّل قطاع الأمن في دول العربية في مرحلة الانتقال السياسي والمجتمعي
2012/12/17	أمين صليبا	ورقة خلفية حول قطاع الأمن في لبنان
2012/12/17	محمد محفوظ	ورقة خلفية حول قطاع الأمن في مصر
2012/12/17	عمر الشاهري	ورقة خلفية حول قطاع الأمن في العراق

المصدر: مركز كارنيغي للشرق الأوسط، إعادة هيكلة وتحول قطاع الأمن العربي،

لقد تم إطلاق مشروع "إعادة هيكلة وتحول قطاع الأمن العربي SSRT" في العام 2012 تحت إشراف الباحث الأول يزيد صايغ وبرعاية وزارة الداخلية اللبنانية، وجمع نحو خمسين مشاركا من ثماني دول عربية، بمن فيهم ممثلو ثلاث وزارات داخلية.<sup>(19)</sup> ويهدف مشروع "إعادة هيكلة وتحول قطاع الأمن" إلى:<sup>(20)</sup>

- بناء شبكة إقليمية عربية من مسؤولين وضباط وناشطين وخبراء وآخرين معنيين

بإصلاح القطاع الأمني؛

- تشجيع تبادل الخبرات والتجارب؛

<sup>19</sup> مركز كارنيغي للشرق الأوسط، ملخص مشروع إعادة هيكلة وتحول قطاع الأمن في الدول العربية.

<https://carnegie-mec.org/2013/11/12/ar-pub-53795>

<sup>20</sup> الاسكوا ومركز كارنيغي للشرق الأوسط، تقرير اجتماع الخبراء حول تحديات تحول قطاع الامن في الدول العربية في مرحلة الانتقال السياسي والمجتمعي، بيروت، 17-18 ديسمبر 2012، ص. 1.

- تعزيز الحوار بين مؤسسات القطاع الأمني (وزارات الداخلية والشرطة وسائر الأجهزة الأمنية) مع المجتمع المدني (الباحثون والناشطون الحقوقيون والمنظمات غير الحكومية)؛

- تحديد أنشطة لمتابعة النتائج تستهدف مساعدة مشاركين في بلورة خطط العمل لإصلاح القطاع الأمني في دولهم؛

- إطلاق مشاورات أولية من أجل إنشاء تجمع من المؤسسات العربية (المجتمع المدني والهيئات الإقليمية وغيرها) يهتم بتنفيذ أنشطة المتابعة وبالتالي تتحول ملكية هذه الأنشطة إليهم.

ويمكن أن نلاحظ - من خلال الجدول رقم 4 - أن التركيز تم على إصلاح المنظومة الأمنية لبعض الدول التي شهدت تغيرات سياسية ومؤسسية هامة منذ نهاية العام 2010.

- يهدف هذا المشروع إلى تكوين مجموعة من المسؤولين والضباط والناشطين وخبراء وآخرين معنيين بإصلاح القطاع الأمني في الدول العربية، بما يخدم مصالح الدول المانحة، حيث ينضوي هذا المشروع تحت مشاريع مركز كارنيغي واشنطن.

- تشكيل بنك معلومات عن وضع الأجهزة الأمنية داخل دول الربيع العربي، حيث أغلب الأوراق البحثية تناولت قطاع الأمن من حيث تطوره، ومكانته القانونية والدستورية، وتشكيلته، وتعثر عملية الإصلاح.

- كما أن أغلب المناقشات تناولت ثلاثة نقاط أساسية وهي أن: إصلاح القطاع الأمني كشرط أساسي لعملية التحول الديمقراطي، تقديم مجموعة من المفاهيم والأهداف والمقاربات والمداخل واستراتيجيات إصلاح وتحول القطاع الأمني؛ وتحولات القطاع

الأمني في الدول العربية والمجتمع الدولي (إلغاء النهج المألوف على أجنادات الجهات المانحة).

## 2- مشروع "إعادة النظر في العلاقات المدنية-العسكرية 2014-2015: يسعى إلى

الحوكمة السياسية والاقتصادية في المرحلة الانتقالية كما يقترحها مركز كارنيغي للشرق الأوسط، وإلى تعميق المعرفة حول القوات المسلحة الوطنية للتوصل في نهاية المطاف إلى تحسين صياغة السياسات والمساهمة في عملية الانتقال الديمقراطي في الدول العربية.

تناول المشروع البلدان الأكثر تأثراً بالربيع العربي وبعملية الانتقال السياسي في مرحلة ما بعد الصراع، وشارك فيه 32 باحثاً من خلال حضور ورشات العمل، أو كتابة الدراسات التي نُشر بعضٌ منها على موقع كارنيغي.

### الجدول رقم (05):

#### الورقات البحثية المتعلقة بـ مشروع "إعادة النظر في العلاقات المدنية-العسكرية 2014-2015

تاريخ الإصدار	المؤلف	عنوان الورقة
2016/3/14	خضر خضّور	القوة في الضعف: قدرة الجيش السوري العرّضية على الصمود
2016/2/24	شاران غريوال	ثورة هادئة: الجيش التونسي بعد بن علي
2016/2/3	نايلة موسى	الولاءات وتشكيل الجماعات في سلك الضباط اللبنانيين
2016/1/13	فلورنس غاوب	زواج غير سعيد: العلاقات المدنية-العسكرية في عراق ما بعد صدام
2015/12/16	ماريو فومرتون، فلاديمير فيلغنبورغ	تحديّ توحيد قوات البيشمركة

2015/11/24	دوروثي أول، هولغر ألبرخت، كيفن كولر	من أجل المال أم الحرية: الاقتصاد السياسي للفرار من الجيش وتجنيد المتمردين في الحرب الأهلية السورية
2015/11/4	خضر خضور	"غيتو" ضباط الأسد: لماذا لا يزال الجيش السوري موالياً؟
2015/11/4	طارق التل	الربيع المُبكر في الأردن: تمرد العسكريين المتقاعدين
2015/11/4	دالية غانم-يزبك	المرأة في معترك الرجال: الطريق نحو المساواة في الجيش الجزائري
2015/5/7	فريدريك ويرى، أرييل أ. آرام	ترويض الميليشيات: بناء الحرس الوطني في الدول العربية المتصدّعة
2015/4/15	شانا مارشال	القوات المسلحة المصرية وتجديد الامبراطورية الاقتصادية
2014/9/24	فريدريك ويرى	إنهاء الحرب الأهلية في ليبيا: التوفيق بين السياسة وإعادة بناء الأمن

المصدر: مركز كارنيغي للشرق الاوسط، في العلاقات المدنية-العسكرية في الدول العربية

3- مشروع مصادر الطائفية في الشرق الأوسط: مشروع أطلقه المركز الأم (مؤسسة كارنيغي للسلام الدولي)، مدته سنتان ويهدف إلى فهم الصراع بين الأديان في منطقة مضطربة. وبدلاً من التركيز حصرياً على الاختلافات المذهبية واللاهوتية، يدرس المشروع كيف ساهمت العوامل: الجيوسياسية، والاقتصاد السياسي، والهياكل الحاكمة، ووسائل الإعلام، والجهات الفاعلة غير الحكومية، والنخب السياسية والنخبوية في إلحاق الضرر بالهوية الطائفية في المنطقة. تغطي الدراسة سوريا ولبنان والمملكة العربية السعودية والخليج والعراق وإيران ومصر.

يضم المشروع أحد عشر مؤلفاً ساهم فيه مجموعة واسعة من علماء السياسة والمؤرخين وعلماء الاجتماع والصحفيين وعلماء السياسة. وقد تم تحقيق هذا المسعى من خلال منحة مقدمة من طرف مؤسسة هنري لوس.<sup>(21)</sup>

#### 4- مشروع مرصد تونس

#### 5- مشروع ديوان

6- مشروع الديناميكيات العالمية للنزاع السوري: يحلّ خبراء كارنيغي من أنحاء العالم مصالح اللاعبين الخارجيين الإستراتيجية والجيوسياسية في سورية، والمساعي التي تُبذل لحماية هذه المصالح في خضم الحرب الأهلية المتواصلة. ومن أهم الدراسات التي تمت في هذا الشأن:

الجدول رقم (6): الورقات البحثية المتعلقة بمشروع مصادر الطائفية في الشرق الأوسط

تاريخ الإصدار	المؤلف	عنوان الورقة
2014/6/9	يزيد صايغ	الصراع الإقليمي المحلي جداً في سورية
2014/6/9	كريم سجادبور	إيران حليف سورية الإقليمي الوحيد
2014/6/9	مروان المعشر	سياسة الأردن الغامضة تجاه سورية
2014/6/9	Ariel (Eli) Levite	وجهة نظر إسرائيلية بشأن الصراع في سورية
2014/6/9	لينا الخطيب	التداعيات الإقليمية: لبنان والصراع السوري
2014/6/9	فريدريك ويرى	الحسابات الخليجية في الصراع السوري
2014/6/9	ميشيل دنّ	ثمن ضبط النفس الأميركي في سورية
2014/6/9	Sinan Ülgen	معركة تركيا الشاقة في سورية
2014/6/11	DmitriTrenin	المصالح الروسية في سورية

<sup>(21)</sup> Carnegie Endowment for International Peace, Projects

<https://carnegieendowment.org/projects>

2014/6/10	Paul Haenle	تجاوز الخطاب الصيني الوثائق بشأن سورية
2014/6/9	iMarc Pierin	مخاوف الاتحاد الأوروبي بشأن سورية

المصدر: مركز كارنيغي للشرق الأوسط، الديناميكيات العالمية للنزاع السوري

7 - تمويل المشاريع: يتم تمويل أغلب أنشطة ومشاريع مركز كارنيغي للشرق الأوسط عن طريق الهبات والمنح التي تقدم للمركز سواء من أفراد أو مؤسسات خيرية أو شركات، ويتم تمويل المركز أيضا عن طريق هبات وقف العريان المخصصة لمركز كارنيغي والمقدرة بـ 1.353.912 دولار أمريكي عام 2017<sup>(22)</sup>، بعدما كان عام 2016 تقدر بـ 1.258.257 دولار أمريكي.<sup>(23)</sup> مع العلم أن هذه المنحة لا تقدم مباشرة إلى حساب مركز كارنيغي بيروت، إنما تقدم إلى مركز كارنيغي واشنطن الذي بدوره يقدمها إلى مركز بيروت.

أو عن طريق الميزانية المخصصة لبرنامج الشرق الأوسط المقدمة من قبل مركز كارنيغي (واشنطن) والتي تقدر بـ 3.664.314 دولار لعام 2017<sup>(24)</sup>، بعدما كانت 2.498.722 دولار عام 2016.<sup>(25)</sup> وعن طريق التمويل تحدد الأولويات البحثية للمركز.

عند تحليلنا للموضوعات وجدنا أن الكثير منها قرر في الفترة التي كان فيها المركز مجرد قسم من أقسام المركز الأم 2002 – 2006، ويطلق عليه مشروع كارنيغي للشرق الأوسط الذي تأسس في سنة 2002 من أجل تقديم وجهات نظر تحليلية وفهم مقارن

(22) Carnegie Endowment for International Peace, Financial Report june30, 2017 p 23. <https://carnegieendowment.org/about/pdfs/financials2017.pdf>

(23) *Ibid*, P 24.

(24) *Ibid*, P21.

(25) *Ibid*, P 23.

واسع لكيفية حدوث التحولات السياسية وخبرة إقليمية عميقة للتأثير على مسألة

التطور السياسي في العالم العربي. ويهدف المشروع إلى:<sup>(26)</sup>

- بناء فهم أفضل للإصلاح السياسي والاقتصادي في الشرق الأوسط

- مساعدة الشخصيات السياسية في العالم العربي على فهم التحديات التي

تواجههم على المستوى الدولي بشكل أفضل.

- إضافة بُعدٍ مقارن إلى المناظرات والتحليلات الخاصة بالإصلاح في البلاد العربي.

- تطوير برنامج أبحاث يعتمد على التعاون مع باحثين ومؤسّسات في العالم العربي

وأروبا والصين والولايات المتحدة بهدف إشراك أصوات محورية في حوارات تعتمد على

المنهج الفكري.

- تطوير برنامج تدريبي في بيروت للباحثين الصغار في الشرق الأوسط.

خامساً: قدرة المؤسسة البحثية على الاستجابة الفورية للأحداث والتطورات

والتغيرات المحلية والإقليمية والعالمية: تمثل الأبحاث في أغلبها انعكاساً للمشكلات

الاقتصادية والسياسية والأمنية السائدة، فهي نتاج للواقع الاجتماعي وتسعى إلى التأثير

فيه. ومن المعايير التي تقاس بها جودة منتجات المراكز البحثية هي قدرة المؤسسة

البحثية على الاستجابة الفورية للأحداث والتطورات والتغيرات المحلية والإقليمية

والعالمية، من خلال إصدار تقارير معلوماتية وأوراق ودراسات. ومن خلال دراستنا

لمنتجات مركز كارنيغي وقياس مدى قدرتها على الاستجابة الفورية للأحداث والتطورات

---

(26) محمد عبد الله عودي، مراكز الدراسات والبحوث الغربية والعربية. العراق: المركز الإسلامي للدراسات الاستراتيجية، 2015. ص 14-15.



والمغيرات المحلية والدولية، اتضح لنا قدرة منتجات المركز على الاستجابة.

وللاستدلال على ذلك نذكر أمثلة على سبيل المثال لا الحصر:

الجدول رقم (7): قياس الاستجابة الفورية للأحداث والتطورات لمركز كارنيغي للشرق الأوسط

الفرق بين تاريخ النشر وتاريخ الحدث	تاريخ الحدث	تاريخ الإصدار	المؤلف	نوع الإصدار	عنوان الإصدار
يومين	2018/7/16	2018/7/18	بيري كاماك	مقال	فن إبرام أي الصفقة كانت (اجتماع بين بوتين وترامب في هلسنكي)
00	2018/7/9	2018/7/9	مارك بييريني	مقال	رئاسة مأزومة (يُقسم الرئيس التركي رجب طيب أردوغان اليمين لولاية رئاسية جديدة من خمس سنوات)
4 أيام	2018/5/17	2018/5/ 21	لؤلؤة الرشيد	مقال	انتصار المهمشين (قراءة في نتائج الانتخابات العراقية)
5 أيام	2018/5/13	2018/5/18	جايك والاس / سارة يركيس	مقال	مرحلة انتقالية هشة (قراءة في نتائج الانتخابات التونسية)
3 أيام	2018/5/8	2018/5/11	بيري كاماك	مقال	وماذا بعد؟ (قراءة في تداعيات انسحاب دونالد ترامب من الاتفاق النووي مع إيران)
يومان	2018/5/9	2018/5/7	مايكل يونغ	مقال	لبنان ≠ حزب الله (قراءة في نتائج الانتخابات اللبنانية)
قبل بيومين	2018/5/15	2018/5/21	مهيبار كاظم	مقال	رجل الدولة الجديد في العراق
7 ايام	2017/12/6	2017/12/13	مروان المعشر	مقال تحليلي	قرار ترامب ما نحن فاعلون (نقل السفارة)

				جريدة الغد	الامريكية الى القدس)
قبل الحدث ب14 يوم	2017/12/6	2017/11/22	مروان لمعشر	مقال تحليلي جريدة الغد	صفحة القرن الأميركية
بعد الحدث ب4 أيام	2017/9/25	2017/9/29	عمرو حمزاوي	مقال تحليلي جريدة الشروق	عن الانتخابات الألمانية 2017 دون مبالغات

ومن خلال تتبع إصدارات مركز كارنيغي ومحاولة ربط تاريخ الإصدار وتاريخ الحدث  
نلاحظ ما يلي:

- قدرة باحثي المركز على الاستجابة الفورية للأحداث الإقليمية والدولية، ويكون  
الفارق بين الحدث والإصدار ضئيل جدا من 00 (في نفس اليوم)، أو سبعة أيام.
- بعض إصدارات المركز مستقبلية، أي تنبئ بالحدث قبل وقوعه، مثل المقال  
الموسوم بـ "صفقة القرن الأميركية" للباحث مروان لمعشر.
- إصدار مجموعة من المقالات التي كانت تعالج دولة بعينها في ظرف تاريخي معين،  
مثل: إصدار مقالات قبل بداية الثورة التونسية أو المصرية (وقت الاحتجاجات) أو  
بعدها.

- اهتمام المركز بالقضايا العاجلة، والقيام بدراسات قصيرة الحجم والوقت،  
فالقضايا البحثية طويلة الأجلتؤدي إلى انصراف صانع السياسة عن هذا النوع من  
الدراسات، كما أن القضايا طويلة الأجل ترتب أعباء جديدة، تتمثل أبرزها في الاحتياج  
لموارد مالية ضخمة تتوافق وطبيعة القضايا محل البحث.

### III. الانتشار والتشبيك داخليا وخارجيا:

يسعى مركز كارنيغي للشرق الأوسط إلى إقامة علاقة تشاركية بين عدة وحدات وهذا بدوره يتضمن محاولة ربط تلك الوحدات في إطار تعاوني للتوصل إلى سياسات وإجراءات عمل متفق عليها، كما تهدف إلى تبادل الخبرات والمعلومات والعمل المشترك لتعبئة القدرات ودمج الموارد لتحقيق أهداف مشتركة ومصالح عامة، بشرط أن تحتفظ كل منظمة أو جمعية باستقلاليتها، وهذه العملية قد تتم على المستوى المحلي، الإقليمي، والدولي.

#### أولا: الانتشار والتشبيك مع الباحثين

يعتبر رأسمال البشري من أهم مقومات عمل مراكز الفكر، فكلما كان فريق العمل بأحد المراكز يعكس الخبرة والكفاءة ويمتدع بعلاقات قوية مع مختلف فئات المجتمع وأطيافه، وخاصة الساسة منهم، كان ذلك مؤشرا مهما على قوة المركز وتأثيره على عملية صنع السياسة العامة،<sup>(27)</sup> وهو حال مركز كارنيغي كما يبينه الجدول التالي:

---

(27) هبه جمال الدين، دور مراكز الفكر في عملية التحول الديمقراطي بمصر، مبادرة الإصلاح العربي، أكتوبر 2017، ص32.  
\* أنظر الملحق عدد 2

الجدول رقم (8): الباحثون الحاليون لمركز كارنيغي للشرق الأوسط وجنسياتهم\*

إسم الباحث	الجنسية	طبيعة العلاقة مع المركز	الاهتمامات البحثية
مهي يحي	لبنانية	مديرة المركز	تركز أبحاثها على المواطنة، التعددية والعدالة الاجتماعية في أعقاب الانتفاضات العربية.
يزيد الصايغ	فلسطيني	باحث رئيسي	تركز أعماله على الأزمة السورية، والدور السياسي للجيش العربية، وتحول قطاع الأمن في المراحل الانتقالية العربية، إضافة إلى إعادة إنتاج السلطوية، والصراع الإسرائيلي-الفلسطيني، وعملية السلام.
مروان المعشر	أردني	نائب الرئيس للدراسات في مؤسسة كارنيغي	تركز أعماله حول الدبلوماسية والتنمية والمجتمع المدني والاتصالات.
عمرو حمزاوي	مصري	باحث غير مقيم	تركز أبحاثه واهتماماته التعليمية ومنشوراته الأكاديمية على عمليات الديمقراطية في مصر، والتوترات بين الحرية والقمع في الحياة العامة المصرية، والحركات السياسية والمجتمع المدني في مصر، والنقاشات المعاصرة في الفكر السياسي العربي، وحقوق الإنسان والحوكمة في العالم العربي
لؤلؤة رشيد	فرنسية	مديرة مشاركة برنامج العلاقات المدنية-العسكرية في الدول العربية	يشمل عملها مسائل تآكل السلطوية واستراتيجيات البقاء والاستمرار التي اعتمدها حزب البعث خلال العقد الأخير من حكمه للعراق. وركزت أبحاثها في السنوات العشرين الأخيرة على السياسات العراقية والخليجية. قبل انضمامها إلى كارنيغي، عملت كمحللة أولى حول العراق لدى منظمة الأزمات الدولية، وكمستشارة في العديد من المؤسسات الحكومية في فرنسا وأوروبا.

<p>يتركز عملها على شؤون الدفاع وقضايا الأمن المتعلقة بشمال أفريقيا ودول المشرق العربي.</p>	<p>باحثة رئيسية غير مقيمة. مديرة مشاركة لبرنامج العلاقات المدنية-العسكرية في الدول العربية في مركز كارنيغي للشرق الأوسط</p>	<p>إيطالية</p>	<p>فيكتوريا فيديريشي</p>
<p>يركز عمله على قطاع الأمن اللبناني، والتحوّل في القوة العسكرية في دول المشرق على المدى البعيد، والجهود الرامية إلى تطوير مؤسسات أمن وطني في المجتمعات المُنقَسِمة في مرحلة ما بعد النزاع.</p>	<p>باحث رئيسي غير مقيم. مدير مشارك لبرنامج العلاقات المدنية-العسكرية في الدول العربية في مركز كارنيغي للشرق الأوسط</p>		
<p>تركز أحدث أبحاثه على دور الجيش والإخوان المسلمين في فشل ديمقراطية مصر بين العامين 2011 و2013</p>	<p>باحث رئيسي غير مقيم. مدير مشارك لبرنامج العلاقات المدنية-العسكرية في الدول العربية في مركز كارنيغي للشرق الأوسط.</p>	<p>مصري</p>	<p>ياسر الشيمي</p>

عصمت أكتشا	تركي	باحث رئيسي غير مقيم	تتركز أعماله على اقتصاد الجيش التركي والعلاقات العسكرية-المدنية في تركيا.
وائل جمال	مصري	باحث رئيسي غير مقيم	تركز أبحاثه على الاقتصاد السياسي في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، والتفاوت الاجتماعي المتفاقم، وتآكل الطبقة الوسطى في العالم العربي.
دالية غانم-يزبك	جزائرية	باحث زائر	تتمخوّر أبحاثها حول العنف والتطرّف السياسيين، والتعصّب، والإسلاموية، والجهادية، مع تركيز خاص على الجزائر وعلى انخراط النساء في التنظيمات الجهادية.
خضر خضّور	سوري	باحث زائر	تركز أبحاثه على العلاقات المدنية-العسكرية والهويات المحليّة في بلاد الشام، مع تركيز خاص على سورية.
هديل الصيداوي		باحث زائر	تتركز أبحاثها على سورية.
رافاييل لوفيفر	فرنسي	باحث زائر	تتركز أبحاثه على الحركات الإسلامية السنيّة في لبنان.
سارة يركيس	أمريكية	زميلة في برنامج كارنيغي للشرق الأوسط	تتركز بحوثها على التطورات السياسية والاقتصادية والأمنية في تونس، فضلاً عن العلاقات بين الدولة والمجتمع في الشرق الأوسط وشمال إفريقيا.
كريم سجادبور	إيراني	باحث أول في مؤسسة كارنيغي	تتركز اهتماماته على القضايا الإيرانية.
أنوار بوخرص	مغربية	باحث غير مقيم	العنف السياسي في شمال أفريقيا
ميشل دن	أمريكية	باحثة أولى في برنامج كارنيغي للشرق الأوسط	تتركز أبحاثها على التغييرات السياسية والاقتصادية في البلدان العربية، وخصوصاً في مصر، وعلى السياسة الأميركية في الشرق الأوسط.

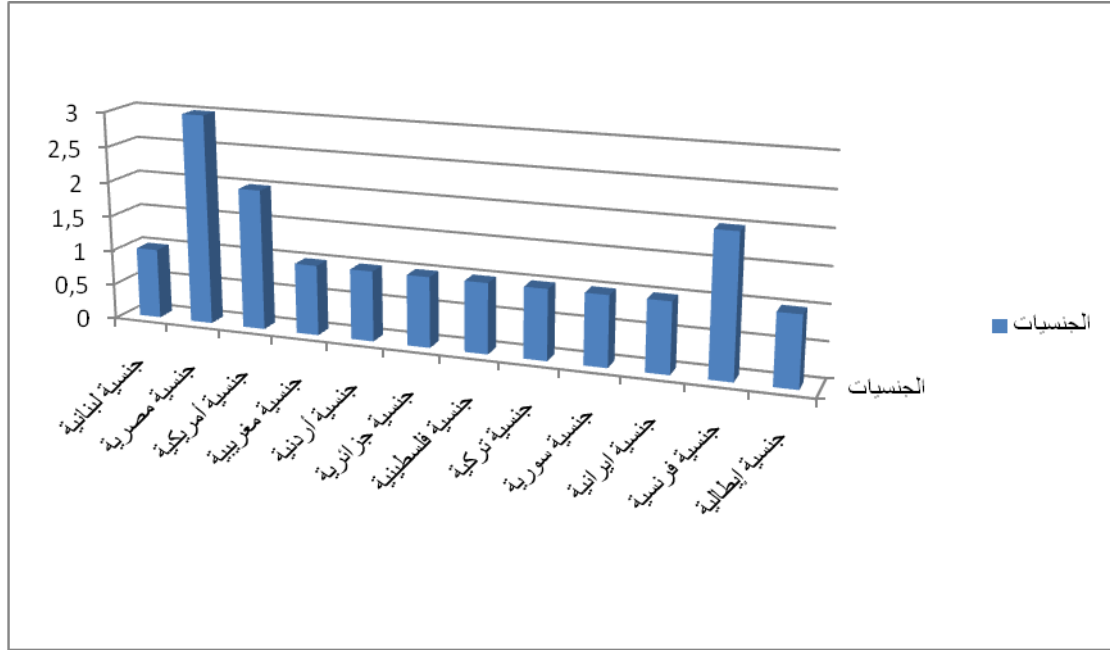


حمزة المؤدب	تونسي	باحث غير مقيم	تتركز أبحاثه على الإصلاح الاقتصادي، والاقتصاد السياسي للنزاعات، وانعدام الأمن على الحدود في جميع أنحاء منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.
أحمد ناجي	يميني	باحث غير مقيم	تتركز أبحاثه على الشؤون اليمنية.

الجدول رقم (9): الباحثون السابقون في مركز كارنيغي (أنظر ملحق عدد 3)

بول سالم	لبناني	مدير سابق لمركز كارنيغي	بول سالم مدير "مركز كارنيغي للشرق الأوسط" منذ تأسيسه في عام 2006 حتى 2013. تتناول أبحاثه ومنشوراته العلاقات الإقليمية والدولية للشرق الأوسط، إضافةً إلى قضايا التطور السياسي والدمقرطة في العالم العربي.
إبراهيم سيف	أردني	باحث مقيم	باحث رئيسي في مركز كارنيغي للشرق الأوسط. وهو خبير اقتصادي متخصص في الاقتصاد السياسي للشرق الأوسط، تركز أبحاثه على الاقتصادات الانتقالية، والتجارة الدولية مع التركيز على الأردن والشرق الأوسط، والحوكمة المؤسسية، واقتصاد سوق العمل.
لين الخطيب	لبنانية	مديرة مركز كارنيغي للشرق الأوسط في بيروت سابقاً	تشمل اهتماماتها البحثية العلاقات الدولية للشرق الأوسط، والمجموعات الإسلامية، وعمليات الانتقال السياسي، والسياسة الخارجية. للخطيب منشورات واسعة النطاق تتناول فيها الدبلوماسية العامة، والتواصل السياسي، والمشاركة السياسية في الشرق الأوسط.
الحسن عاشي	مغربي	باحث رئيسي غير مقيم	تتركز أبحاثه على منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.
عمر عادلي	مصرية	باحث رئيسي غير مقيم	تتناول أبحاثه الاقتصاد السياسي، والدراسات التنموية، وعلم الاجتماع الاقتصادي للشرق الأوسط، مع تركيز على مصر.

الشكل رقم (3): جنسية باحثي مركز كارنيغي للشرق الأوسط بيروت



من خلال الجدول رقم (8) والشكل رقم (3) نلاحظ أن مركز كارنيغي للشرق الأوسط يضم أكثر من 12 جنسية موزعة كالآتي: ثلاثة باحثين مصريين، باحثين (2) أمريكيين، باحثين فرنسيين، باحث لبناني، باحث أردني، باحث مغربي، باحث فلسطيني، باحث تركي، باحث جزائري، باحث سوري، باحث إيراني، وباحث إيطالي. كما يوجد تبادل بين الباحثين بين مركز كارنيغي بيروت وباقي فروع كارنيغي حول العالم، كما يضم مركز كارنيغي واشنطن (المركز الأم) حوالي 100 باحث من مختلف الجنسيات، يعملون ويعيشون في 20 دولة.<sup>(28)</sup>

(28) Carnegie Endowment for International Peace, Carnegie Experts

<https://carnegieendowment.org/experts>

- Carnegie Endowment for International Peace <https://carnegieendowment.org/about/>

أما من حيث الاهتمامات البحثية لباحثي مركز كارنيغي فهي تضم: قضايا التطور السياسي والديمقراطية في العالم العربي، المواطنة، التعددية والعدالة الاجتماعية في أعقاب الانتفاضات العربية، الاقتصاد السياسي للشرق الأوسط، الدور السياسي للجيش العربية، التنمية والمجتمع المدني والاتصالات، اقتصاد الجيش التركي والعلاقات العسكرية-المدنية في تركيا، العنف والتطرف السياسيين، التعصّب، الإسلاموية، الجهادية، العلاقات المدنية-العسكرية والهويات المحليّة في بلاد الشام، الحركات الإسلامية السنيّة في لبنان، القضايا الإيرانية، التغييرات السياسية والاقتصادية في البلدان العربية. وتتوافق تلك الموضوعات مع أهداف مركز كارنيغي واشنطن. ماهي المعايير التي على أساسها يتم اختيار باحثي كارنيغي؟ من خلال تتبع المسار العلمي للباحثين وجدنا أغلبهم من خريجي الجامعات الأمريكية، ومن حملة شهادات جامعية في الدراسات العليا (ماجستير، دكتوراه، بروفييسور)، وذوي كفاءات علمية معترف بها. ويرجع تنوع جنسيات باحثي مركز كارنيغي إلى عدة أسباب: لعل أهمها حرص المركز على ضم أهم الخبرات العلمية إليه من جهة، والامتيازات التي يقدمها المركز للباحثين من جهة أخرى؛ فارتباط المركز في بيروت بالمركز الأم في واشنطن جعل الباحثين يستفيدون من نفس الامتيازات التي يحصل عليها نظراؤهم في واشنطن، وهذا ما جعلهم يرغبون في الانضمام إلى مركز بيروت.

وعند تتبع السيرة الذاتية لمسؤولين في المركز وجدناها ذات خلفية سياسية وتوجهات تتوافق مع الأطروحات الأمريكية: فيزيد الصايغ على سبيل المثال هو أحد

المفاوضين السابقين في محادثات السلام التي جرت بين منظمة التحرير الفلسطينية وإسرائيل؛ ونفس الأمر بالنسبة لمروان المعشر الذي شغل منصب متحدث رسمي باسم الوفد الأردني لمفاوضات السلام 1991 – 1994 ثم شغل بعد ذلك منصب سفير الأردن في إسرائيل عامي 1995 - 1996، وبعدها عين سفيراً للأردن في الولايات المتحدة الأمريكية بين عامي 1997 و 2002، وكان له دور بارز في إنجاز اتفاقية التجارة الحرة الأردنية الأمريكية. أما بول سالم (رئيس مركز كارنيغي سابقاً) فهو من مؤيدي نزع سلاح حزب الله. كما ان الباحثين الجدد يخضعون لعملية تدريب.

ثانيا: الانتشار والتشبيك مع المؤسسات البحثية والجامعات والشركات الاقتصادية والهيئات غير الربحية

الجدول رقم (10): المؤسسات والهيئات التي يتعامل معها مركز كارنيغي للشرق الاوسط

اسم المؤسسة ومقرها	نوعية الشراكة	مرجع المعلومة
مركز كارنيغي بكين	شراكة	<a href="https://carnegie-mec.org/#lzhz-mwskw-fy-almghrb-alarby">https://carnegie-mec.org/#lzhz-mwskw-fy-almghrb-alarby</a>
مركز كارنيغي بروكسل	شراكة	<a href="https://carnegie-mec.org/#lzhz-mwskw-fy-almghrb-alarby">https://carnegie-mec.org/#lzhz-mwskw-fy-almghrb-alarby</a>
مركز كارنيغي موسكو	شراكة	<a href="https://carnegie-mec.org/#lzhz-mwskw-fy-almghrb-alarby">https://carnegie-mec.org/#lzhz-mwskw-fy-almghrb-alarby</a>
مركز كارنيغي واشنطن	شراكة+ تمويل	<a href="https://carnegie-mec.org/#lzhz-mwskw-fy-almghrb-alarby">https://carnegie-mec.org/#lzhz-mwskw-fy-almghrb-alarby</a>
مركز كارنيغي نيودلهي	شراكة	<a href="https://carnegie-mec.org/#lzhz-mwskw-fy-almghrb-alarby">https://carnegie-mec.org/#lzhz-mwskw-fy-almghrb-alarby</a>
مركز دراسات الوحدة العربية لبنان	إقامة الندوات+ تأليف كتب	<a href="https://carnegie-mec.org/2011/01/11/ar-event-3253">https://carnegie-mec.org/2011/01/11/ar-event-3253</a>
معهد عصام فارس للسياسات العامة والشؤون الدولية لبنان	ندوة لإطلاق تقريره الذي يحمل العنوان " تجديد الهوية الوطنية الفلسطينية: الخيارات مقابل الوقائع	<a href="https://carnegie-mec.org/2017/09/07/ar-event-5682">https://carnegie-mec.org/2017/09/07/ar-event-5682</a>
الجامعة الأمريكية في بيروت	إقامة الندوات	
الجمعية العربية للعلوم السياسية بيروت	إقامة الندوات+ تأليف كتب	<a href="https://carnegie-mec.org/2011/01/11/ar-event-3253">https://carnegie-mec.org/2011/01/11/ar-event-3253</a>
مؤسسة هيوليت	تمويل	مركز كارنيغي للشرق الأوسط، بيروت، لبنان، ص36.

<a href="http://carnegieendowment.org/about/pdfs/beirut.pdf">http://carnegieendowment.org/about/pdfs/beirut.pdf</a>		
نفسه	تمويل	مؤسسة جون د. وكاثرين ت. ماك آرثر
نفسه	تمويل	صندوق الإخوة روكفلر
نفسه	تمويل	وزارة التنمية الدولية البريطانية
نفسه	تنظيم أنشطة مشتركة	مركز بحوث التنمية الدولية في كندا
نفسه	تنظيم أنشطة مشتركة	مؤسسة هاينرش بول
<a href="https://carnegie-mec.org/2011/05/03/ar-event-3241">https://carnegie-mec.org/2011/05/03/ar-event-3241</a>	الشراكة في تنظيم المؤتمرات	مؤسسة هاينرش بول - مكتب الشرق الأوسط
<a href="https://carnegie-mec.org/about/#advisoryCouncil">https://carnegie-mec.org/about/#advisoryCouncil</a> <a href="https://carnegie-mec.org/about/#advisoryCouncil">https://carnegie-mec.org/about/#advisoryCouncil</a>	المشورة والدعم للمركز	كابيتال بنك الأردن
<a href="https://carnegie-mec.org/about/#advisoryCouncil">https://carnegie-mec.org/about/#advisoryCouncil</a>	المشورة والدعم للمركز	الصندوق العربي الإنمائي الاقتصادي والاجتماعي الكويت
<a href="https://carnegie-mec.org/about/#advisoryCouncil">https://carnegie-mec.org/about/#advisoryCouncil</a>	المشورة والدعم للمركز	شركة اتحاد المقاولين العالمية اليونان

<a href="https://carnegie-mec.org/about/#advisoryCouncil">https://carnegie-mec.org/about/#advisoryCouncil</a>	المشورة والدعم للمركز	بنك الكويت الوطني
<a href="https://carnegie-mec.org/about/#advisoryCouncil">https://carnegie-mec.org/about/#advisoryCouncil</a>	المشورة والدعم للمركز	شركة الحكمة للأدوية الاردن
<a href="https://carnegie-mec.org/about/#advisoryCouncil">https://carnegie-mec.org/about/#advisoryCouncil</a>	المشورة والدعم للمركز	مركز الديمقراطية والتنمية وحكم القانون جامعة ستانفورد
<a href="https://carnegie-mec.org/about/#advisoryCouncil">https://carnegie-mec.org/about/#advisoryCouncil</a>	المشورة والدعم للمركز	مجموعة فؤاد الغانم وأولاده الكويت
<a href="https://carnegie-mec.org/about/#advisoryCouncil">https://carnegie-mec.org/about/#advisoryCouncil</a>	المشورة والدعم للمركز	شركة Olayan America
<a href="https://carnegie-mec.org/about/#advisoryCouncil">https://carnegie-mec.org/about/#advisoryCouncil</a>	المشورة والدعم للمركز	مبادرة الإصلاح العربي فرنسا
<a href="https://carnegie-mec.org/2011/05/03/ar-event-3241">https://carnegie-mec.org/2011/05/03/ar-event-3241</a>	الشراكة في تنظيم المؤتمرات	المؤسسة التركية للدراسات الاقتصادية والاجتماعية (TESEV) تركيا
<a href="https://carnegie-mec.org/2018/03/20/ar-event-6843">https://carnegie-mec.org/2018/03/20/ar-event-6843</a>	الشراكة في تنظيم المؤتمرات	مركز السياسات العامة للشرق الأوسط
<a href="https://carnegie-mec.org/2018/03/20/ar-event-6843">https://carnegie-mec.org/2018/03/20/ar-event-6843</a>	اعداد كتاب "السياسات العربية ما بعد الانتفاضات: تجارب في ظلال السلطوية"	مؤسسة Century Foundation.
<a href="https://carnegie-mec.org/2018/02/15/ar-event-6812">https://carnegie-mec.org/2018/02/15/ar-event-6812</a>	الشراكة في تنظيم المؤتمرات	مركز صنعاء للدراسات الإستراتيجية اليمن

<a href="https://carnegie-mec.org/2017/11/02/ar-event-5728">https://carnegie-mec.org/2017/11/02/ar-event-5728</a>	الشراكة في تنظيم المؤتمرات	المعهد العراقي للدراسات الإستراتيجية لبنان
<a href="https://carnegie-mec.org/2017/09/07/ar-event-5682">https://carnegie-mec.org/2017/09/07/ar-event-5682</a>	ندوة لإطلاق تقريره الذي يحمل عنوان " تجديد الهوية الوطنية الفلسطينية: الخيارات مقابل الوقائع"	شبكة السياسات الفلسطينية
<a href="https://carnegie-mec.org/2017/04/27/ar-event-5568">https://carnegie-mec.org/2017/04/27/ar-event-5568</a>	الشراكة في تنظيم المؤتمرات	مركز الدراسات الإستراتيجية في الجامعة الأردنية
<a href="https://carnegie-mec.org/2017/03/14/ar-event-5517">https://carnegie-mec.org/2017/03/14/ar-event-5517</a>	الشراكة في تنظيم المؤتمرات	مركز دراسات النزاع والعمل الإنساني لدى معهد الدوحة. قطر
<a href="https://carnegie-mec.org/2017/02/15/ar-event-5504">https://carnegie-mec.org/2017/02/15/ar-event-5504</a>	الشراكة في تنظيم المؤتمرات	منظمة مواطنة لحقوق الإنسان اليمن.
<a href="https://carnegie-mec.org/2016/12/02/ar-event-5432">https://carnegie-mec.org/2016/12/02/ar-event-5432</a>	الشراكة في تنظيم المؤتمرات	مجموعة الأزمات الدولية بلجيكا
<a href="https://carnegie-mec.org/2016/12/02/ar-event-5432">https://carnegie-mec.org/2016/12/02/ar-event-5432</a>	دعم والاستشارة	شركة Synaps الاردن
<a href="https://carnegie-mec.org/2016/06/02/ar-event-5280">https://carnegie-mec.org/2016/06/02/ar-event-5280</a>	الشراكة في تنظيم المؤتمرات	الجامعة الأميركية في دهوك - كردستان العراق
<a href="https://carnegie-mec.org/2015/11/17/ar-event-5072">https://carnegie-mec.org/2015/11/17/ar-event-5072</a>	الشراكة في تنظيم المؤتمرات	منتدى البدائل العربي لبنان



<a href="https://carnegie-mec.org/2015/11/17/ar-event-5072">https://carnegie-mec.org/2015/11/17/ar-event-5072</a>	دعم والاستشارة	مؤسسة هيفوس هولندا
	الشراكة في تنظيم المؤتمرات	المركز اللبناني للدراسات لبنان
<a href="https://carnegie-mec.org/2015/06/16/ar-event-4921">https://carnegie-mec.org/2015/06/16/ar-event-4921</a>	الشراكة في تنظيم المؤتمرات	المنتدى الإقليمي للاستشارات والدراسات. لبنان
<a href="https://carnegie-mec.org/2015/05/21/ar-event-4904">https://carnegie-mec.org/2015/05/21/ar-event-4904</a>	الشراكة في تنظيم المؤتمرات	مؤسسة سمير قصير لبنان
<a href="https://carnegie-mec.org/2015/05/14/ar-event-4893">https://carnegie-mec.org/2015/05/14/ar-event-4893</a>	الشراكة في تنظيم المؤتمرات	معهد بروميثيوس للديمقراطية وحقوق الإنسان المغرب
<a href="https://carnegie-mec.org/2015/03/19/ar-event-4764">https://carnegie-mec.org/2015/03/19/ar-event-4764</a>	الشراكة في تنظيم المؤتمرات	المعهد الدنماركي في دمشق سوريا
<a href="https://carnegie-mec.org/2015/03/19/ar-event-4764">https://carnegie-mec.org/2015/03/19/ar-event-4764</a>	الشراكة في تنظيم المؤتمرات	مركز الدراسات اللبنانية
<a href="https://carnegie-mec.org/2015/03/10/ar-event-4758">https://carnegie-mec.org/2015/03/10/ar-event-4758</a>	الشراكة في تنظيم المؤتمرات	جامعة هايكازيان لبنان
<a href="https://carnegie-mec.org/2014/11/11/ar-event-4641">https://carnegie-mec.org/2014/11/11/ar-event-4641</a>	الشراكة في تنظيم المؤتمرات	منظمة أوكسفام
<a href="https://carnegie-mec.org/2014/05/07/ar-event-4421">https://carnegie-mec.org/2014/05/07/ar-event-4421</a>	الشراكة في تنظيم المؤتمرات	منظمة هيومن رايتس ووتش
<a href="https://carnegie-mec.org/2013/10/29/ar-event-4236">https://carnegie-mec.org/2013/10/29/ar-event-4236</a>	الشراكة في تنظيم المؤتمرات	المركز السوري لبحوث السياسات سوريا

<a href="https://carnegie-mec.org/2013/03/15/ar-event-3991">https://carnegie-mec.org/2013/03/15/ar-event-3991</a>	محاضرة عن تقرير البنك الدولي عن النوع الاجتماعي للعام 2013 "فتح الأبواب: النوع الاجتماعي والتنمية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا." 15 مارس 2013	البنك الدولي
<a href="https://carnegie-mec.org/2012/06/29/ar-event-3728">https://carnegie-mec.org/2012/06/29/ar-event-3728</a>	الشراكة في تنظيم المؤتمرات	المؤسسة التركية للدراسات الاقتصادية والاجتماعية TESEV تركيا
	الشراكة في تنظيم المؤتمرات	مؤسسة سيغما 21 (رابطة الحاصلين على جائزة المعهد الوطني للإحصاء والاقتصاد التطبيقي) المغرب
<a href="https://carnegie-mec.org/2011/07/09/ar-event-3358">https://carnegie-mec.org/2011/07/09/ar-event-3358</a>	الشراكة في تنظيم المؤتمرات	جمعيّة الاقتصاديين التونسيين تونس
<a href="https://carnegie-mec.org/2011/02/03/ar-event-3170">https://carnegie-mec.org/2011/02/03/ar-event-3170</a>	الشراكة في تنظيم المؤتمرات	مشروع الديمقراطية في الشرق الأوسط
<a href="https://carnegie-mec.org/2010/09/16/ar-event-3072">https://carnegie-mec.org/2010/09/16/ar-event-3072</a>	الشراكة في تنظيم المؤتمرات	المعهد المغربي للعلاقات الدولية المغرب
<a href="https://carnegie-mec.org/2009/06/02/ar-event-1466">https://carnegie-mec.org/2009/06/02/ar-event-1466</a>	الشراكة في تنظيم المؤتمرات	مركز سبأ للدراسات الإستراتيجية صنعاء

<a href="https://carnegie-mec.org/2009/01/12/ar-event-1439">https://carnegie-mec.org/2009/01/12/ar-event-1439</a>	ورشة عمل تحت عنوان «تقييم السياسات الأمريكية تجاه حقوق الإنسان في المنطقة العربية علي ضوء موقفها من مذبحه غزة»،	مركز القاهرة لدراسات حقوق الإنسان مصر
<a href="http://www.asfarifoundation.org.uk">www.asfarifoundation.org.uk</a>	مشروع آفاق العالم العربي: أجندة إيجابية لشرق أوسط متغير. يتألف المشروع الممتد على ثلاث سنوات من أبحاث واستشارات حول التحديات الإقليمية الأساسية، ويهدف إلى تطوير إطار عمل واسع للسياسات يدرس التحديات الأساسية التي تواجه منطقة الشرق الأوسط ووضع أفكار سياسات تدعم التحول إلى أنظمة حكم تعددية أكثر ومواجهة التحديات في المنطقة.	مؤسسة الأصفري لندن
<a href="http://jusoor.co/ar">http://jusoor.co/ar</a>	شراكة	جسور للدراسات تركيا
<a href="https://carnegie-mec.org/2014/06/17/ar-event-4468">https://carnegie-mec.org/2014/06/17/ar-event-4468</a> <a href="https://www.unescwa.org/sites/www.unescwa.org/files/press_reviews/httpwww.escwa.un.orginformationeditordownload.asptable_nameescwanews_pressfield_nameidfileid149.pdf">https://www.unescwa.org/sites/www.unescwa.org/files/press_reviews/httpwww.escwa.un.orginformationeditordownload.asptable_nameescwanews_pressfield_nameidfileid149.pdf</a>	شراكة	الاسكوا لبنان
<a href="https://carnegie-mec.org/specialprojects/tunisiamonitor/?lang=ar">https://carnegie-mec.org/specialprojects/tunisiamonitor/?lang=ar</a>	تمويل مرصد تونس	أوبن سوسايتي فاونديشن



- التأثير على صانع القرار: يمنح التشبيك والانتشار قوة لمركز كارنيغي للتأثير على متخذي القرار، فهو يساهم في تقوية قدرته على التأثير في صنع القرار من خلال الاتصال الفعال والتوحد بين مختلف الهيئات لتشكيل جماعة ضغط.

- من خلال التشبيك والانتشار تمكن المركز من التأثير على الرأي العام وتوجيهه بما يخدم طروحاته عن طريق تقنيات الإعلام والاتصال التقليدية والجديدة، وعن طريق التعاون مع الشركاء المحليين والإقليميين والدوليين في القضايا ذات الاهتمام المشترك، وكذلك عن طريق الندوات، واللقاءات التلفزيونية والإذاعية، والتقارير، والمؤتمرات والندوات، وإصدارات الكتب، والمقالات التحليلية في العديد من الصحف والمجلات (باللغة العربية او الانجليزية)، والجلسات النقاشية.

يتعامل المركز مع أكثر من 63 مؤسسة تنتمي إلى 22 جنسية مختلفة تتباين طبيعة نشاطها، ومنها المؤسسات البحثية كالمراكز والجامعات؛ ومع المؤسسات الاقتصادية، ومنظمات غير ربحية. وتتباين طبيعة علاقاتها مع المركز فهناك بعض المؤسسات يقتصر دورها على تقديم الاستشارة، وبعضها يمول المركز، والبعض الآخر له علاقة شراكة وتعاون في إقامة الندوات والمؤتمرات والنشر، ورابع يقدم لمركز كارنيغي للشرق الأوسط التمويل والتعاون في إقامة الندوات والاستشارة وتبادل الخبراء.

كما احتلت الولايات المتحدة الأمريكية المرتبة الأولى من حيث عدد الجنسيات التي يتعامل معها مركز كارنيغي ببيروت، حيث قدرت بـ15 مؤسسة ما بين بحثية واقتصادية ومؤسسات غير ربحية، وأغلب المؤسسات التي يتعامل معها مؤسسات ذات

طابع تمويلي، ويرجع ذلك إلى عدة أسباب منها: سعي مركز كارنيغي واشنطن إلى أن يكون

مركز أبحاث متعدد الجنسيات لذا أنشأ ستة فروع له في العالم؛

تمثل مراكز الأبحاث إحدى أدوات إستراتيجية السياسة الخارجية الأمريكية في

تحقيق مصالحها القومية، ونظرا للأهمية الإستراتيجية للشرق الأوسط لدى صانع القرار

الأمريكي فقد دعم ظهور هذا النوع من المراكز المتخصصة، في قلب المنطقة وأرجائها،

لا حرصا على الفهم فحسب بل ولتقريب التحكم في سياساتها وحراكها، وجعلها أداة

متقدمة في توجيه مساراتها عبر تنفيذ أجنداته.

وكما نلاحظ من خلال الجدول فإن طبيعة علاقة المركز مع المؤسسات الأمريكية

تختلف عن العلاقة مع باقي المؤسسات في مختلف الدول.

ويُقدَّر عدد المؤسسات التي يتعامل معها مركز كارنيغي في لبنان بـ 12 مؤسسة وهذا

راجع إلى أن مقره في بيروت وهو ما ساعده على إقامة علاقات خاصة مع مختلف

المؤسسات البحثية والجامعية التي تنتشر خاصة في العاصمة، وإقامة علاقات مع

المسؤولين السياسيين والعسكريين وتنظيمات المجتمع المدني.

أما بالنسبة للأردن فقد قدر عدد المؤسسات التي يتعامل معها مركز كارنيغي

بأربعة مؤسسات ويرجع الفضل في ذلك إلى العلاقات الشخصية التي تربط باحثين في

مركز كارنيغي من ذوي الجنسية الأردنية بتلك المؤسسات، نذكر منهم مروان لمعشر

الذي شغل منصب وزير الخارجية في الأردن ثم نائب الرئيس للدراسات في مؤسسة

كارنيغي، وإبراهيم سيف باحث رئيسي في مركز كارنيغي للشرق الأوسط الذي شغل فيما بعد منصب وزير الطاقة والثروة المعدنية.

ثالثاً: الانتشار والتشبيك مع صناع القرار: تحدد مكانة المركز في المجتمع من خلال العلاقات التي يقيمها مع صناع القرار خاصة، لذا نجد مركز كارنيغي يقيم علاقات مع العديد من الشخصيات الرسمية وغير الرسمية ذات التأثير والإشعاع في بلدانها، نذكر منها:

جدول رقم (11): قائمة صناع القرار والمسؤولين الذين تعامل معهم مركز كارنيغي

المرجع	طبيعة العلاقة	المنصب	اسم ولقب و جنسية
<a href="https://carnegie-mec.org/2018/07/10/ar-event-6928">https://carnegie-mec.org/2018/07/10/ar-event-6928</a>	محاضرة لمناقشة الاقتصاد السياسي وحقوق الإنسان في المنطقة والدور الذي تلعبه أوروبا 10/7/2018	وزيرة التجارة الخارجية والتعاون التنموي الهولندية	سيغريد كاغ
<a href="https://carnegie-mec.org/2018/05/31/ar-event-6903">https://carnegie-mec.org/2018/05/31/ar-event-6903</a>	إقامة ندوة موسومة بـ "1 في المئة من العالم العربي: انعدام المساواة والتنمية 31/5/2018" في بيروت	المؤسس والمدير التنفيذي للمركز المصري لبحوث الرأي العام "بصيرة". كما شغل سابقاً منصب وزير الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات.	ماجد عثمان
<a href="https://carnegie-mec.org/2017/12/13/ar-event-5714">https://carnegie-mec.org/2017/12/13/ar-event-5714</a>	أقام مركز كارنيغي للشرق الأوسط مؤتمره السنوي الثاني في فندق فينيسيا في بيروت يوم الأربعاء 13 كانون الأول/ ديسمبر 2017. طمح هذا المؤتمر إلى أن يوفر إطلالة استشرافية على العام 2018، مسلطاً الضوء على القضايا	رئيس مجلس الوزراء اللبناني	سعد الحريري



	التي يعتبرها خبراء كارنيغي الأهم والأكثر إجحاحاً في العالم عموماً، وفي منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا الموسوم بـ: عالم في حالة توتر: آفاق العام 2018		
<a href="https://carnegie-mec.org/2015/09/17/ar-event-4979">https://carnegie-mec.org/2015/09/17/ar-event-4979</a>	مناقشة حول: هل تتعايش سياسات قطاع النفط والغاز مع مسألة التغير المناخي في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا؟ 2015/9/17	وزير الطاقة السابق في الحكومة البريطانية، والرئيس الحالي لمجلس صناعات الطاقة، ورئيس مجموعة وندزور للطاقة (WindsorEnergy Group)، المملكة المتحدة	لورد هاوِل من غيلدفورد
	حضور الندوة الموسومة بـ: سوق العمل في المنطقة المغربية: الهياكل والمؤسسات والسياسات جانفي 2010	وزير التشغيل والتكوين المهني المغربي	جمال أغماني

<a href="https://carnegie-mec.org/2015/09/21/ar-event-5011">https://carnegie-mec.org/2015/09/21/ar-event-5011</a>	ندوة في الرباط حول: الاستقرار السياسي في شمال أفريقيا: التحديات الاقتصادية والاجتماعية والأفاق المحتملة 2015/9/21	الوزير المكلف بالميزانية في المغرب	إدريس الأزمي الإدريسي
<a href="https://carnegie-mec.org/2016/03/23/ar-event-5180">https://carnegie-mec.org/2016/03/23/ar-event-5180</a>	المشاركة في المؤتمر الموسوم بـ مواسم الهجرة من الجنوب: اللاجئون في نظام عالمي مُتغيّر 2016/3/23-22	وزير التربية والتعليم العالي في لبنان	الياس بو صعب
<a href="https://carnegie-mec.org/2011/10/20/ar-event-3405">https://carnegie-mec.org/2011/10/20/ar-event-3405</a>	ندوة حول: الغاز في حوض المتوسط: هل يكون مصدرًا للتنازع الاقليمي؟ 2011/10/20	يشرف حالياً على برامج الإصلاح الإداري في مكتب وزير الدولة للإصلاح الإداري اللبناني	علي برّو
<a href="https://carnegie-mec.org/diwan/74812">https://carnegie-mec.org/diwan/74812</a>	حوار حول: ماذا يعني بالنسبة إليكم الآن يوم 22 تشرين الثاني/ نوفمبر، عيد استقلال لبنان؟ 23 نوفمبر 2017	نائب في البرلمان اللبناني، رئيس الحزب التقدمي الاشتراكي	وليد جنبلاط
<a href="https://carnegie-mec.org/diwan/76247">https://carnegie-mec.org/diwan/76247</a>	حوار حول: هل ستحدث الانتخابات اللبنانية نهاية هذا الأسبوع أي تغيير؟ 2018/5/3	رئيس حزب الكتلة الوطنية اللبنانية	كارلوس إده
<a href="https://carnegie-mec.org/2017/06/06/ar-event-5609">https://carnegie-mec.org/2017/06/06/ar-event-5609</a>	ندوة حول: آفاق الحل السياسي في سورية 2017/7/6	رئيس حركة التجديد الوطني. سورية. وعضو	عبيدة نحاس

		مفاوض في وفد المعارضة السورية إلى مؤتمر جنيف 2 للسلام في سوريا الذي مثل الائتلاف الوطني لقوى الثورة والمعارضة السورية في المفاوضات حول انتقال سياسي في سورية في 2014	
<a href="https://carnegie-mec.org/2017/01/20/ar-event-5467">https://carnegie-mec.org/2017/01/20/ar-event-5467</a>	ندوة لمناقشة التقرير الذي يحمل عنوان "انكسارات عربية: مواطنون، دول، وعقود اجتماعية" 20 كانون الثاني/يناير 2017	رئيس وزراء لبناني أسبق، ونائب منتخب عن مدينة صيدا، ورئيس كتلة المستقبل النيابية	فؤاد السنيورة
<a href="https://carnegie-mec.org/2015/04/16/ar-event-4799">https://carnegie-mec.org/2015/04/16/ar-event-4799</a>	ندوة بعنوان "مستقبل السلفية السياسية في العالم العربي"	رئيس حزب جبهة الإصلاح في تونس	محمد خوجة
<a href="https://carnegie-mec.org/2015/04/16/ar-event-4799">https://carnegie-mec.org/2015/04/16/ar-event-4799</a>	ندوة بعنوان "مستقبل السلفية السياسية في العالم العربي"	نائب أمين عام حزب النهضة والفضيلة في	محمد عبد الوهاب

		المغرب.	رفيقي
<a href="https://carnegie-mec.org/2015/04/16/ar-event-4799">https://carnegie-mec.org/2015/04/16/ar-event-4799</a>	ندوة بعنوان "مستقبل السلفية السياسية في العالم العربي"	مؤسس حزب النور المصري، ومستشار رئيس الحزب لشؤون الإعلام، وعضو في اللجنة الرئاسية ولجنة الشؤون الخارجية في الحزب.	نادر بكار
<a href="https://carnegie-mec.org/2015/09/21/ar-event-5011">https://carnegie-mec.org/2015/09/21/ar-event-5011</a>	ندوة في الرباط حول: الاستقرار السياسي في شمال أفريقيا: التحديات الاقتصادية والاجتماعية والآفاق المحتملة 2015/9/21	مستشار سابق لرئيس الحكومة حول الملف الاقتصادي	رضى السعيد
<a href="https://carnegie-mec.org/2016/03/23/ar-event-5180">https://carnegie-mec.org/2016/03/23/ar-event-5180</a>	المشاركة في العديد من المؤتمرات منها المؤتمر الموسوم بـ "موسم الهجرة من الجنوب: اللاجئون في نظام عالمي متغيّر 22-2016/3/23"	وزير المالية اللبناني السابق	جهاد أزور
<a href="https://carnegie-mec.org/2015/05/21/ar-event-4904">https://carnegie-mec.org/2015/05/21/ar-event-4904</a>	ندوة حول: الديمقراطية والتحدّي العسكري 2015/5/21	نائب في البرلمان اللبناني. عمل وزيراً للدولة بين العامين	جان أوغاسبيان

		2008 و 2011، ووزير دولة للإصلاح الإداري بين العامين 2005 و2008.	
<a href="https://carnegie-mec.org/2015/03/31/ar-event-4793">https://carnegie-mec.org/2015/03/31/ar-event-4793</a>	ندوة بعنوان المواطنة والعدالة ومراحل الانتقال السياسي في مصر وتونس واليمن 2015/3/31	وزير التضامن والعدالة الاجتماعية السابق في مصر.	جودة عبد الخالق
<a href="https://carnegie-mec.org/2012/12/19/ar-event-3912">https://carnegie-mec.org/2012/12/19/ar-event-3912</a>	ندوة حول: هل يتمكن العرب من إصلاح قطاعاتهم الأمنية؟ 2012/12/19	الوزير المكلف بالإصلاح في وزارة الداخلية التونسية بعد الانتفاضة	محمد لزهر العكرمي
<a href="https://carnegie-mec.org/2011/11/04/ar-event-3442">https://carnegie-mec.org/2011/11/04/ar-event-3442</a>	جلسة نقاشية حول: آفاق اقتصادات الدول العربية: نحو مقارنة تنموية جديدة 2011/11/4	نائب رئيس الوزراء السوري السابق للشؤون الاقتصادية	عبد الله الدردري
<a href="https://carnegie-mec.org/2012/10/10/ar-event-3851">https://carnegie-mec.org/2012/10/10/ar-event-3851</a>	ندوة حول: العجز المتنامي في ميزان التجارة الخارجية في المغرب 2012/10/10	المعهد الوطني للإحصاء والاقتصاد التطبيقي	التهامي عبد الخالق
<a href="https://carnegie-mec.org/2012/12/19/ar-event-3912">https://carnegie-mec.org/2012/12/19/ar-event-3912</a>	ندوة حول: هل يتمكن العرب من إصلاح قطاعاتهم الأمنية؟	الرئيس السابق لإدارة العلاقات العامة في	العقيد محمد محفوظ

	2012/12/19	وزارة الداخلية المصرية	
<a href="https://carnegie-mec.org/2012/12/19/ar-event-3912">https://carnegie-mec.org/2012/12/19/ar-event-3912</a>	ندوة حول: هل يتمكن العرب من إصلاح قطاعاتهم الأمنية؟ 2012/12/19	الرئيس السابق لهيئة الأركان في قوى الأمن الداخلي اللبنانية	اللواء أمين صليبيا
<a href="https://carnegie-mec.org/2012/10/10/ar-event-3851">https://carnegie-mec.org/2012/10/10/ar-event-3851</a>	ندوة حول: العجز المتنامي في ميزان التجارة الخارجية في المغرب 2012/10/10	المجلس الوطني للتجارة الخارجية	محمد بن عياد
<a href="https://carnegie-mec.org/2012/12/19/ar-event-3912">https://carnegie-mec.org/2012/12/19/ar-event-3912</a>	ندوة حول: هل يتمكن العرب من إصلاح قطاعاتهم الأمنية؟ 2012/12/19	رئيس مكتب السفارة البريطانية في بنغازي	وزيف ووكر- كزنز
<a href="https://carnegie-mec.org/2010/05/14/ar-event-2930">https://carnegie-mec.org/2010/05/14/ar-event-2930</a>	مؤتمر حول: إدارة التعددية - الخبرات السويسرية والتجربة اللبنانية	السفارة السويسرية في بيروت	فرانسوا باراس

من خلال دراستنا وجدنا أن نوعية علاقة مركز كارنيغي مع المسؤولين وصناع القرار تتمثل في: المشاركة في الندوات والمؤتمرات، من خلال

تقديم تحليلات عن الأوضاع السياسية والاقتصادية التي تعيشها بلدانهم

## رابعاً: الانتشار والتشبيك مع الخبراء والباحثين

يقيم مركز كارنيغي للشرق الأوسط تشبيكا وانتشاراً مع الباحثين من مختلف الجنسيات ومن مختلف التخصصات التي تتضمن تحليل الأوضاع السياسية والاقتصادية والأمنية للمنطقة العربية والعالم، نذكر منهم على سبيل المثال:

– منى يعقوبيان مستشارة أولى لشؤون سورية والشرق الأوسط وشمال أفريقيا في معهد السلام الأميركي (United States Institute of Peace)

– آرون ديفيد ميلر نائب الرئيس للمبادرات الجديدة ومدير برنامج الشرق الأوسط في مركز وودرو ويلسون الدولي للأبحاث في واشنطن العاصمة، ومستشار سابق حول المفاوضات العربية-الإسرائيلية 1988-2003.

– أندرو جي. تابلر زميل "مارتن جي. غروس" في برنامج معهد واشنطن لسياسة الشرق الأدنى حول السياسة العربية في واشنطن العاصمة.

– سنام فاكيل أستاذة محاضرة في دائرة دراسات الشرق الأوسط في كلية جونز هوبكنز للدراسات الدولية المتقدمة في بولونيا- إيطاليا، وزميلة مساعدة في برنامج الشرق الأوسط وشمال أفريقيا في تشاتام هاوس، المعهد الملكي للشؤون الدولية.

– شبلي ملاًط محام دولي وأستاذ في القانون، ورئيس شركة محاماة توفّر المشورة القانونية لمكتب الشرق الأوسط في منظمة العفو الدولية منذ العام 2000.

– إليوت أبرامز زميل أول في دائرة الشرق الأوسط في مجلس العلاقات الخارجية الأميركي، ومساعد خاص سابق للرئيس، ونائب مستشار الأمن القومي.

– سارة لياهو ويتسون المديرية التنفيذية لدائرة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا في منظمة هيومن رايتس ووتش.

– فولكر بيرتس مدير ورئيس مجلس إدارة المعهد الألماني للشؤون الدولية والأمنية في برلين (Stiftung Wissenschaft und Politik)

– علي الجرباوي أستاذ في جامعة بيرزيت في الضفة الغربية. تولّى سابقاً منصب وزير التخطيط والتنمية الإدارية ووزير التعليم العالي في السلطة الفلسطينية.

– دونالد ماكنتاير مراسل سابق في القدس لصحيفة الإندبندنت، ومؤلف كتاب "غزة تتحضّر للفجر (Gaza: Preparing for Dawn (Oneworld Publications))

– مهند سلوم محاضر مشارك في جامعة إكستر (University of Exeter) في المملكة المتحدة.

– حارث حسن زميل باحث أول في جامعة أوروبا الوسطى (Central European University)

– جوسته لترمان مدير برنامج الشرق الأوسط وشمال أفريقيا في مجموعة الأزمات الدولية.

– توما بييريه باحث أول في معهد البحوث والدراسات حول العالم العربي والإسلامي (IREMAM)، وهو مركز مختلط ومتعدد المجالات يربط بين جامعة إكس-

مرسيليا والمركز الوطني للبحث العلمي (CNRS)



– الكسي خليبنيكوف متخصص في قضايا الشرق الأوسط في المجلس الروسي للشؤون الدولية.

– جان بيار فيليو أستاذ مادة الدراسات الشرق أوسطية في كلية العلوم السياسية في مدرسة باريس للشؤون الدولية .

– ريما خلف الهندي؛ نائبة رئيس وزراء الأردن ووزيرة التخطيط سابقا ومديرة الاسكوا سابقا

– عبيدة فارس رئيس المعهد العربي للتنمية والمواطنة في لندن.

– رون ديفيد ميلر هو الآن نائب رئيس المبادرات الجديدة ومدير برنامج الشرق الأوسط في مركز وودرو ويلسون الدولي للأبحاث في واشنطن العاصمة. طيلة عقدين، شغل في وزارة الخارجية الأميركية مناصب عدة كمحلل، ومفاوض، ومستشار شؤون الشرق الأوسط لوزراء خارجية من الجمهوريين والديموقراطيين. وبين 2003 و2006، كان رئيس منظمة Seeds of Peace التي تحظى باعتراف دولي وتتناول قضايا حل النزاعات والتعايش .

– كمال كيريشي باحث أول ومدير برنامج تركيا في مركز الولايات المتحدة وأوروبا في مؤسسة بروكينغز في واشنطن العاصمة

– غونول تول مديرة مركز الدراسات التركية في معهد الشرق الأوسط في واشنطن العاصمة، وأستاذة مساعدة في معهد دراسات الشرق الأوسط في جامعة جورج واشنطن.

- فيريس تزاناتوس وهو خبير اقتصادي مقيم في الإمارات العربية المتحدة،  
ومستشار كبير سابق للمكتب الإقليمي لمنظمة العمل الدولية في بيروت.
- خالد أبو إسماعيل أحد كبار الخبراء الاقتصاديين في الإسكوا، وسامي عطالله،  
المدير التنفيذي للمركز اللبناني للدراسات السياسية.
- ديفيد غريفيث هو باحث مستقل وضابط سابق في القوات البحرية الكندية.
- داليا داسا كاي هي مديرة مركز السياسات العامة للشرق الأوسط وأخصائية  
أولى في العلوم السياسية في مؤسسة *RAND*
- ثاناسيس كامبانيس هو باحث أول في مؤسسة *Century Foundation*

IV. الانعكاسات/ التأثيرات المجتمعية في صنع الأفكار وإنتاج (تدوير) وتسويق القيم

والتأثير في اتخاذ القرار في أي مستوى من مستويات النشاط المجتمعي

يعتبر خبراء مركز كارنيغي في بعض الأحيان بمثابة الباب الدوار *Revolving Door* بين الدبلوماسيين أو المسؤولين أو المناصب العليا في الدولة، وبين الخبراء والعاملين في هذا المركز، وذلك من حيث تداول المناصب، ففي الكثير من الأحيان يتم اختيار وتكليف باحثين في هذا المركز للعمل في مناصب حكومية عليا مثل تعيين الباحث الرئيسي والخبير الاقتصادي في مركز كارنيغي الدكتور ابراهيم سيف، وزيرا للتخطيط والتعاون الدولي ووزيرا للسياحة والآثار في الحكومة الأردنية (برئاسة عبد الله النسور) سنة 2013،<sup>(29)</sup> ثم وزيرا للطاقة والثروة المعدنية عام 2017، كما إن الباحث هو خبير اقتصادي متخصص في الاقتصاد السياسي للشرق الأوسط، وأبحاثه تتركز على الاقتصادات الانتقالية والتجارة الدولية في الأردن والشرق الأوسط، والحوكمة المؤسسية، والإصلاح. وهو ما انعكس على سياساته عند توليه حقيبة الوزارة، حيث يعد من أكبر مؤيدي إصلاح دعم الطاقة وإنهاء اعتماد بلاده على مصادر الطاقة الخارجية. وفي عام 2015، ساعد السيد سيف في صياغة رؤية الأردن لعام 2025، وهي خطة تغطي 10 سنوات للتنمية الاقتصادية والاجتماعية تدعو إلى رفع نسبة استهلاك الطاقة التي يتم الحصول عليها من موارد محلية وزيادة نسبة مصادر الطاقة المتجددة. وقد انضم السيد السيد للحكومة الأردنية في المرحلة النهائية من الإصلاحات الكبيرة في

---

(29) جريدة المستقبل، إبراهيم سيف من مركز كارنيغي وزيرا في الحكومة الأردنية، الخميس 04-04-2013، العدد 4650.

دعم الطاقة، وهو يتنبأ للأردن بتوليد 20% من طاقته عن طريق الموارد المتجددة بحلول عام 2025.<sup>(30)</sup> وبين عامي 2013 و 2015، راكمت شركة الكهرباء الوطنية (NEPCO) ديونا بلغت 7 ملايين دولار أمريكي تقريباً. ولكن المؤشرات انقلبت في غضون عامين؛ ففي 2015 تمكنت الشركة من استرداد التكلفة التشغيلية ولم تعد تتكبد خسائر<sup>(31)</sup>.

كما تركّز أبحاث عمرو حمزاوي واهتماماته التعليمية ومنشوراته الأكاديمية على عمليات الديمقراطية في مصر، والتوترات بين الحرية والقمع في الحياة العامّة المصرية، والحركات السياسية والمجتمع المدني في مصر، والنقاشات المعاصرة في الفكر السياسي العربي، وحقوق الإنسان والحوكمة في العالم العربي. مما أدى إلى رفضه منصب وزير الشباب في حكومة احمد شفيق لتصريف الأعمال في فيفري 2011 بعد أن استقبله شفيق لعرض المنصب عليه، كما اعتذر عن شغل نفس الحقيبة الوزارية لاحقاً في حكومة عصام شرف بعد لقاء مماثل مع رئيس حكومة ثورة 25 يناير، لرفضه أن تكون المناصب التنفيذية بالتعيين. تم تعيين حمزاوي في المجلس القومي لحقوق الإنسان في أبريل 2011. كما أعلن حمزاوي عن المشاركة في تأسيس الحزب المصري الديمقراطي الاجتماعي في نهاية مارس 2011 قبل أن ينفصل لإنشاء حزب مصر الحرية. كما انتُخب حمزاوي عضواً في مجلس الشعب المصري خلال أول انتخابات شهدتها

---

(30) مجلة التمويل والتنمية، في خندق العمل، التغلب على المقاومة، مجلة التمويل والتنمية، ديسمبر 2017. المجلد 54، العدد 4، ص 30.

(31) المرجع نفسه، ص 31.

البلاد غداة ثورة 25 يناير 2011. كما وصف الانقلاب العسكري في مصر بـ"الفاشية تحت إدعاء كاذب بالديمقراطية والليبرالية.

تتدخل شخصيات بارزة في مركز كارنيغي تدخلا مباشرا في بعض القضايا الدولية، ولعل من أبرز الشخصيات يزيد صايغ الذي عمل كمستشار ومفاوض في الوفد الفلسطيني في محادثات السلام مع إسرائيل في الفترة بين 1991-1994. ومنذ العام 1999، عمل صايغ مستشاراً للسياسات والجوانب الفنية حول الوضع النهائي في محادثات السلام، وحول الإصلاح الفلسطيني.

وتقلد مروان المعشر نائب الرئيس للدراسات في مؤسسة كارنيغي، منصب وزير الإعلام والناطق باسم الحكومة الأردنية. ومن العام 1997 حتى العام 2002، عمل سفيراً في واشنطن ثم عاد إلى الأردن ليشغل منصب وزير الخارجية، حيث اضطلع بدور مركزي في وضع مبادرة السلام العربية وخريطة الطريق الخاصة بالشرق الأوسط. وفي العام 2004، أصبح المعشر نائباً لرئيس الوزراء مسؤولاً عن الإصلاح والأداء الحكومي، وقاد الجهود الأيالة إلى وضع خطة للإصلاح السياسي والاقتصادي والاجتماعي مدتها 10 سنوات. ومن العام 2006 إلى العام 2007، كان عضواً في مجلس الأعيان الأردني، كما شغل منصب نائب الرئيس الأول للشؤون الخارجية في البنك الدولي من العام 2007 حتى العام 2010.

كما قام المركز بتنظيم الأنشطة العلمية وورش العمل، مهتمة بمختلف القضايا، وإعداد الدراسات الخاصة لمعالجة مشكلة ما، ووضع الاقتراحات والتوصيات لها، بناء

على تكليف ذاتي، أو من طرف المؤسسات المانحة، أو صانع القرار. حيث أقام مركز كارنيغي للشرق الأوسط مؤتمره السنوي الثاني في 13 كانون الأول/ديسمبر 2017. طمح هذا المؤتمر إلى أن يوقر إطلالة استشرافية على العام 2018، مسلطاً الضوء على القضايا التي يعتبرها خبراء كارنيغي الأهم والأكثر إلحاحاً في العالم عموماً، وفي منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.

نظم مركز كارنيغي للشرق الأوسط أول حوار في سلسلة حواراته عن المواطنة والعدالة الاجتماعية، التي ترمي إلى البحث في مختلف مقاربات العدالة الاجتماعية والمواطنة في البلدان العربية، وإلى تقييم التحديات الناشئة والفرص القائمة في هذه الأوقات الانتقالية. وقد ناقش الخبراء وصانعو السياسات مقاربات العدالة الاجتماعية الإقليمية وتلك الخاصة بكل بلد، إضافة إلى ارتباط العدالة الاجتماعية بحقوق المواطنة، والتحديات التي تقف حجر عثرة في وجه إرساء مجتمعات عادلة.

وعقد مركز كارنيغي للشرق الأوسط مؤتمراً خاصاً لمناقشة الوضع الراهن في اليمن وتداعياته على أمن الشرق الأوسط الكبير في 26 ماي 2015 ببيروت. وضمّ المؤتمر خبراء وباحثين وصانعي سياسات لتسليط الضوء على الدور الذي تؤديه الأطراف الفاعلة الدولية وغير الدولية في الصراع، ومناقشة الخطوات التي يمكن لبلدان الشرق الأوسط والدول الغربية اتخاذها للمساعدة في إنهاء أعمال العنف أو احتوائها، على الأقل.

كما أطلق مركز كارنيغي للشرق الأوسط واللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغرب آسيا (الإسكوا) تقريراً بعنوان "التكامل العربي: سبيل لهضة إنسانية". يشرح التقرير الفرص الحقيقية التي يتيحها التكامل العربي والتنمية السياسية والاقتصادية والاجتماعية والثقافية الأساسية الضرورية لتحقيق هذا التكامل.

ويعمل المركز على البحث عن أولويات التنمية في المجتمع، ولفت انتباه صناع القرار إليها، وإعطاء تصور لسبل حلها، كما يساهم كارنيغي في توجيه الأنظار إلى المعضلات المجتمعية، تلك التي تواجهها التنمية المحلية والدولية، والتي نذكر منها على سبيل المثال لا الحصر:

- تنظيم الندوة الموسومة بـ "الـ1 في المئة من العالم العربي: انعدام المساواة والتنمية"<sup>(32)</sup>.

- دراسة أنوار بوخرص حول "المناطق الحدودية المهمشة في تونس"<sup>(33)</sup>.

- دراسة عمر عادل الموسومة بـ "صندوق النقد لا هو المشكلة، ولا الحل"<sup>(34)</sup>.

واستضاف مركز كارنيغي للشرق الأوسط 11 أوت 2009 ببيروت ندوة ترأسها السيد آرام نيرغيزيان، الباحث المقيم في مركز الدراسات الإستراتيجية والدولية في العاصمة

---

(32) وائل جمال، جليبير الأشقر، ليديا أسود، ماجد عثمان، الـ1 في المئة من العالم العربي: انعدام المساواة والتنمية <https://carnegie-mec.org/2018/05/31/ar-event-6903>

(33) أنوار بوخرص، المناطق الحدودية المهمشة في تونس، مركز كارنيغي،

<http://carnegie-mec.org/diwan/72703>

(34) عمرو عادل، صندوق النقد لا هو المشكلة، ولا الحل،

<https://carnegie-mec.org/2017/05/08/ar-pub-69910>

الأميركية واشنطن، لمناقشة تقريره المُعنون القوات المسلّحة اللبنانية: التحديات والفرص في لبنان ما بعد الحقبة السورية. وحضر الندوة مجموعة من الخبراء والمحللين السياسيين والدبلوماسيين، إضافة إلى أعضاء من الجيش والبرلمان اللبنانيين. كما استقبل المركز مجموعة من الباحثين التونسيين والقادة السياسيين لمناقشة سيناريوهات المستقبل في تونس، والتحديات التي ستواجه عملية الانتقال السياسي في البلاد.

- النشر العلمي والمؤلفات العلمية: إن من ضمن الاهتمامات الأساسية وأولويات مركز كارنيغي هي النشر العلمي، الذي عادة ما يكون له تأثير على المدى القصير من خلال التغطية الإعلامية وحملة العلاقات العامة للمؤلفات والدراسات الجديدة، وبينما يكون التأثير على المدى المتوسط والبعيد من خلال اعتماد الدراسات والكتب والمؤلفات العلمية في عملية التأليف والنشر كجزء من عملية البحث العلمي، بالإضافة إلى الاستفادة من مطبوعات ومنشورات المركز في الكثير من الأحيان في العملية التدريسية. كما يعمل على إقامة جسور من العلاقة والتواصل بين أطراف متعددة، تمثل في مجملها أقطاب إدارة السياسة العامة وتنفيذها والتعامل معها. فمركز كارنيغي يقيم علاقة مع صناع القرار في العديد من الدول ويقدم إليهم توصيات، نذكر منها على سبيل المثال:

- جمعت مؤسسة كارنيغي مروحة من الخبراء والأكاديميين وممثلي الحكومة لمناقشة كيف يمكن لتونس وشركائها الدوليين بلورة ديناميكية جديدة وبنّاءة أكثر، وقلب المسار "المُثير للقلق" (حسب توصيف المركز) الذي عرفته البلاد عام 2016. وتخلّل هذه



الندوة أيضاً إطلاق تقرير جديد بعنوان: "بين الوعد والوعيد: إطار جديد للشراكة مع تونس" الذي يتضمن مجموعة من التوصيات موجهة إلى صانع القرار التونسي وإلى شركائه الدوليين لتحقيق التنمية في إطار شراكة تجمع بين إجراءات إصلاحية بقيادة تونسية وبين مساعدات دولية متسقة ومكثفة.<sup>(35)</sup>

- تقديم توصيات موجهة إلى السلطات الليبية والمجتمع الدولي فيما يتعلق بفقدان الأمن وتحديات الحكم في جنوب ليبيا.<sup>(36)</sup>

- تقديم توصيات إلى صانع القرار السعودي فيما يتعلق بالأحداث التي شهدتها المنطقة الشرقية سنة 2013 من تظاهرات وإطلاق النار والاعتقالات.<sup>(37)</sup>

- يُعدّ لبنان الأكثر عرضةً إلى التآثر بتداعيات الأزمة السورية من بين الدول المجاورة كافة. فالدولة فيه ضعيفة والتوترات الطائفية على أشدها والتحالفات السياسية الرئيسية اختارت اصطفاقاتها، تأييدا لنظام بشار الأسد أو معارضة صريحة له. هذا وكان لبنان تآثر بالمناوشات الطائفية، والاشتباكات الحدودية، والاعتقالات، وعمليات الخطف، وتدفق اللاجئين إليه بأعداد كبيرة. ومع أن البلاد تفادت الانهيار حتى الآن، فهي تواجه مخاطر على الأمد البعيد، ولذلك قدم خبراء مركز كارنيغي للشرق

---

(35) تضم الندوة: مروان المعشر، الوزير السابق ياسين إبراهيم، رئيس الوزراء السابق الحبيب الصيد، أنس بن عبدالكريم، مارك بيبيريني، أمين شعيب، هندا شتاوي، ولاء القاسمي. دعم عملية الانتقال المحفوفة بالمخاطر في تونس. مركز كارنيغي للشرق الأوسط. 2016/04/27.

<https://carnegie-mec.org/2016/04/27/ar-event-5293>

(36) فريديريك ويرلي، بفقدان الامن وتحديات الحكم في جنوب ليبيا، مركز كارنيغي للشرق الأوسط، 2017/3/30 <https://carnegie-mec.org/2017/03/30/ar-pub-68476>

(37) فريديريك ويرلي، الانتفاضة المنسية في شرق المملكة العربية السعودية، مركز كارنيغي للشرق الأوسط، 2013 /07/14 <https://carnegie-mec.org/2013/06/14/ar-pub-52218>

الأوسط مجموعة من التوصيات إلى الجهات المسؤولة في لبنان (سواء أكانت مدنية أو عسكرية) لاتخاذ خطوات طارئة لتعزيز الاستقرار<sup>(38)</sup>.

- تقديم سيناريوهات بديلة حول تحديات التنمية وفرص تعظيم العائد المتوقع والمساهمة في التخطيط للمستقبل والمساهمة في طرح البدائل، ومواجهة التحديات التنموية واقتراح طبيعة المشروعات الاقتصادية الأكثر فاعلية والطرق المثلى لإدارتها والاستفادة منها، كما تقوم بإتاحة المعلومات اللازمة لصانع السياسة وتقديم له النصيح.

---

(38) بول سالم، لبنان والأزمة السورية: تداعيات ومخاطر، مركز كارنيغي للشرق الأوسط، 2012/12/11

<https://carnegie-mec.org/2012/12/11/ar-pub-50324>

<https://carnegieendowment.org/files/fulltext-ar2.pdf>

## ٧. الخاتمة:

سلطت الدراسة الضوء على مركز كارنيغي للشرق الأوسط من حيث التوجهات الكبرى لمنتجات المركز، والانتشار والتشبيك، وتأثيراته المجتمعية في صنع الأفكار وتأثيراته في صناعة العقول والأذواق وتشكيل البناءات النفسية الفردية والجماعية وإنتاج القيمة. وقد احتل المركز الأول من بين 273 مركز أبحاث في الشرق الأوسط وشمال إفريقيا للعام 2009 (بحسب تصنيف تقرير جامعة ماك كين بنسلفانيا)، و صنف أيضا في نفس العام من بين خمسة أفضل مراكز أبحاث جديدة في العالم<sup>(39)</sup>، كما احتل وفقا للتقرير ذاته لعام 2018 المرتبة الثالثة على الصعيد الإقليمي لمنطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا، بعد مركز الدراسات الإستراتيجية بالأردن في المرتبة الأولى، ومعهد دراسات الأمن القومي (إسرائيل) في الثانية.<sup>(40)</sup> ومن أهم النتائج المتوصل إليها:

- إن هدف تأسيس مركز كارنيغي للشرق الأوسط ليس توليد وإنتاج الأفكار الكبرى إنما حاضنا للأولويات والمشاريع البحثية التي يحددها مركز كارنيغي للسلام الدولي واشنطن عن طريق تمويل العديد من المشاريع كمشروع الشرق الأوسط، أو برنامج الديمقراطية، الصراع والحوكمة، وإصدار نشرة إلكترونية واسعة الانتشار هي نشرة الإصلاح العربي التي يتم رسمها وفق المنظور الأمريكي.

---

(39)-James G. McGann, 2009 **The Global “Go-To Think Tanks”**. Think Tanks and Civil Societies Program, International Relations Program University of Pennsylvania, January 25, 2010.P35.

(40)-James G. McGann, 2017 **Global Go To Think Tank Index Report**, Think Tanks and Civil Societies Program The Lauder Institute University of Pennsylvania, 1-31-2018, P93.

– قدرة مركز كارنيغي على جذب النخبة من صناع القرار ومفكرين وباحثين وأكاديميين وخبراء عالميا وإقليميا (تتوافق نظرتهم مع نظرة مركز كارنيغي واشنطن) من أجل خدمتها وتسويق القيم المطابقة لها. والقيام أيضا بعملية تدريب للباحثين الناشئين.

- قدرة المركز على الانتشار والتشبيك داخليا وخارجيا والقدرة على استثمار ذلك في تسويق القيم عبر توفير المؤسسة البحثية للخدمات الأكاديمية العملية والعلمية، مثل: عقد المؤتمرات الأكاديمية والندوات (عقد المركز حوالي 110 ندوة ومؤتمر)، ومشاركة المؤسسة وباحثيها إعلاميا في وسائل الإعلام التقليدية والحديثة؛

– انفتاح مركز كارنيغي للشرق الأوسط على المؤسسات البحثية الأخرى، مما انعكس على طبيعة نشاطها وعملها وإنتاجها؛

– قدرة المركز على الاستجابة الفورية للأحداث والتطورات والمتغيرات المحلية والإقليمية والعالمية؛

– قدرة المؤسسة على حشد الموارد التمويلية الضرورية وتنوعها لدعم استمرارية مركز الأبحاث، إلا أن ذلك يؤثر على استقلاليتها في تحديد الأولويات البحثية؛

- اهتمام المؤسسة البحثية بالتواصل مع الجمهور العام من خلال وسائل التواصل الاجتماعي مثل تويتر والفيس بوك، وضعف إقبال الجمهور على التفاعل مع المؤسسة البحثية من خلال هذه الوسائل مقارنة بالمواقع الأخرى(\*)؛
- يتميز الموقع الإلكتروني لمركز كارنيغي للشرق الأوسط بـ: الجودة، سهولة التناول، الصيانة الفعّالة لشبكة إنترنت المؤسسة المتواجدة، سهولة الوصول والدخول وتصفّح الموقع الإلكتروني؛
- افتقار المؤسسة لدوريات خدمة المجتمع، تخاطب الجمهور غير المتخصص؛
- إفتقار المؤسسة البحثية لدورية علمية محكمة،

---

(\*) يوجد ضعف إقبال الجمهور على التفاعل مع المؤسسة البحثية من خلال هذه الوسائل (الفيس بوك وتويتر) مقارنة بالمواقع الأخرى (مواقع الفنانين ورجال الدين مثلا)، فعدد المشتركين في مواقع المركز لا يتجاوز الـ 17500

## قائمة المراجع:

- محمد عبد الله عودي، مراكز الدراسات والبحوث الغربية والعربية، العراق: المركز الإسلامي للدراسات الإستراتيجية، 2015.
- هبه جمال الدين، دور مراكز الفكر في عملية التحول الديمقراطي بمصر، مبادرة الإصلاح العربي، أكتوبر 2017.
- مجلة التمويل والتنمية، في خندق العمل، التغلب على المقاومة، مجلة التمويل والتنمية، ديسمبر 2017. المجلد 54، العدد 4.
- جريدة المستقبل، إبراهيم سيف من مركز كارنيغي وزيرا في الحكومة الأردنية، الخميس 04-04-2013، العدد 4650.
- أنور بوخرص، المناطق الحدودية المهمشة في تونس، مركز كارنيغي،  
<http://carnegie-mec.org/diwan/72703>
- بول سالم، لبنان والأزمة السورية: تداعيات ومخاطر، مركز كارنيغي للشرق الأوسط،  
<https://carnegie-mec.org/2012/12/11/ar-pub-50324>  
<https://carnegieendowment.org/files/fulltext-ar2.pdf>
- جمال وائل، جليبر الأشقر، ليديا أسود، ماجد عثمان، ال1 في المئة من العالم العربي: انعدام المساواة والتنمية  
<https://carnegie-mec.org/2018/05/31/ar-event-6903>
- فريدريك ويرى، بفقدان الامن وتحديات الحكم في جنوب ليبيا،  
<https://carnegie-mec.org/2017/03/30/ar-pub-68476>. 2017/3/30.
- فريدريك ويرى، الانتفاضة المنسية في شرق المملكة العربية السعودية،  
<https://carnegie-mec.org/2013/06/14/ar-pub-52218>
- عمرو عادلي، صندوق النقد لا هو المشكلة، ولا الحل  
<https://carnegie-mec.org/2017/05/08/ar-pub-69910>
- مروان المعشر، ياسين إبراهيم، الحبيب الصيد، أنس بن عبد الكريم، مارك بييريني، أمين شعيب، هندة شتاوي، ولاء القاسمي. دعم عملية الانتقال المحفوفة بالمخاطر في تونس. مركز كارنيغي للشرق الأوسط.  
<https://carnegie-mec.org/2016/04/27/ar-event-5293>. 2016/04/27
- مركز كارنيغي للشرق الأوسط، إعادة هيكلة وتحول قطاع الأمن العربي،  
[https://carnegie-mec.org/special\\_projects/arabSecuritySector Restructuringand Transformation Project?lang=ar](https://carnegie-mec.org/special_projects/arabSecuritySector Restructuringand Transformation Project?lang=ar)
- مركز كارنيغي للشرق الأوسط، في العلاقات المدنية-العسكرية في الدول العربية

<https://carnegie-mec.org/specialprojects/arabcivilmilitaryrelations/all/1505?lang=ar&pageOn=1>

-مركز كارنيغي للشرق الأوسط، الديناميكيات العالمية للنزاع السوري

<https://carnegie-mec.org/specialprojects/TheGlobalDynamicsoftheSyrianConflict/>

- مركز كارنيغي للشرق الأوسط، لبنان. <http://carnegieendowment.org/about/pdfs/beirut.pdf>

- James G. McGann, **2017 Global Go To Think Tank Index Report**, Think Tanks and Civil Societies Program The Lauder Institute University of Pennsylvania, 1-31-2018.

-James G. McGann, **2009 The Global “Go-To Think Tanks”**. Think Tanks and Civil Societies Program, International Relations Program University of Pennsylvania, January 25, 2010.

- Carnegie Endowment for International Peace <https://carnegieendowment.org/about/>

-Carnegie Endowment for International Peace, **Programs, Middle East**

<https://carnegieendowment.org/programs>

- Carnegie Endowment for International Peace, **Projects, Arab Security Sector Restructuring and Transformation Project**

<https://carnegieendowment.org/projects>

<https://carnegie-mec.org/specialprojects/ArabSecuritySectorRestructuringandTransformationProject/?lang=en->

- Carnegie Endowment for International Peace, **Projects**

<https://carnegieendowment.org/projects>

-Carnegie Endowment for International Peace, **Financial Report june30, 2017** .

<https://carnegieendowment.org/about/pdfs/financials2017.pdf>

- Carnegie Endowment for International Peace, **Caenegie Experts**

<https://carnegieendowment.org/experts>

## الملاحق

الملحق رقم (01): السير الذاتية لباحثي نافذة "صدى" في موقع المركز

اسم الباحث وجنسيته	السيرة العلمية والمهنية
بورجو أوزجيليك (تركية)	مدرّسة مساعدة في مادّة النزاع وبناء السلام والسياسة في الشرق الأوسط في كلية السياسة والدراسات الدولية في جامعة كامبردج. تتطرق في بحوثها إلى السياسة المعاصرة في الشرق الأوسط، مع التركيز في شكل خاص على السياسة الكردية العابرة للأوطان، والشؤون السورية، والسياسات الوطنية والخارجية في العراق وتركيا. ومن المواضيع التي تهتم بها خطاب حقوق الإنسان، والمطالبات بتقرير المصير، وسياسة الاعتراف والهوية. تعمل حالياً على كتابها "الأكراد عبر الحدود: تركيا وسورية والعراق". (Kurds Across Borders: Turkey, Syria and Iraq) "حائزة على دكتوراه في السياسة والدراسات الدولية من جامعة كامبردج
رائد الحامد (عراقي)	صحفي عراقي وعضو اتحاد الصحفيين العراقيين بعنوان رئيس تحرير. سبق أن عمل رئيساً لوحدة البحوث والدراسات في مركز بغداد للبحوث الإستراتيجية، وبعد ذلك كرئيس تحرير مجلة "نوافذ الثقافية" وعمل أيضاً كمستشار في مجموعة الازمات الدولية. ساهم بتأليف كتاب بعنوان "الاحتلال الامريكي للعراق المشهد الاخير" الصادر عن مركز دراسات الوحدة العربية عام 2007 أيضاً نشر عدد من الكتب والدراسات والمقالات عن العراق خصوصاً عن المرتزقة والميليشيات وإقليم صلاح الدين والمتعاقدون الأمنية، في صحف عربية منها الحياة والزمن والقدس العربي.
محمد السهموري (فلسطيني)	خبير اقتصادي أمضى فترة تدريبية في الولايات المتحدة، وفي رصيده خبرة تزيد عن عشرين عاماً في الأكاديميا والبحوث وصنع السياسات. كان حتى وقت قريب خبيراً اقتصادياً كبيراً في المركز الإقليمي للدراسات الاستراتيجية في القاهرة يركّز في بحوثه على التدايعات الاقتصادية والاجتماعية للربيع العربي. كان بين عامي 2006 و2008 زميل أبحاث كبيراً ومحاضراً في مركز كراون للدراسات الشرق أوسطية في جامعة برانديس. وقبل ذلك، كان مستشاراً اقتصادياً كبيراً لدى وزير الخارجية الفلسطيني (2002-2005)، ولدى وزير التخطيط والتعاون الدولي الفلسطيني (1995-2001). وقد درّس أيضاً في جامعة الأزهر في غزة والجامعة الإسلامية في غزة؛ وكان عضواً في مجلس المحافظين في المجلس الاقتصادي الفلسطيني للتنمية والإعمار منذ إنشائه في العام 1993؛ وأميناً عاماً للهيئة الوطنية الأولى للإصلاح المؤسسي (1999-2000)؛ وعمل منسّقاً للملف الفلسطيني في الشراكة الأوروبية ومتوسطة المعروفة بـ"عملية برشلونة" (1996-2001). الدكتور السهموري حائز على دكتوراه وماجستير وإجازة في الاقتصاد؛ وتلقّى تدريباً لمرحلة ما بعد الدكتوراه في كلية كينيدي للإدارة الحكومية في جامعة هارفرد في مجال تحليل الاستثمارات وإدارتها، وكذلك في معهد تنمية القدرات التابع لصندوق النقد الدولي حيث تدرب على السياسة



<p>الماكرواقتصادية والإدارة المالية. له مؤلفات عدّة عن الشؤون الاقتصادية في فلسطين ومصر والشرق الأوسط، فضلاً عن مقالاته في صفحات الرأي في الصحف المحلية والإقليمية والدولية.</p>	
<p>كاتب وباحث مستقل يقيم في ألمانيا. تتمحور اهتماماته البحثية حالياً حول العدالة الإنتقالية والإستبدال الحركات الإجتماعية ودراسات الديموقراطية. من 2012 إلى 2015، عمل باحثاً في العدالة الإنتقالية في المبادرة المصرية للحقوق الشخصية ومقرها القاهرة. حائز على شهادة ماجستير في حقوق الإنسان من كلية لندن للاقتصاد والعلوم السياسية .</p>	<p>محمد الشيوبي (مصري)</p>
<p>طالب دكتوراه في كلية سانت أنطوني في جامعة أكسفورد، وباحث في شؤون دول مجلس التعاون الخليجي. رئيس اللجنة في منتدى أكسفورد للدراسات حول الخليج وشبه الجزيرة العربية ومدير تحرير مجلة "غولف أفيرز" الصادرة عن المنتدى. عمل العتيقي سابقاً محللاً في برنامج الأمم المتحدة الإنمائي حيث كان المسؤول عن البرنامج البحثي "الحواجز والفرص في قاعدة الهرم" وعن وضع التقارير حول البرنامج. حائز على ماجستير في علم النفس، اختصاص علم النفس الاجتماعي والسياسي، من جامعة كولومبيا، وماجستير في الشؤون الدولية، اختصاص العلاقات الدولية ومجلس التعاون الخليجي، من جامعة ولاية فلوريدا.</p>	<p>سليمان العتيقي (كويتي)</p>
<p>محلل وباحث سياسي متخصص في شؤون السياسة والحوكمة والتنمية في العالم العربي. مقيم في لندن، وقد عمل سابقاً مستشاراً حول المرحلة الانتقالية في ليبيا مع العديد من المنظمات غير الحكومية، وتعاون مع مجموعة من الخبراء الدوليين حول مسائل الديمقراطية ومراعاة المبادئ الدستورية من أجل تقديم مساعدة مباشرة للمؤسسات الجديدة في ليبيا. في العام 2014، ترك منصبه في معهد صادق، أول مركز مستقل للدراسات في ليبيا حيث كان زميل أبحاث للشؤون السياسية، وانتقل للعمل محللاً لحسابه الخاص يقدم المشورة للهيئات الدولية حول السياسة الخارجية الواجب اتباعها في التعامل مع ليبيا. ينشر أوراقاً بحثية عن الشؤون الليبية من حقوق الملكية إلى ثورة 2011، ويعلق على التطورات الليبية على صفحات منشورات عدة، مثل مجلة فورين بوليسي. حائز على ماجستير من كلية الدراسات الشرقية والأفريقية في جامعة لندن.</p>	<p>طارق المجريسي (ليبي)</p>
<p>باحث متخصص في الاقتصاد السياسي في الشرق الأوسط مع التركيز على الشؤون الإيرانية. يكتب مقالات عبر موقع "الجزيرة العربية"، فضلاً عن وسائل إعلام أخرى في المنطقة. حائز على ماجستير في الشؤون الدولية من جامعة أوروبا الوسطى، وبيكالوريوس في اللغات الشرقية من جامعة الإسكندرية.</p>	<p>تامر بدوي (مصري)</p>
<p>باحثة ومحللة وكاتبة ومحاضرة في شؤون السياسة الخارجية والأمن. تركز أعمالها على الأمن البشري والنزاعات الداخلية، فضلاً عن آليات نشر الاستقرار وترسيخه بعد النزاعات - لاسيما دمج المجموعات المسلحة، والديمقراطية والحكم، وإدارة الأزمات والوقاية منها. الدكتورة برتي زميلة في معهد دراسات الأمن القومي (INSS) ،</p>	<p>بينديتا برتي (إيطالية)</p>

<p>وزميلة رفيعة المستوى في برنامج TED ، وزميلة رفيعة المستوى غير مقيمة في معهد بحوث السياسة الخارجية (FPRI) ومعهد الحرب الحديثة. في رصيدها ثلاثة كتب منها "التنظيمات السياسية المسلحة: من النزاع إلى الدمج" (مطبوعة جامعة جونز هوبكنز، 2013). نُشرت أعمالها وأبحاثها في "فورين بوليسي" و"فورين أفيترز" و"ستاديز إن كونفليكيت أند تيرويزم" و"ميديترينيان بوليتيكس" و"ميدل إيست جورنال" وسواها. برتي عضو في برنامج "الخبراء العالميين" في تحالف الأمم المتحدة للحضارات، ومجموعة "الأطالنتيين الشباب" في المجلس الأطالنتي، ومجموعة "قادة ميونخ الشباب" التابعة لـ "مؤسسة كوربر"، و"الشرق الأوسط 2.0 - منتدى قادة الأعمال الشباب الإسرائيلي-الفلسطيني". قلّدتها الحكومة الإيطالية في العام 2015 "وسام النجمة الإيطالية" (من رتبة فارس). حائزة على دكتوراه وماجستير في العلاقات الدولية والدراسات الأمنية من كلية فلتنشر في جامعة تافتس.</p>	
<p>أستاذة مساعدة في كلية الشؤون العامة والدولية في جامعة جورجيا في أثينا. كانت في 2013-2014 أستاذة مساعدة زائرة وباحثة مشاركة في برنامج "دراسات المرأة في الدين" في كلية ديفينيتي في جامعة هارفرد. تركّز بحوثها على التقاطع بين الجندر والدين والسياسة في الشرق الأوسط. ومن أحدث إصداراتها: كتاب "تجاوزات محقّة: الحراك النسائي في اليمين الديني الإسرائيلي والفلسطيني (Women's Activism on the Israeli and Palestinian Religious Right) مطبوعة جامعة برنستون، 2015) و"شرعنة التمثيل: الكوتا النسائية والأحزاب الإسلامية في الشرق الأوسط" (Authenticating Representation: Women's Quotas and Islamist Parties in the Middle East) في <i>Politics &amp; Gender</i> المجلد 13، 2016. عملت بن شطريت أيضاً على نطاق واسع مع المنظمات الأهلية، ووزارة الخارجية الأميركية، والوكالة الأميركية للتنمية الدولية (USAID) ، حول تسوية النزاعات ومشاريع بناء السلام في السياق الإسرائيلي-الفلسطيني. حائزة على شهادة دكتوراه وماجستير في العلوم السياسية من جامعة ييل، وإجازة في الدراسات الشرق أوسطية من جامعة برنستون.</p>	<p>ليهمى بن شطريت (اسرائيلية)</p>
<p>زميل أبحاث مابعد الدكتوراه في المجلس العربي للعلوم الاجتماعية في بيروت. لديه خبرة في العلاقات الدولية، وعمل سابقاً مع الأمم المتحدة حول حقوق الإنسان في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. يكتب حالياً عن عمليات الانتقال الاقتصادي وماينجم عنها من تحولات في مجتمعات المغرب العربي. حائز على دكتوراه من جامعة أكسفورد، وقد تمحورت أطروحته حول تاريخ الفكر النقدي والتغيير الاجتماعي-الثقافي في المغرب وتونس.</p>	<p>إدريس جباري (المغرب)</p>
<p>باحث ومحاضر في "مركز إيرلانغن للإسلام والقانون في أوروبا (EZIRE) " وفي الأكاديمية البافارية للعلوم والإنسانيات في ألمانيا. مؤلف "حركة حماس: مسيرة مترددة نحو السلام (Hamis, Tentative March toward Peace) "المركز</p>	<p>محمود جرابعة (مصري)</p>

<p>الفلسطيني للبحوث السياسية والمسحجية، 2010)، فضلاً عن العديد من الإصدارات الأخرى التي نُشرت في مجلات بحثية ووسائل إعلام واسعة الانتشار، منها "فورين بوليسي" ومركز الجزيرة للدراسات. أجرى بحثاً واسعاً في فلسطين وعمل في عدد من المنظمات الأهلية الفلسطينية بينها "المركز الفلسطيني للبحوث السياسية والمسحجية"، و"مواطن، المؤسسة الفلسطينية لدراسة الديمقراطية"، و"أمان: الائتلاف من أجل النزاهة والمساءلة". حائز على دكتوراه من جامعة فريدريش-ألكسندر في إيرلانغن-نورمبرغ في ألمانيا، حيث قدّم أطروحته عن التحولات الأيديولوجية لدى حزب العدالة والتنمية التركي وجماعة الإخوان المسلمين المصرية عن طريق المقارنة. يحمل أيضاً شهادة ماجستير في الدراسات الدولية وإجازة في العلوم السياسية من جامعة بيرزيت في فلسطين.</p>	
<p>خبير اقتصادي ومستشار في السياسات يركّز على الأمن الغذائي والطاقة والتجارة والمخاطر السياسية في المنطقة العربية. تولى سابقاً منصب منسّق الأمن الغذائي ومدير المشاريع في منظمة الأغذية والزراعة التابعة للأمم المتحدة (الفاو) في العراق، وعمل خبيراً اقتصادياً في مكتب الفاو الإقليمي للشرق الأدنى وشمال أفريقيا. كان مستشاراً للعديد من المنظمات الدولية، منها البنك الدولي، وبرنامج الأغذية العالمي، وإدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية بالأمم المتحدة، ومعهد كورنيل الدولي للأغذية والزراعة والتنمية (CIIFAD)، فضلاً عن تقديم الاستشارات لشركات خاصة في مجالات الطاقة والهندسة وإدارة الأعمال. فتح الله زميل في معهد كورنيل للشؤون العامة في جامعة كورنيل، ومشكّل عالمي (Global Shaper) من محور إربيل، وهي مبادرة منبثقة عن المنتدى الاقتصادي العالمي. حائز على ماجستير تنفيذي في القيادة الدولية في قطاعي النفط والغاز من معهد الدراسات العليا في جنيف، ومن كلية IFP في باريس؛ وماجستير في الإدارة العامة، اختصاص التنمية الدولية، من جامعة كورنيل؛ وبكالوريوس في الهندسة الكهربائية والمعلوماتية من الجامعة الأميركية في بيروت.</p>	<p>هادي فتح الله</p>
<p>من كبار المحللين في مجموعة <i>SecDev</i> يركّز على النزاع السوري وتأثيره على الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. يدوّن أيضاً في قسم "الصحة الإسلامية Islamic Awakening عبر <i>Foreign Policy Association</i>، ويظهر بصورة منتظمة عبر <i>CTV National News</i>، شبكة البث الخاصة الأكبر في كندا. تركّز أبحاثه على السلطوية في العالم العربي، والتشدد، والمذهبية، وديناميكيات النزاعات وإدارتها، والانتقال إلى الديمقراطية. وقد صدرت أعماله في المجلس الأطلسي والـ"دايلي ستار" و"أتلانتيك فويسز" و"ستراتيجيك إنسايت" و"ذي غلوب أند مايل". ألكسندر كورباي حائز على شهادة ماجستير في العلوم السياسية وإجازة في حضارات الشرق الأدنى والشرق الأوسط والعلوم السياسية من جامعة تورنتو. درس أيضاً إدارة النزاعات في جامعة القدس العربية.</p>	<p>ألكسندر كورباي (كندي)</p>
<p>محلل سياسي وناشط حقوقي ومؤرّخ في جامعة محمد الخامس-الرباط. وهو أيضاً</p>	<p>المعطي منجب (المغرب)</p>

<p>مندسق فرع المغرب في جمعية مواطني الشرق الأوسط (MECA) ، ومؤسس ومدير مركز ابن رشد للدراسات والتواصل في الرباط، وعضو مؤسس في المجلس الوطني لدعم حركة 20 فبراير الذي سعى إلى إجراء إصلاحات في المغرب خلال الربيع العربي. قام بالتدريس في المغرب والسنغال والولايات المتحدة. كما أطلق وأدار نقاشات بين الإسلاميين والناشطين العلمانيين في المغرب بين عامي 2007 و2010، ونظم "جائزة صحافة التحقيق" في المغرب بين 2007 و2009. الدكتور منجب باحث مقيم سابق حائز على منحة فولبرايت (2005-2006) وباحث زائر سابق لكرسي باتكين في مركز سابان لسياسة الشرق الأوسط في معهد بروكينغز (2009). من مؤلفاته: "النظام الملكي المغربي والصراع على السلطة (The Moroccan Monarchy and the Struggle for Power: لاماتان، 1992)، و"سيرة ذاتية سياسية لمهدي بن بركة (A Political Biography of Mehdi Ben Barka) مع ز. داود (باريس: منشورات ميشالون، 1996-2000)، و"الإسلاميون في مواجهة العلمانيين في المغرب (Islamists Versus Secularists in Morocco) "أمستردام: أي كي في، 2009). يعمل حالياً على إعداد سيرة ذاتية سياسية عن مامادو ديا، الزعيم السنغالي الراحل. الدكتور منجب حائز على شهادتي دكتوراه، الأولى من فرنسا في الشؤون السياسية في منطقة شمال أفريقيا، والثانية من السنغال في تاريخ السياسة الأفريقية. يجيد الفرنسية والعربية والإنكليزية.</p>	
<p>محلل سياسي وكاتب عمود "سجلات الثورة العربية" لدى موقع "أوبن ديموكراسي"، الذي يتطرق عبره إلى شؤون العالم العربي مع تركيز خاص على التغيير الاجتماعي في الشرق الأوسط بعد الربيع العربي. تشمل اهتماماته البحثية العنف السياسي، والقمع من الدولة، وتكوّن الطبقات، والتنمية الرأسمالية في العالم العربي، فضلاً عن العلاقات الدولية في منطقة الشرق الأوسط، مع تركيز خاص على مصر. وكان له أيضاً عدد من الإطلاقات الإعلامية للتعليق على الشؤون المصرية. حائز على ماجستير في العلاقات الدولية من جامعة كامبردج، وقد عالج في أطروحته السياسة المصرية تجاه حركة حماس عبر استخدام نظرية غرامشي عن الهيمنة</p>	<p>ماجد مندور(مصر)</p>
<p>مساعد أبحاث في قسم الشرق الأوسط وأفريقيا في المعهد الألماني للشؤون الدولية والأمنية (Stiftung Wissenschaft und Politik - SWP) في برلين، ومندسق المشروع البحثي "التغير النخبوي والتعبئة الاجتماعية الجديدة في العالم العربي". كان سابقاً مدير البرامج ونائب مدير مكتب الشرق الأوسط في "مؤسسة هاينريش بول" في بيروت (2004-2009)، وزميل بحوث مهنياً في مركز بحوث العلوم الاجتماعية (2002-2004). وعمل أيضاً منتجاً مستقلاً في بيروت. من أحدث مؤلفاته "الحرب الأهلية في سوريا وعجز السياسة الدولية (The Civil War in Syria and the Impotence of International Politics) "مارك ف. بومكن وآخرون، تقرير السلام 2013، إل أي تي-فرلاغ"؛ و"الحرب الأهلية في سوريا (Civil War in Syria) (مع موريل أسبرغ، تعليقات المعهد الألماني للشؤون الدولية</p>	<p>هيكوويمن (ألمانيا)</p>

<p>والأمنية 2012/سي 43، كانون الأول/ديسمبر 2012)؛ و"الصراع العنيف على السلطة في سوريا The Violent Power Struggle in Syria "مع موريل أسبرغ، تعليقات المعهد الألماني للشؤون الدولية والأمنية 2012/سي 09، آذار/مارس 2012)؛ و""مواطنو الفراغ: تقاسم السلطة والعمل السياسي المدني في لبنان " (Citizens of the Void: Power-Sharing and Civic Political Action in Lebanon) في "الانتقال الديمقراطي في الشرق الأوسط: تفكيك السلطة " (Democratic Transition in the Middle East: Unmaking Power، نيويورك: روتلج، 2012). تركّز بحوثه الحالية على ديناميات التعبئة الاجتماعية والنظم السياسية في عمليات بناء السلام في المجتمعات ذات التنوع الديني والإثني.</p>	
---	--

الملحق رقم (02): السير العلمية والمهنية للباحثين الحاليين في مركز كارنيغي

سيرته العلمية والمهنية	اسم الباحث
<p>مهى يحيى مديرة مركز كارنيغي للشرق الأوسط، حيث تركز أبحاثها على المواطنة، التعددية والعدالة الاجتماعية في أعقاب الانتفاضات العربية. قبل انضمامها إلى كارنيغي، عملت يحيى على العدالة الاجتماعية والتنمية بالمشاركة في اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا التابعة للأمم المتحدة (الإسكوا). كما شغلت في السابق منصب المستشار الإقليمي حول السياسات الاجتماعية والمدنية في الإسكوا، وقادت في مكتب الأمين التنفيذي مبادرات استراتيجية وعابرة للقطاعات ومنها أفق وتحديات التحول السياسي في المنطقة العربية.</p> <p>عملت يحيى أيضاً مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي في لبنان، حيث كانت المديرية والكاتبة الرئيسية للتقرير الوطني للتنمية البشرية: 2008-2009: نحو دولة المواطن. كما عملت مع مؤسسات دولية وخاصة كمستشارة لمشاريع مرتبطة بتحليل السياسات الاجتماعية-الاقتصادية، وسياسات التنمية، والإرث الثقافي، والحد من الفقر، والإسكان، والتنمية المجتمعية، وإعادة البناء في مرحلة ما بعد النزاع في بلدان عدة، بما فيها لبنان وباكستان وعمان ومصر والأردن والسعودية وإيران. كما كانت عضواً في عدد من المجالس الاستشارية، بما فيها منتدى المنطقة العربية للأعمال التابع لمعهد ماساتشوستس للتكنولوجيا، والمركز اللبناني للدراسات السياسية. أصدرت يحيى عدداً من المنشورات منها تقرير بعنوان أصوات مهمشة: ما يحتاجه اللاجئون السوريون للعودة إلى الوطن ودراسة بعنوان صيف الحراك المدني: الطوائف والمواطنون في لبنان والعراق ودراسة بعنوان</p> <p><i>Towards Integrated Social Development Policies: A Conceptual Analysis</i> (الإسكوا - الأمم المتحدة، 2004)، وشاركت في تأليف كتاب</p>	<p>مهى يحيى</p>

<p><i>Secular Publicities: Visual Practices and the Transformation of National Publics</i>  <i>in the Middle East and South Asia</i> (منشورات جامعة ميشيغان، 2010)، وفي كتابه  <i>Promises of Spring: Citizenship and Civic Engagement in Democratic</i>  <i>Transitions</i> (الإسكوا - الأمم المتحدة، 2013).</p>	
<p>يزيد صايغ باحث رئيسي في مركز كارنيغي للشرق الأوسط في بيروت، حيث يتركز عمله على الأزمة السورية، والدور السياسي للجيش العربي، وتحول قطاع الأمن في المراحل الانتقالية العربية، إضافة إلى إعادة إنتاج السلطوية، والصراع الإسرائيلي-الفلسطيني، وعملية السلام.</p> <p>كان صايغ في السابق أستاذ (بروفسور) دراسات الشرق الأوسط في جامعة كينغز كوليدج لندن. وفي الفترة بين 1994 و2003، عمل كمدير مساعد للدراسات في مركز الدراسات الدولية في جامعة كامبريدج. ومن 1998 إلى 2003، ترأس برنامج الشرق الأوسط في المعهد الدولي للدراسات الاستراتيجية في لندن. كما عمل صايغ كمستشار ومفاوض في الوفد الفلسطيني إلى محادثات السلام مع إسرائيل في الفترة بين 1991-1994. ومنذ العام 1999، عمل صايغ مستشاراً للسياسات والجوانب الفنية حول الوضع النهائي في محادثات السلام، وحول الإصلاح الفلسطيني</p> <p>لصايغ مؤلفات عديدة وأخرها: "السنة الأولى لحيدر العبادي في الحكم: ما الآفاق المحتملة للعراق؟" (أيلول/سبتمبر 2015)؛ "الدول المتداعية: إصلاح قطاع الأمن في ليبيا واليمن" (حزيران/يونيو 2015)؛ "الفرصة الضائعة: السياسة وإصلاح الشرطة في مصر وتونس" (آذار/مارس 2015)؛ "العسكريون والمدنيون وأزمة الدولة العربية" (كانون الأول/ديسمبر 2014)؛ "المعارضة السورية ومشكلة القيادة" (نيسان/أبريل 2013)؛ "فوق الدولة: جمهورية الضباط في مصر" (آب/أغسطس 2012)؛ ""في خدمة الشعب": شرطة حماس في غزة" (2011)؛ "بناء الدولة أم ضبط المجتمع؟ القطاع الأمني الفلسطيني والتحول السلطوي في الضفة الغربية وقطاع غزة" 2011.</p>	<p>يزيد الصايغ</p>
<p>دبلوماسي وسياسي أردني، ولد مروان المعشر في عمان في المملكة الأردنية الهاشمية لأسرة مسيحية. ينتمي إلى مدينة السلط الأردنية. حصل مروان المعشر على درجة البكالوريوس في الهندسة الكهربائية عام 1977، وعلى درجتي الماجستير (1978) والدكتوراة في هندسة الكمبيوتر (1981)، بدأ المعشر حياته صحفياً في جريدة الجوردان تايمز التي تصدر باللغة الإنجليزية. عمل بعد ذلك في وزارة التخطيط بين عامي 1985-1990، ثم عمل مستشاراً إعلامياً لرئيس الوزراء.</p> <p>كان المعشر متحدثاً رسمياً باسم الوفد الأردني لمفاوضات السلام 1991-1994 شغل بعد ذلك منصب سفير الأردن في إسرائيل عامي 1995-1996، وبعدها عين سفيراً للأردن في الولايات المتحدة الأمريكية بين عامي 1997-2002، وكان له دور بارز في إنجاز اتفاقية التجارة الحرة الأردنية الأمريكية.</p> <p>عين مروان المعشر وزيراً للإعلام عام 1996 ثم وزيراً للخارجية بين عامي 2002 و2004 في حكومة المهندس علي أبو الراغب. ثم وزيراً للخارجية مرة أخرى عام 2003 في</p>	<p>مروان المعشر</p>

<p>حكومة فيصل الفايز. ثم نائباً لرئيس الوزراء ووزير دولة لشؤون رئاسة الوزراء ومراقبة الأداء الحكومي عام 2004 إثر التعديل الوزاري على حكومة فيصل الفايز. ثم عمل نائباً لرئيس الوزراء عام 2004 وحتى عام 2005 في حكومة الدكتور عدنان بدران .</p> <p>عين الدكتور المعشر عضواً في مجلس الأعيان الأردني حتى تاريخ 2007/03/16 وشغل المعشر موقع نائب رئيس البنك الدولي للشؤون الخارجية. ويشغل حالياً منصب نائب رئيس مؤسسة كارنيغي للسلام الدولي. و هو مؤلف كتاب The Arab Center: The Promise of Moderation .</p>	
<p>عالم سياسة، ناشط حقوقي، ومفكر مصري. وأستاذ السياسة العامة بالجامعة الأمريكية في القاهرة وعضو سابق بمجلس الشعب المصري عن انتخابات 2012. رئيس حزب مصر الحرة. سبق له التدريس بجامعة برلين، كما شغل منصب كبير الباحثين لدراسات الشرق الأوسط بمؤسسة كارنيغي للسلام الدولي من عام 2005 وحتى 2009 تركز اهتماماته البحثية حول أزمة الانتقال الديمقراطي والأنظمة السلطوية، القوى السياسية في العالم العربي وفرص التعددية، حركات الاحتجاج الاجتماعية وأثرها على الأنظمة السلطوية، ديناميكيات المشاركة في الحياة السياسية الرسمية وغير الرسمية، الحركات الإسلامية ودور المجتمع المدني والتحول الديمقراطي في العالم العربي. وقد تركزت أبحاثه على مصر، بصورة خاصة، ودول شمال أفريقيا والأردن.</p> <p>رفض عمرو حمزاوي منصب وزير الشباب في حكومة أحمد شفيق لتصريف الأعمال في فبراير عام 2011 بعد أن استقبله شفيق لعرض المنصب عليه، كما اعتذر عن شغل نفس الحقيبة الوزارية لاحقاً في حكومة عصام شرف بعد لقاء مماثل مع رئيس حكومة ثورة 25 يناير، لرفضه أن تكون المناصب التنفيذية بالتعيين. تم تعيين حمزاوي في المجلس القومي لحقوق الإنسان في إبريل 2011، أعلن حمزاوي عن المشاركة في تأسيس الحزب المصري الديمقراطي الاجتماعي في نهاية مارس 2011 قبل أن ينفصل لإنشاء حزب مصر الحرة.</p> <p>عام 2013 أعلن تأييده لحركة تمرد وإجراء إنتخابات رئاسية مبكرة، ولكنه انتقد التحريض الإعلامي ضد الإخوان المسلمين والإحتفال بالسيطرة العسكرية عقب فض اعتصامي رابعة العدوية والنهضة واصفا إياها بـ"الفاشية تحت إدعاء كاذب بالديمقراطية والليبرالية".</p>	<p>عمرو حمزاوي</p>
<p>مديرة مشاركة في برنامج العلاقات المدنية-العسكرية في الدول العربية في مركز كارنيغي للشرق الأوسط. هي خبيرة في العلوم السياسية حائزة على شهادة دكتوراه من معهد الدراسات السياسية في باريس. يشمل عملها مسائل تأكل السلطوية واستراتيجيات البقاء والاستمرار التي اعتمدها حزب البعث خلال العقد الأخير من حكمه للعراق. وركزت أبحاثها في السنوات العشرين الأخيرة على السياسات العراقية والخليجية. قبل انضمامها إلى كارنيغي، عملت كمحللة أولى حول العراق لدى منظمة الأزمات الدولية، وكمستشارة في العديد من المؤسسات الحكومية في فرنسا وأوروبا. ساهمت الرشيد في كتابة العديد من</p>	<p>لؤلؤة الرشيد</p>

<p>الفصول في كتب متنوعة، إضافةً إلى نشر مقالات خاضعة لمراجعات الأقران في مجلات على غرار Middle Eastern Studies، و Maghreb-Machrek، و A Contrario، و Critique internationale، و Politique Étrangère، و Politique Internationale. أحدث المنشورات الصادرة لها دراسة صادرة عن المعهد الفرنسي للعلاقات الدولية في العام 2017، بعنوان "L'Irak Après l'État Islamique: Une Victoire qui Change tout? (العراق بعد الدولة الإسلامية: نصر يغيّر كل شيء؟)".</p>	
<p>مديرة مشاركة لبرنامج العلاقات المدنية-العسكرية في الدول العربية في مركز كارنيغي للشرق الأوسط. يركّز عملها على شؤون الدفاع وقضايا الأمن المتعلقة بشمال أفريقيا ودول المشرق العربي.</p> <p>قُبل الانضمام إلى البرنامج، أجرت فيديريتشي العديد من الأبحاث حول النزاع السوري والعمليات الانتقالية في الشرق الأوسط في مركز بروكينغز - الدوحة وفي "مجموعة الشيخ"، كما عملت لمدة أربع سنوات في مشروع المسار الثاني (Track II) الذي يرمي إلى تعزيز الحوار والتوافق بين الأطراف السوريين البارزين.</p> <p>نشرت فيديريتشي أبحاثها بالتعاون مع مركز كارنيغي للشرق الأوسط ومؤسسة بروكينغز، كما نُشرت تحليلاتها حول شؤون الشرق الأوسط في مجلتي Limes و The SAIS Review of International Affairs.</p>	<p>يتوريا فيديريتشي</p>
<p>مدير مشارك لبرنامج العلاقات المدنية-العسكرية في الدول العربية في مركز كارنيغي للشرق الأوسط. يركّز عمله على قطاع الأمن اللبناني، والتحوّل في القوة العسكرية في دول المشرق على المدى البعيد، والجهود الرامية إلى تطوير مؤسسات أمن وطني في المجتمعات المُنقسمة في مرحلة ما بعد النزاع.</p> <p>يتولّى نركيزيان منصب المدير التنفيذي في مجموعة The Mortons Group، وهي شركة استشارية تُعنى بتقديم حلول في إطار التخطيط المدني-العسكري، ودعم التخطيط الاستراتيجي، وتقييم المخاطر الجيوسياسية. كان سابقاً زميلاً أول وخبيراً رئيساً حول القوات العسكرية والقوى غير المتناظرة في دول المشرق في مركز الدراسات الاستراتيجية والدولية، ويملك معرفة واسعة بشؤون القوات المسلحة اللبنانية، ويقدم النصح والمشورة للقيادة المدنية-العسكرية في إطار الجهود الثنائية ومتعددة الأطراف المتعلقة بلبنان. نركيزيان حائز على شهادات عدّة في الشؤون الدولية والعلوم السياسية وإدارة الأعمال، وحظي بتدريب في مجال إدارة التعاون الأمني من معهد الدفاع لدراسات التعاون الأمني. (Defense Institute of Security Cooperation Studies)</p> <p>له العديد من المؤلفات، من بينها: "القوات المسلحة اللبنانية وحزب الله والشرعية العسكرية (The Lebanese Armed Forces, Hezbollah, and Military Legitimacy) (2017)، و"التوازن العسكري في مشرق ممزّق (The Military Balance in a Shattered (2015)، و"بين الطائفية والتنمية العسكرية: مفارقة القوات المسلحة اللبنانية (Levant) (2015)، و"النضال من أجل المشرق: المعارك (2015) (Lebanese Armed Forces)</p>	<p>أرام نركيزيان</p>



<p>الجيوسياسية والسعي إلى إرساء الاستقرار (The Struggle for the Levant: Geopolitical Battles and the Quest for Stability) (2014)، و"المنافسة الأميركية-الإيرانية في بلاد الشام. (U.S-Iranian Competition in the Levant) (2013) كما صدرت له كتب حول التوازن العسكري الإسرائيلي- السوري وتطورات القوة في المغرب العربي في العامين 2008 و2009.</p>	
<p>مدير مشارك لبرنامج العلاقات المدنية- العسكرية في الدول العربية في مركز كارنيغي للشرق الأوسط. محلل وباحث في قضايا الشرق الأوسط، عمل في مراكز أبحاث أميركية وأوروبية، بما في ذلك المجلس الأوروبي للعلاقات الخارجية ومجموعة الأزمات الدولية. حاز على دكتوراه في العلاقات الدولية والسياسات المقارنة من جامعة بوسطن. تركّز أحدث أبحاثه على دور الجيش والإخوان المسلمين في فشل ديمقراطية مصر بين العامين 2011 و2013. يشغل الشيبسي حالياً منصب أستاذ مساعد في كلية إليوت للشؤون الدولية في جامعة جورج واشنطن. عمل سابقاً في وزارة الخارجية المصرية وكلية جون كينيدي للإدارة الحكومية في جامعة هارفارد.</p>	<p>ياسر الشيبسي</p>
<p>مستشار وباحث غير مقيم في مركز كارنيغي للشرق الأوسط في بيروت. تتركّز أعماله على اقتصاد الجيش التركي والعلاقات العسكرية- المدنية في تركيا. قبل انضمامه إلى كارنيغي، عمل أستاذاً مساعداً في قسم العلوم السياسية والعلاقات الدولية في جامعة يلدز التقنية في اسطنبول لمدة عشر سنوات. نشرت له مقالات في العديد من المجالات وصدرت له كتب، باللغتين الإنكليزية والتركية، حول الأنشطة الاقتصادية للجيش التركي، والتدخلات العسكرية في تركيا، والسلطوية، والنيوليبرالية (الليبرالية الجديدة)، وعلم الاجتماع السياسي في تركيا.</p>	<p>عصمت أكتشا</p>
<p>باحث حائز على منحة العريان في مركز كارنيغي للشرق الأوسط. تركّز أبحاثه على الاقتصاد السياسي في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، والتفاوت الاجتماعي المتفاقم، وتأكل الطبقة الوسطى في العالم العربي. قبيل انضمامه إلى كارنيغي، كان جمال مدير البحوث بمشروع حلول للسياسات البديلة (Alternative Policy Solutions Project) في الجامعة الأميركية في القاهرة. تولّى قبل ذلك رئاسة تحرير موقع "مدى مصر" الإلكتروني للأخبار البديلة في القاهرة، وكان في العام 2015 عضواً مؤسساً لمشروع الاقتصاد السياسي التابع لمعهد الدراسات العربية في جامعة جورج مايسون في واشنطن العاصمة. جمال خبيرٌ في الاقتصاد السياسي وكاتب صحافي وباحث يتمتع بخبرة مديدة، هي ثمرة عمله الصحافي طيلة 18 عاماً في صحف ووكالات أنباء مثل "العالم اليوم" و"الأهرام ويكلي" ورويترز و CNBC "العربية" و BBC "العربية" وغيرها. وفي تشرين الأول/أكتوبر 2008، شارك في تأسيس صحيفة "الشروق" المصرية اليومية، حيث تولّى أولاً رئاسة قسم الاقتصاد، ثم أصبح مدير تحرير بين تشرين الأول/أكتوبر 2009 وتشرين الأول/أكتوبر 2013، فمدير التخطيط والتدريب والمراسل الاقتصادي الأول في بين تشرين الأول/أكتوبر 2013 وشباط/فبراير 2015. وأصبح جمال لاحقاً مدرّباً للصحافيين في كلٍّ من "تومسون رويترز"</p>	<p>وائل جمال</p>

<p>و"بي بي سي"، إذ كان المدرّب الأساسي في برنامج "ثروات الأمم" للصحافة الاستقصائية في شمال أفريقيا، التابع لمؤسسة تومسون رويترز بين عامي 2014 و2016. يُضاف إلى ذلك أنه عرب، هو وسلمى حسين، كتاب توماس بيكيتي بعنوان "رأس المال في القرن الحادي والعشرين (Capital in the Twenty-First Century)" والذي نُشر في حزيران/يونيو 2016، كما حرّر كتاب "الاقتصاد المصري في القرن الحادي والعشرين" الصادر عن دار المرآيا في العام 2017.</p>	
<p>باحثة مقيمة في مركز كارنيغي للشرق الأوسط. تتمخّور أبحاثها حول العنف والتطرّف السياسيين، والتعصّب، والإسلاموية، والجهادية، مع تركيز خاص على الجزائر وعلى انخراط النساء في التنظيمات الجهادية. دُعيت إلى المُحاضرة في مؤتمرات عدّة حول هذه القضايا، ولها العديد من الإطلاقات في مختلف وسائل الإعلام العربية والدولية المكتوبة والمسموعة والمرئية.</p> <p>كانت باحثة حائزة على منحة العريان في مركز كارنيغي للشرق الأوسط، كما شغلت في السابق منصب أستاذة مساعدة في جامعة وليامز كولدج (ماساتشوستس)، ومساعدة باحث في مركز التحليل السياسي والتنظيم في جامعة فرساي.</p> <p>لها العديد من المنشورات، بينها:</p> <p>- "Obstacles to ISIS Expansion in Algeria" (Cipher Brief, September 2016)</p> <p>-الجزائر على حافة الهاوية: ماذا حققت الأعوام السبعة عشر من حكم بوتفليقة (كارنيغي، نيسان/أبريل 2016)</p> <p>- "Why Is AQIM Still a Regional Threat?" (New Arab, March 2016)</p> <p>"The Female Face of Jihadism" (EuroMeSCo Joint Policy, -February 2016)</p> <p>-تضالّل الموارد: التحديات المالية وتداعياتها على الاستقرار في الجزائر (كارنيغي، شباط/فبراير 2016)</p> <p>-المرأة في معتكّ الرجال: الطريق نحو المساواة في الجيش الجزائري (كارنيغي، تشرين الثاني/نوفمبر 2015)</p> <p>- "Despite Shakeups, Algeria's Security Apparatus Stronger Than Ever" (World Politics Review, September, 2015)</p>	<p>دالية غانم-يزبك</p>
<p>باحث غير مقيم في مركز كارنيغي للشرق الأوسط في بيروت. تركّز أبحاثه على العلاقات المدنية-العسكرية والهويات المحليّة في بلاد الشام، مع تركيز خاص على سورية.</p> <p>كان خضّور باحثاً زائراً في جامعة شيكاغو، كما أجرى بحثاً مستقلاً لمؤسسة فريدريش-إيبرت-شتيفتونغ (Friedrich-Ebert-Stiftung)، وعمل صحافياً مستقلاً في رويترز.</p> <p>صدر لخضّور مؤخراً عدد من المقالات والدراسات، أبرزها: "توقعات من الشرق: الديناميكيات المتغيرة في المناطق القبليّة السورية" (شارك في كتابتها مع كيفن مازور؛ شباط/فبراير 2017)؛ و"كيف تُعيق المشاغل الأمنية الإقليمية الحوكمة في شمال شرق سورية" (أذار/مارس 2017)؛ و"الحروب المحليّة وفرص السلام اللامركزي في سورية"</p>	<p>خضّر خضّور</p>

<p>(آذار/مارس 2017): و "العودة إلى أي مستقبل؟ ماذا سيبقى للنازحين في سورية؟" (شباط/فبراير 2018).</p>	
<p>هديل الصيداوي</p> <p>حائزة على ماجستير في السياسات المقارنة من كلية لندن للاقتصاد والعلوم السياسية. قبل انضمامها إلى كارنيغي، عملت كمستشارة في كلٍّ من وزارة التنمية الدولية ووزارة الخارجية والكونغرس في المملكة المتحدة، والمفوضية الأوروبية. تتركز أبحاثها حول سورية على هيكليات الحوكمة، وبناء الدولة، والمجتمع المدني، وأفاق تحقيق السلام من خلال استطلاع الديناميكيات المحليّة.</p>	
<p>رافاييل لوفيفر</p> <p>باحث غير مقيم في مركز كارنيغي للشرق الأوسط في بيروت، تتركز أبحاثه على الحركات الإسلامية السنّية في لبنان.</p> <p>لوفيفر راهناً باحث مبتدئ حاصل على منحة رانك مانينغ (Rank-Manning) في العلوم الاجتماعية في جامعة أوكسفورد (نيوكولدج). حاز على شهادة دكتوراه في السياسة والعلاقات الدولية في جامعة كامبريدج، حيث عمل باحثاً حاصلاً على منحة غايتس، وفاز بجائزة بيل غايتس سينيور للعام 2015.</p> <p>لوفيفر مؤلف كتاب "رماد حماه: جماعة الإخوان المسلمين في سورية: Ashes of Hama" (The Muslim Brotherhood in Syria منشورات جامعة أوكسفورد، 2013)، وشارك في تأليف كتاب "الدولة والإسلام في سورية البعث: مواجهة أم استلحاق؟ State and Islam" (Lynne Rienner منشورات in Baathist Syria: Confrontation or Co-Optation?، 2012) نُشرت كتاباته عن الحركات الإسلامية في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا في صحيفة "ذا غارديان"، ومجلة Cambridge Review of International Affairs، وموقع صدى، ومجلة Journal of North African Studies، وغيرها.</p>	
<p>سارة يركيس</p> <p>زميلة في برنامج كارنيغي للشرق الأوسط. تتركز بحوثها على التطورات السياسية والاقتصادية والأمنية في تونس، فضلاً عن العلاقات بين الدولة والمجتمع في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. وكانت يركيس زميلة زائرة في معهد بروكينغز وزميلة العلاقات الدولية في مجلس العلاقات الخارجية. يركيس درست في برنامج الدراسات الأمنية في جامعة جورجتاون وفي مدرسة إليوت للشؤون الدولية في جامعة جورج واشنطن.</p> <p>وهي عضوة سابقة في قسم تخطيط السياسة في وزارة الخارجية حيث ركز اهتمامها على منطقة شمال أفريقيا. كانت في وظيفة للشؤون الخارجية في مكتب إسرائيل والشؤون الفلسطينية في وزارة الخارجية. كما عملت كمحللة أبحاث جيوسياسية في البننتاغون حيث ركزت على قضايا السياسة الخارجية والأمن القومي.</p>	

<p>باحث غير مقيم في برنامج كارنيغي للشرق الأوسط. وهو أيضاً أستاذ مساعد في العلاقات الدولية في جامعة مكدينييل في وستمينستر، ماريلاند، ومؤلف كتاب <i>Politics in Morocco: Executive Monarchy and Enlightened Authoritarianism</i> (Routledge منشورات) (2010).</p> <p>عمل بوخرص رئيس المشروع المشترك لمجموعة عمل كارنيغي في موريتانيا، حيث اجتمع خبراء وصانعو سياسات حول أربع طاوولات مستديرة بين كانون الثاني/يناير وحزيران/يونيو 2012 لمناقشة القضايا الأساسية التي تواجهها البلاد واستجابة المجتمع الدولي. بوخرص أيضاً زميل سابق في مركز بروكنغز في الدوحة، حيث نشر الورقتين: "العنف السياسي في شمال أفريقيا: مصاعب التحرر غير المكتمل" و"مواجهة نمو الشبكات الإرهابية في المغرب العربي: تحويل التهديدات إلى فرص". ظهرت منشوراته الأخرى في عدد كبير من المجلات والصحف الرائدة، بما فيها <i>Journal of Conflict Studies</i>، و <i>International Political Science Review</i>، و <i>European Security</i>، و <i>Terrorism Monitor</i>، و <i>Columbia International Affairs Online</i>.</p>	<p>أنوار بوخرص</p>
<p>هي باحثة أولى في برنامج كارنيغي للشرق الأوسط، حيث تتركز أبحاثها على التغييرات السياسية والاقتصادية في البلدان العربية، وخصوصاً في مصر، وعلى السياسة الأمريكية في الشرق الأوسط. وقد عملت مديرة مؤسسة لمركز رفيق الحريري للشرق الأوسط التابع للمجلس الأطلسي من 2011 إلى 2013، وباحثة أولى ومديرة تحرير نشرة الإصلاح العربي في مؤسسة كارنيغي للسلام الدولي من 2006 إلى 2011.</p> <p>كانت دنّ خبيرة في شؤون الشرق الأوسط لدى وزارة الخارجية الأمريكية في الفترة الممتدة بين 1986 و2003، حيث شغلت مناصب في طاقم الأمن القومي، وطاقم تخطيط السياسات لوزارة الخارجية الأمريكية، ولدى السفارة الأمريكية في القاهرة، والقنصلية الأمريكية في القدس، ومكتب الاستخبارات والأبحاث. إضافةً إلى ذلك، عملت أستاذة زائرة في جامعة جورجيتاون، حيث علّمت اللغة العربية والدراسات العربية بين عامي 2003 و2006.</p>	<p>ميشيل دنّ</p>
<p>باحث غير مقيم في مركز كارنيغي للشرق الأوسط في بيروت، حيث تتركز أبحاثه على الشؤون اليمنية.</p> <p>يعمل ناجي كمدير أبحاث في معهد المواطنة وإدارة التنوع التابع لمؤسسة أديان في لبنان، وكمستق حول اليمن في معهد أنواع الديمقراطية (V-Dem) في غوتنبرغ، السويد. كما شارك في تأسيس مركز إنسايت للدراسات والاستشارات في اليمن.</p> <p>ناجي حائز على ماجستير في الحوكمة العامة من جامعة غرانادا في إسبانيا. تركز أبحاثه على الهويات الدينية والقبلية، والمواطنة، وبناء الدولة، والمجتمع المدني، وديناميكيات الصراع، وعلاقات اليمن مع الدول المجاورة.</p>	<p>أحمد ناجي</p>
<p>باحث أول غير مقيم في مركز كارنيغي للشرق الأوسط، تركز أبحاثه على العراق، والطائفية، وسياسات الهوية، والقوى الدينية، والعلاقة بين الدولة والمجتمع.</p> <p>حسن حائز على دكتوراه في العلوم السياسية من جامعة سانت أنا للدراسات المتقدمة في</p>	<p>حارث حسن</p>

<p>بيزا، إيطاليا وعلى ماجستير في التواصل السياسي من جامعة ليدز. قبل انضمامه إلى كارنيغي، كان حسن زميل أبحاث بارز في جامعة أوروبا الوسطى ومدير مشارك لمشروع بعنوان: "توثب الأطراف: الدين والدولة والتفكك في المشرق العربي".</p> <p>وقبل ذلك، شغل حسن منصب باحث أول غير مقيم في مجلس الأطلسي، حيث كان يدير برنامج العراق، وباحث في معهد رادكليف للدراسات المتقدمة في جامعة هارفارد، وزميل أبحاث ما بعد الدكتوراه في جامعة برانديز.</p> <p>نشر العديد من المقالات والأبحاث والدراسات في مجلات إنكليزية وعربية، بما فيها <u>British Le</u> و <u>Journal of Middle Eastern Studies</u>، و <u>Maydan</u>، و <u>The Levantine Review</u>، و <u>Monde Diplomatique</u> (النسخة الإنكليزية)، وغيرها.</p>	
<p>باحث غير مقيم في مركز كارنيغي للشرق الأوسط، حيث تركز أبحاثه على الإصلاح الاقتصادي، والاقتصاد السياسي للنزاعات، وانعدام الأمن على الحدود في جميع أنحاء منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.</p> <p>كما أنه باحث في برنامج اتجاهات الشرق الأوسط في معهد الجامعة الأوروبية في فلورنسا، إيطاليا. قبل ذلك، كان المؤدب باحثاً زائراً في المجلس الأوروبي للعلاقات الخارجية من أيلول/سبتمبر حتى كانون الأول/ديسمبر 2016، و زميل جان موني في معهد الجامعة الأوروبية بين العامين 2013 و 2015، حيث تركزت أبحاثه على الانتقال السياسي وعدم المساواة في تونس.</p> <p>تتمحور اهتمامات المؤدب البحثية حول تقاطع الاقتصاد السياسي والدراسات الأمنية والديناميكيات الاجتماعية والسياسية في تونس وشمال أفريقيا. كما أنه يغطي العلاقات بين الاتحاد الأوروبي ودول منطقة البحر الأبيض المتوسط والنشاط المتنامي للجهات الفاعلة غير الأوروبية وغير المتوسطية في البحر المتوسط.</p> <p>في العام 2017، عمل كمنسق تقارير، وشارك كلاً من أوليفيه روا، وسيلفيا كولومبو، ولورنزو كامل، وكاترينا دالاكورا في تأليف كتاب بعنوان "Religion and Politics: MENA Region" (الدين والسياسة: التنوع الديني والتفكك السياسي والتوترات السياسية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا) في إطار مشروع الهندسة الإقليمية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا (MENARA) الذي موله الاتحاد الأوروبي.</p> <p>من أحدث منشوراته "Precarious Resilience: Tunisia's Libyan Predicament": مرونة محفوفة بالمخاطر: مآزق تونس الليبي MENARA Future Notes, 2017، و "Peripheral Vision: How Europe Can Help Preserve Tunisia's Fragile Democracy" الرؤية المحيطية: كيف يمكن لأوروبا أن تساهم في الحفاظ على الديمقراطية الهشة في تونس) (المجلس الأوروبي للعلاقات الخارجية، 2017)، و "Smugglers, Tribes and Militias: The Rise of Local Forces in the Tunisian-Libyan Border Region" (المليشيات: صعود القوات المحلية في المنطقة الحدودية التونسية - الليبية). كما شارك</p>	<p>حمزة المؤدب</p>

المؤدّب في فصل من كتاب اللويجي ناربون، وأغنيس فافيه وفيرجيني كولومبيه بعنوان "Inside Wars: Local Dynamics of Conflicts in Syria and Libya" (داخل الحروب: الديناميكيات المحلية للنزاعات في سورية وليبيا) (معهد الجامعة الأوروبية، مركز روبرت شومان للدراسات المتقدّمة، برنامج اتجاهات الشرق الأوسط، 2016).	
---	--

الملحق رقم (03): السير المهنية والعلمية للباحثين السابقين لمركز كارنيغي

اسم الباحث	السيرة المهنية والعلمية
بول سالم	يشغل خاليا نائب رئيس معهد الشرق الأوسط في واشنطن. كان مدير "مركز كارنيغي للشرق الأوسط" منذ تأسيسه في عام 2006 حتى 2013. تتناول أبحاثه ومنشوراته العلاقات الإقليمية والدولية للشرق الأوسط، إضافةً إلى قضايا التطور السياسي والديمقراطية في العالم العربي. قبل انضمامه إلى مؤسسة كارنيغي في العام 2006، شغل د. سالم منصب المدير العام لـ"مؤسسة فارس"، وفي الفترة الممتدة من العام 1989 إلى العام 1999، أسّس وتولّى إدارة المركز اللبناني للدراسات السياسية الذي يُعتبَر الرائد في لبنان من بين مراكز الأبحاث التي تُعنى بالسياسات العامة. في العام 2002، عُيّن عضواً في اللجنة العليا للمراجعة بالمعنية بتقرير التنمية البشرية في العالم العربي، الصادر عن برنامج الأمم المتحدة الإنمائي. كما شغل سالم مناصب مختلفة في الجامعة الأميركية في بيروت، وهو غالباً ما يشارك في برامج تلفزيونية ومقابلات إذاعية، ويكتب مقالات في الصحف العربية والعالمية يتناول فيها مواضيع سياسية ذات صلة بالعالم العربي.
إبراهيم سيف	إبراهيم سيف باحث مقيم في مركز كارنيغي للشرق الأوسط. وهو خبير اقتصادي متخصص في الاقتصاد السياسي للشرق الأوسط، تركّز أبحاثه على الاقتصادات الانتقالية، والتجارة الدولية مع التركيز على الأردن والشرق الأوسط، والحوكمة المؤسسية، واقتصاد سوق العمل. كما عمل سيف مستشاراً لمنظمات دولية عديدة، بما في ذلك البنك الدولي وصندوق النقد الدولي، ومنظمة العمل الدولية. وهو أيضاً زميل في منتدى البحوث الاقتصادية وعضو في شبكة التنمية العالمية. قبل انضمامه إلى مؤسسة كارنيغي، شغل سيف منصب مدير مركز الدراسات الإستراتيجية في الجامعة الأردنية، وحتى وقت قريب، كان يتولّى منصب الأمين العام للمجلس الاقتصادي والاجتماعي في الأردن. حرّر سيف كتاب، "Jordanian Economy in a Changing Environment - Environment - الاقتصاد الأردني في بيئة متغيرة"، كما نشر مقالات في مجلات عديدة، بما في ذلك "Journal of Middle Eastern and Governance Journal Middle East Law and Geopolitics".
لين الخطيب	كانت لينا الخطيب مديرة مركز كارنيغي للشرق الأوسط في بيروت. شغلت سابقاً منصب رئيسة برنامج الإصلاح والديمقراطية في العالم العربي، في مركز الديمقراطية والتنمية وحكم القانون التابع لجامعة ستانفورد، وكانت أحد مؤسسيه. تشمل اهتماماتها البحثية العلاقات الدولية

<p>للشرق الأوسط، والمجموعات الإسلامية، وعمليات الانتقال السياسي، والسياسة الخارجية. للخطيب منشورات واسعة النطاق تتناول فيها الدبلوماسية العامة، والتواصل السياسي، والمشاركة السياسية في الشرق الأوسط .</p> <p>نشرت الخطيب سبعة كتب من بينها كتاب Image Politics in the Middle East: The Role of the Visual in Political Struggle (2013)، وكتاب Taking to the Streets: The Transformation of Arab Activism (2014)، وكتاب The Hizbullah Phenomenon: Politics and Communication (2014)، وكتاب The Limits of Pragmatism in Public Diplomacy 2.0 (2014). وتتضمن أبحاثها المنشورة: Qatar's Foreign Policy: The Limits of Pragmatism in Public Diplomacy 2.0، و Hizbullah's Political Strategy. وهي منذ العام 2008 أحد محرري ومؤسسي مجلة Middle East Journal of Culture and Communication. كما تشغل، منذ العام نفسه، منصب باحثة في كلية الدراسات الشرقية والأفريقية في جامعة لندن. بين العامين 2010 و2012، عملت باحثة غير مقيمة في مركز الدبلوماسية العامة في جامعة جنوب كاليفورنيا. كما حضرت في جامعة لندن بين العامين 2003 و2010.</p> <p>قبل انضمامها إلى المجال الأكاديمي، عملت الخطيب في الصحافة الإذاعية في لبنان.</p>	
<p>الحسن عاشي كان باحث رئيسي غير مقيم في مركز كارنيغي للشرق الأوسط في بيروت، وهو خبير اقتصادي في التنمية والاقتصادات المؤسسية، والتجارة والعمل، وتركز أبحاثه على منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. شغل بين العامين 2004 و2009 منصب أستاذ في المعهد الوطني للإحصاء والاقتصاد التطبيقي في المغرب، حيث درس اقتصادات التنمية والاقتصادات الدولية. في أيلول/سبتمبر 2008، درس كأستاذ زائر في جامعة غامبيا في بانجول. بعد ذلك، شغل منصب باحث في الجامعة الحرة في بروكسل، وأستاذ زائر في برنامج الماجستير الدولي المشترك بين الجامعة الحرة وجامعة نامور. عاشي هو أيضاً عضواً في منتدى الإصلاح الاقتصادي ومكتب الاتصال المغربي الأكاديمي لتحالف الباحثين من أجل التنمية، حيث يعمل على زيادة التواصل ما بين مجتمع التنمية الأكاديمي والبنك الدولي. كما سبق لعاشي أن عمل مستشاراً في البنك الدولي، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، ومنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية، واللجنة الاقتصادية لأفريقيا.</p>	<p>الحسن عاشي</p>
<p>كان عمرو عادلي باحث غير مقيم في مركز كارنيغي للشرق الأوسط، حيث تناولت أبحاثه الاقتصاد السياسي، والدراسات التنموية، وعلم الاجتماع الاقتصادي للشرق الأوسط، مع تركيز على مصر.</p> <p>درس عادلي الاقتصاد السياسي في كلٍّ من الجامعة الأميركية في القاهرة وجامعة ستانفورد. سبق له أن عمل باحثاً اقتصادياً في وزارة التعاون الدولي في مصر، ثم تولى منصب مدير وحدة العدالة الاجتماعية والاقتصادية في المبادرة المصرية للحقوق الشخصية. كما عمل عادلي مدير مشروع في مركز الديمقراطية والتنمية وحكم القانون التابع لجامعة ستانفورد، حيث كان زميل ما بعد الدكتوراه.</p>	<p>عمرو عادلي</p>

<p>عادلي هو مؤلف كتاب State Reform and Development in the Middle East: the Cases of Turkey and Egypt (Routledge منشورات ، 2012 نُشِرَت مقالته في عدد من المجلات المُجازة علمياً، بما فيها Business and Politics، و Journal of Turkish Studies، و Middle Eastern Studies. يساهم عادلي أيضاً بانتظام في وسائل إعلامية إخبارية مطبوعة وإلكترونية، بما فيها جدليّة، والشروق، و Ahram Online، و Egypt Independent.</p>	
---	--